

**INVESTIGASI PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP TATA KELOLA YANG
BAIK DI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)**

**(Studi pada BUMDes Sidomulyo Maju, BUMDes Srimartani, BUMDes
Global Ngesti Mandiri, dan BUMDes Banyu Gotro Rumpoko dalam Lingkup
Daerah Yogyakarta)**

***INVESTIGATION OF THE APPLICATION OF GOOD GOVERNANCE
PRINCIPLES IN VILLAGE OWNED-ENTERPRISES***

***(Study in BUMDes Sidomulyo Maju, BUMDes Srimartani, BUMDes Global
Ngesti Mandiri, and BUMDes Banyu Gotro Rumpoko in the Yogyakarta
Regional Scope)***

SKRIPSI

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**



Disusun Oleh:

LIA MEGA ANGGRAINI

20160420191

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2021

**INVESTIGASI PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP TATA KELOLA YANG
BAIK DI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
(Studi pada BUMDes Sidomulyo Maju, BUMDes Srimartani, BUMDes
Global Ngesti Mandiri, dan BUMDes Banyu Gotro Rumpoko dalam Lingkup
Daerah Yogyakarta)**

***INVESTIGATION OF THE APPLICATION OF GOOD GOVERNANCE
PRINCIPLES IN VILLAGE OWNED-ENTERPRISES***

***(Study in BUMDes Sidomulyo Maju, BUMDes Srimartani, BUMDes Global
Ngesti Mandiri, and BUMDes Banyu Gotro Rumpoko in the Yogyakarta
Regional Scope)***

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun Oleh:

LIA MEGA ANGGRAINI

20160420191

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2021

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Lia Mega Anggraini

Nomor Mahasiswa : 20160420191

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul: **“INVESTIGASI PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP TATA KELOLA YANG BAIK DI BADAN USAHA MILIK DESA (Studi pada BUMDes Sidomulyo Maju, BUMDes Srimartani, BUMDes Global Ngesti Mandiri dan BUMDes Banyu Gotro Rumpoko dalam Lingkup Daerah Yogyakarta)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka karya saya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 18 Oktober 2021



Lia Mega Anggraini

MOTTO

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai dari satu urusan maka kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lain. Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap”

(QS. Al Insyirah: 6-8)

“Ya Rabbku, lapangkanlah untukku dadaku, dan mudahkanlah untukku urusanku, dan lepaskanlah kekakuan dari lidahku, supaya mereka mengerti perkataanku”

(QS. Thoha: 25-28)

“Maka bertasbihlah kepada Allah pada petang hari dan pada pagi hari”

(Q.S. Ar-Rum, 17-18)

“.....Jika salah seorang di antara keduanya atau kedua-duanya sampai berusia lanjut dalam pemeliharaanmu, maka sekali-kali janganlah engkau mengatakan kepada keduanya perkataan “ah” dan janganlah engkau membentak keduanya, dan ucapkanlah kepada keduanya perkataan yang baik....”

(Q.S. Al-Israa' : 23-24)

“Keridhoan Allah itu didalam keridhoan orang tua dan kemarahan Allah itu didalam kemarahan kedua orang tua.”

(H.R. At-Tirmidzi)

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil 'aalamiin

Segala puji syukur saya haturkan kepada Allah SWT yang Maha Pengasih, dan yang Maha Penyayang atas karunia serta rahmat dalam setiap detik dan setiap nikmat dan berkah yang Engkau berikan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Semoga dengan skripsi ini dapat menjadi langkah baik untuk melangkah ke jalan yang lebih indah dan penuh berkah. Aamiin yaa Rabbal 'Alamin.

Shalawat serta salam saya haturkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW yang telah menjadi suri tauladan yang baik dan InshaAllah akan memberikan syafaat di hari akhir nanti.

Sebagai rasa terimakasih dan rasa syukur saya kepada orang tua, saya persembahkan skripsi ini kepada orang tua yang sangatlah berjasa dalam hidup saya. Kepada bapakku, laki-laki yang sangat saya kagumi dan sayangi, terimakasih atas kesabaranmu, nasihatmu, ilmu yang kau berikan melalui obrolan-obrolan ringan tentang hidup, serta terimakasih juga telah menjaga putrimu dengan sangat baik hingga saat ini. Teruntuk ibuku tersayang, terimakasih untuk terus bersabar dan mendukung putrimu dengan segala kondisi dan sifat keras kepala yang kumiliki, terimakasih karna tidak pernah lelah memikirkan semua hal tentangku. Kedua orang tua saya yang selalu mendoakan agar selalu diberikan kelancaran, keselamatan, dan kebahagiaan dunia akherat. Semoga kalian selalu diberi kesehatan dan dilindungi oleh Allah SWT, Aamiin

Untuk kedua adik laki-laki saya, teman kelahi semasa kecilku, terimakasih sudah membuat suasana rumah tidak sepi. Semoga kalian sehat selalu dan sukses dalam apapun yang kalian usahakan, aamiin. Dan untuk keluarga besar saya yang selalu memberikan dukungan, saya ucapkan terimakasih.

Terima kasih kepada dosen pembimbing, Hafiez Sofyani, S.E., M.Sc, yang selalu meluangkan waktunya untuk memberikan berbagai ilmu dan arahan, bimbingan, saran dan masukan dalam menyelesaikan skripsi ini. Dan tak lupa teruntuk semua keluarga besar dosen Akuntansi UMY dan almamater tercinta UMY. Terima kasih atas segala dukungan, pengalaman dan ilmu yang telah Bapak/Ibu berikan ketika duduk di bangku kuliah. Semoga dapat menjadi sebuah pengalaman berharga yang bisa dikenang dan diaplikasikan dikemudian hari

Semua narasumber penelitian skripsi di BUMDes Sidomulyo Maju, BUMDes Srimartani, BUMDes Global Ngesti Mandiri dan BUMDes Banyu Gotro Rumpoko. Terima kasih untuk kebaikan dan waktu yang telah diluangkan kepada saya untuk melakukan wawancara. Semoga Allah membalas semua bantuan yang telah diberikan. Aamiin

Kepada teman-teman kuliah seperjuangan dan teman-teman organisasi yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu, terimakasih telah menjadi teman, *partner*, dan *support system* di masa-masa kuliah. Segala kenangan dan memori yang pernah dilewati bersama takkan pernah terlupakan dan akan selalu menjadi momen yang indah untuk dikenang. Terimakasih juga karna telah mengajarkan banyak hal, baik suka maupun duka. Meskipun tidak bisa disebutkan satu-persatu, tapi yakinlah kenangan dan nama kalian selalu tercatat di pikiran dan hatiku.

Untuk teman kos, yang selalu menjadi teman kamar sebelah meskipun sudah tidak satu kos lagi dan bahkan sudah berbeda kota, terimakasih sudah mendengarkan banyak hal tentangku, sudah banyak meluangkan waktu untuk berdiskusi hal-hal penting dan tidak penting. Terimakasih atas tawa dan aura positif yang selalu kau tularkan untukku. Juga untuk teman-teman kos lainnya yang selalu meramaikan suasana kos, terimakasih karena telah membuat suasana kos ini menjadi hangat dan dapat mengurangi kerinduan terhadap kampung halaman dimasa awal-awal adaptasiku di kota ini.

Terimakasih kepada semua pihak yang mendukung dalam proses perkuliahan hingga terselesaikannya tugas akhir ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis haturkan atas kehadiran Allah SWT atas ridho, karunia, dan rahmat Nya dalam penulisan skripsi dengan judul **“Investigasi Penerapan Prinsip-Prinsip Tata Kelola yang Baik di Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) (Studi pada BUMDes Sidomulyo Maju, BUMDes Srimartani, BUMDes Global Ngesti Mandiri, dan BUMDes Banyu Gotro Rumpoko dalam Lingkup Daerah Yogyakarta)”**.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Topik ini dipilih oleh penulis dengan harapan dapat digunakan sebagai rujukan dalam menjalankan praktik tata kelola yang baik di BUMDes dalam upaya merealisasikan kinerja yang baik dalam mencapai BUMDes yang berkelanjutan serta menambah referensi untuk penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada :

1. Allah SWT yang memberi rahmat dan karunia kepada penulis untuk dapat menyelesaikan dan melaksanakan studi ini.
2. Kedua orangtua serta keluargaku yang tak henti memberi dukungan dan dorongan kepada penulis dalam menjalankan studi ini.
3. Bapak Rizal Yaya, M.Sc., Ph.D., Ak. CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Dr. Ahim Abdurahim, M.Si., Ak., SAS., CA, selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Bapak Hafiez Sofyani, S.E., M.Sc, selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan bimbingan dan waktunya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.

6. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberi ilmu bermanfaat selama penulis menyelesaikan studi
7. Semua sahabat dan teman-teman yang selalu menemani dan memberikan dukungan kepada penulis
8. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan perlindungan dan memberi balasan terbaik kepada kita semua atas proses pembuatan skripsi ini. Penulis mengakui tidak ada kesempurnaan di dalam skripsi ini. Maka dari itu, penulis sangat menghargai apabila ada kritik dan saran yang membangun demi perbaikan selanjutnya.

Akhir kata, penulis serahkan segalanya kepada Allah SWT mudah-mudahan penulisan skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada kita semua. Aamiin yaa rabbal `alamiin.

Yogyakarta, 18 Oktober 2021



Lia Mega Anggraini

DAFTAR ISI

INVESTIGASI PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP TATA KELOLA YANG BAIK DI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN.....	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xvi
INTISARI.....	ixv
ABSTRACT.....	xiv
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
BAB II.....	9
TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Kerangka Teori.....	9
1. Teori Stewardship.....	9
2. Social Enterprise.....	11
3. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	13
4. Good Governance.....	15
B. Penelitian Terdahulu	21
C. Kerangka Konseptual.....	23
BAB III	26
METODE PENELITIAN.....	26
A. Objek dan Subjek Penelitian	26
1. BUMDes Sidomulyo Maju.....	26
2. BUMDes Srimartani Makmur	26
3. BUMDes Global Ngesti Mandiri	26

4. BUMDes Banyu Gotro Rumpoko	26
B. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	27
C. Jenis Data	27
D. Teknik Pengambilan Sampel dan Rerponden	28
E. Pengumpulan Data	28
F. Teknik Analisa Data.....	29
1. Pengumpulan Data	29
2. Reduksi Data	30
3. Penyajian Data.....	30
4. Penarikan Kesimpulan.....	30
G. Definisi Oprasional	32
H. Desain Pertanyaan Wawancara	35
BAB IV	38
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	38
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	38
B. Profi BUMDes	39
1. Bumdes Sidomulyo Maju	39
2. Bumdes Srimartani Makmur	40
3. Bumdes Global Ngesti Mandiri.....	40
4. Bumdes Banyu Gotro Rumpoko	41
C. Deskripsi Hasil.....	42
1. Orentasi Konesensus.....	42
2. Efektivitas dan Efisiensi	48
3. Desentralisasi.....	61
4. Kesetaraan dan Inklusivitas (<i>Equity and Inclusiveness</i>)	66
5. Visi strategis (Strategic Vision)	71
D. Pembahasan.....	75
1. Orientasi Konsensus	75
2. Efektivitas dan Efisiensi	76
3. Desentralisasi.....	79
4. Kesetaraan dan Inklusivitas	81
5. Visi Strategis	82

BAB V.....	85
SIMPULAN DAN SARAN	85
A. Simpulan	85
B. Saran.....	85
DAFTAR PUSTAKA	87