

**PENGARUH *GOOD GOVERNANCE*, GAYA KEPEMIMPINAN DAN  
BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA PEMERINTAHAN  
DAERAH**  
**(Studi empiris pada SKPD di provinsi DIY)**

***THE EFFECT OF GOOD GOVERNANCE, LEADERSHIP STYLE, AND  
ORGANIZATIONAL CULTURE ON REGIONAL GOVERNMENT  
PERFORMANCE***  
***(Empirical Study on SKPD in DIY Province)***



Oleh  
**ELVIN SEPTIANTO**  
**20160420037**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**  
**2021**

**PENGARUH *GOOD GOVERNANCE*, GAYA KEPEMIMPINAN DAN  
BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA PEMERINTAHAN  
DAERAH**

**(Studi empiris pada SKPD di provinsi DIY)**

***THE EFFECT OF GOOD GOVERNANCE, LEADERSHIP STYLE, AND  
ORGANIZATIONAL CULTURE ON REGIONAL GOVERNMENT  
PERFORMANCE***

***(Empirical Study on SKPD in DIY Province)***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas  
Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh  
**ELVIN SEPTIANTO**  
**20160420037**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2021**

HALAMAN PERSETUJUAN

**PENGARUH *GOOD GOVERNANCE*, GAYA KEPEMIMPINAN  
DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA  
PEMERINTAHAN DAERAH**

(Studi empiris pada SKPD di provinsi DIY)

***THE EFFECT OF GOOD GOVERNANCE, LEADERSHIP STYLE, AND  
ORGANIZATIONAL CULTURE ON REGIONAL GOVERNMENT  
PERFORMANCE***

**(Empirical Study on SKPD in DIY Province)**

Diajukan oleh

**ELVIN SEPTIANTO**

**20160420037**

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing  
Pembimbing



Erni Suryandari, S.E., M.Si  
NIK : 19700322199409 143 040

Tanggal 12 November 2021

**HALAMAN PENGESAHAN**  
**PENGARUH GOOD GOVERNANCE, GAYA KEPEMIMPINAN DAN**  
**BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA PEMERINTAHAN**  
**DAERAH**  
**(Studi empiris pada SKPD di provinsi DIY)**

**THE EFFECT OF GOOD GOVERNANCE, LEADERSHIP STYLE, AND  
ORGANIZATIONAL CULTURE ON REGIONAL GOVERNMENT  
PERFORMANCE**  
**(Empirical Study on SKPD in DIY Province)**

Disusun oleh  
**ELVIN SEPTIANTO**  
**20160420037**

Skripsi ini telah dipertahankan dan disahkan di depan Dewan Pengaji  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Tanggal 10 November 2021

Yang Terdiri dari

  
Erni Suryandari, S.E., M.Si  
Ketua Tim Pengaji

  
Hafiez Sofyani, S.E., M.Sc  
Pengaji 1

  
Evy Rahman Utami, S.E., M.Sc  
Pengaji 2

  
Mengetahui Kepala Prodi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
  
Dr. Dyah Ekaari Sekar Jatiningsih, S.E., M.Sc., QIA., AK., CA  
NIK 19750716201110 143 089

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya,

Nama : Elvin Septianto

NIM` : 20160420037

Manyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: "**PENGARUH GOOD GOVERNANCE, GAYA KEPEMIMPINAN, DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH (Studi Empiris Pada SKPD di Provinsi DIY)**" tidak terdapat yang pernah diajukann untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, kecuali secara tertulis pada naskah ini dan disebutkan dalam daftar Pustaka.

Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat orang lain yang telah diterbitkan maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 12 November 2021

Yang Membuat Pernyataan



Elvin Septianto

## **MOTTO**

"Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan."

(surat Al-Insyirah Ayat 5-6)

“Barang siapa keluar untuk mencari ilmu maka dia berada pada jalan allah”

(HR. Turmudzi)

“Hatiku senang karena mengetahui bahwa apa yang melewatkanku tidak akan pernah menjadi takdirku, dan apa yang telah ditakdirkan untukku tidak akan pernah melewatkanku”

(Umar bin Khattab)

“Orang yang mau berusaha dan bersabar maka dia akan mendapatkan semuanya”

(Penulis)

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillahirabbil'alamin.....

1. Sujud sukur kehadirat allah SWT yang Maha kuasa, Maha Pengasih dan Maha Penyayang yang telah melimpahkan nikmat dan kemudahan dalam mengerjakan skripsi, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan
2. Sholawat serta salam saya panjatkan kepada nabi besar Muhammad SAW yang telah menjadi suri taukada yang baik buat kita semua.
3. Tugas akhir ini saya persembahkan kepada orang yang sangat berharga dihidup saya dan juga menjadi panutan saya selama hidup. Yaitu kedua orang tua saya. Ibuku tersayang Andar Mulyani yang selalu sabar merawat dan membersarkanku dan juga selalu mendoakan saya. Bapakku tersayang Purnama, yang selalu memberikan motivasi dan arahan kepada saya untuk menjalani hidup dan menjadi seorang lelaki yang bertanggung jawab. Semoga kelak saya dapat membanggakan Bapak dan Ibu, Amiin.
4. Untuk adikku tercinta Shylvia Dwi Alam Sari, yang selalu sabar menghadapi kakaknya dan selalu memberikan dukungan tanpa henti. Untuk keluarga besarku terimakasih selalu memberikan motivasi dan dukungan kepada saya. Terimakasih Semua.
5. Terima kasih kepada dosen pembimbing, Ibu Erni Suryandari, S.E., M.Si yang selalu meluangkan waktu untuk membimbing, memberi saran, arahan dan masukan kepada saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Serta semua dosen Akuntansi UMY dan almamater UMY tercinta. Terimakasih banya atas ilmu yang bapak/ ibu berikan kepada saya selama duduk dibangku kuliah.
6. Seluruh informan penelitian skripsi SKPD deluruh Provinsi DIY. Terimakasih untuk kebaikan serta partisipasi dalam mengisi kuesioner saya.

Semoga Allah membalas semua bantuan yang telah informan berikan.  
Amiiin.

7. Terimakah buat semuanya yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu, terimaksih selalu memberikan dukungan dan motifasi kepada saya untuk menyelesaikan skripsi saya ini.

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr.Wb.

Dengan mengucapkan alhamdulillahirabil' alamin. Puji syukur kita panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayat, dan karunianya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi saya yang berjudul “Pengaruh Good Governance, Gaya Kepemimpinan, dan Budaya organisasi Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah (Studi Empiris pada SKPD di Provinsi DIY)” dengan kemudahan dan kelancaran tanpa adanya halangan yang berarti.

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana strata 1 (S1) pada Fakultas ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengangkat topik yang berjudul pengaruh good governance, gaya kepemimpinan, dan budaya organisasi terhadap kinerja pemerintah daerah diharapkan dapat memberikan wawasan bagi pemerintah daerah mengenai topik tersebut, sehingga pemerintah daerah di Provinsi DIY dapat melakukan perbaikan-perbaikan mengenai pelayanan publik sehingga menjadi lebih baik lagi,

Penyelesaian skripsi ini tak lepas dari dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan nikmat dan hidayatnya sehingga dapat menyelesaikan studi ini dengan kemudahan dan kelancaran.
2. Bapak serta ibu dan keluarga yang selalu memberikan motivasi untuk dapat segera menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Prof. Rizal Yaya, M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Ibu Dr. Dyah Ekaari Sekar Jatiningsih, S.E., M.Sc., QIA., AK., CA selaku kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

5. Ibu Erni Suryandari, S.E., M.Si selaku dosen pembimbing yang selalu meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan kepada saya sehingga skripsi saya dapat terselesaikan dengan baik.
6. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu yang sangat berharga bagi saya selama duduk dibangku kuliah.
7. Seluruh kepala dinas, kepala badan, kepala sekda di Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Provinsi DIY yang bersedia menjadi responden dalam penelitian ini.
8. Teman-teman yang selalu mendukung dan mendoakan saya untuk menyelesaikan skripsi. Dan dari berbagai pihak yang tidak bisa disebutkan satu-satu.
9. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan terdapat banyak keterbatasan, sehingga kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan guna memperoleh hasil yang semakin baik. Penulis berharap skripsi ini mampu memberikan banyak manfaat bagi siapapun yang membacanya.

Yogyakarta, 12 November 2021

Penulis



Elvin Septianto

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN .....	iv
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN .....	vi
INTISARI.....	viii
ABSTRACT .....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian.....	7
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian .....	8
BAB II.....	10
TINJAUAN PUSTAKA .....	10
A. Kerangka Teori Dan Pengembangan Hipotesis .....	10
B. Penurunan Hipotesis Dan Penelitian Terdahulu .....	17
C. Model Penelitian .....	22
BAB III .....	23
METODE PENELITIAN.....	23
A. Populasi Dan Sample .....	23
B. Jenis Data.....	25
C. Teknik Pengambilan Sample .....	25
D. Teknik Pengumpulan Data .....	26

E. Definisi Operasional Dan Pengukuran Variabel.....	27
F. Uji Kualitas Data.....	30
G. Uji Hipotesis Dan Analisis Data .....	32
BAB IV .....	34
HASIL PEMBAHASAN .....	34
A. Gambaran Umum Penelitian.....	34
B. Uji Kualitas Instrumen Data .....	36
C. Uji Hipotesis .....	46
D. Pembahasan (Interpretasi) .....	48
BAB 5 .....	52
KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN PENELITIAN .....	52
A. Kesimpulan.....	52
B. Keterbatasan Penelitian .....	52
C. Saran.....	53
D. Implikasi.....	53
DAFTAR PUSTAKA .....	54

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4. 1 Data Tingkat Pengembalian Kuisioner.....	34
Tabel 4. 2 Data Statistik Karakteristik Responden.....	35
Tabel 4. 3 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	37
Tabel 4. 4 Hasil Uji Validitas Kinerja Pemerintah Daerah .....	40
Tabel 4. 5 Hasil Uji Validitas Good governance .....	40
Tabel 4. 6 Hasil Uji Validitas Gaya Kepemimpinan .....	41
Tabel 4. 7 Hasil Uji Validitas Budaya Organisasi.....	42
Tabel 4. 8 Hasil Uji Reliabilitas .....	43
Tabel 4. 9 Hasil Uji Normalitas One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test .....	44
Tabel 4. 10 Hasil Uji Multikolinearitas .....	44
Tabel 4. 11 Uji Heteroskedastisitas .....	45
Tabel 4. 12 Hasil Perhitungan Regresi ( uji t).....	46
Tabel 4. 13 Hasil Perhitungan uji F .....	48

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2 1 model penelitian .....	22
-----------------------------------	----