

**STRATEGI BERTAHAN UNIT USAHA**

**BUMDES DI TENGAH PANDEMI COVID-19**

(Studi Kasus pada BUMDes di Kecamatan Lendah, Kulon Progo)

**BUMDES BUSINESS UNIT SURVIVAL STRATEGY**

**AMID THE COVID-19 PANDEMIC**

(Reasearch on BUMDes in Kecamatan Lendah, Kulon Progo)



Oleh:

**Kirana Aini Husna**

**20180420171**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**TAHUN 2021**

**STRATEGI BERTAHAN UNIT USAHA BUMDES  
DI TENGAH PANDEMI COVID-19**

(Studi Kasus pada BUMDes di Kecamatan Lendah, Kulon Progo)

**BUMDES BUSINESS UNIT SURVIVAL STRATEGY  
AMID THE COVID-19 PANDEMIC**

(Reasearch on BUMDes in Kecamatan Lendah, Kulon Progo)

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas  
Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh:

**KIRANA AINI HUSNA**

**20180420171**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
TAHUN 2021**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Kirana Aini Husna

Nomor Induk Mahasiswa : 20180420171

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“STRATEGI BERTAHAN UNIT USAHA BUMDES DI TENGAH PANDEMI COVID-19 (Studi Kasus pada BUMDes di Kecamatan Lendah, Kulon Progo)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan penulis juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam skripsi ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka penulis bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 7 Desember 2021



Kirana Aini Husna

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

*Bismillahirrahmanirrohim*

*Alhamdulillahirobbil'alamin*

Penulis mengucapkan terimakasih kepada:

Kedua orang tua tercinta Bapak dan Mamah (Susanto dan Siti Aminah) yang sudah memberikan dukungan serta do'a dan kekuatan dalam mencari data yang menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Kakak-kakakku (Anita Oktavia dan Intan Laraswhaty) tercinta dan yang paling aku sayangi semoga kesuksesan selalu menyertai kita semua dan menjadikan anak yang membanggakan.

Sahabat saya yang selalu bersedia membantu dan memberikan semangat dalam mengerjakan skripsi ini.

Kampus tercinta Universitas Muhammadiyah Yogyakarta serta Dosen yang terlibat dalam penulisan skripsi ini.

## **KATA PENGANTAR**

*Assalamuallaikum. Wr. Wb.*

Dengan menyebut nama Allah SWT yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang, puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan karunia, pertolongan, dan rahmatnya sehingga memberikan kemudahan dalam penulisan skripsi ini yang berjudul “Strategi Bertahan Unit Usaha BUMDes di Tengah Pandemi COVID-19 (Studi Kasus Pada BUMDes di Kecamatan Lendah)”.

Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis memilih topik ini dengan harapan dapat digunakan sebagai acuan bagi peneliti selanjutnya serta bagi pemerintah desa dan pengelola BUMDes dalam keberlangsungan unit usaha BUMDes.

Penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran kepada penulis selama menimba ilmu di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, Bapak Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak, CA yang

memberikan kemudahan dan kelancaran selama penulis menyelesaikan studi.

3. Ibu Dr. Dyah Ekaari Sekar Jatningsih, S.E., M.Sc., QIA., Ak., CA, selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bimbingan selama penulis menyelesaikan studi.
4. Dosen Pembimbing Skripsi, Ibu Evy Rahman Utami, SE, M.Sc yang selalu membimbing saya dengan penuh kesabaran serta memberikan motivasi kepada penulis hingga terselesaikan skripsi ini.
5. Seluruh dosen Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis atas segala ilmu dan wawasan yang diberikan selama menempuh pendidikan di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
6. Pemerintah Desa dan Pengelola BUMDes Desa Jatirejo, Sidorejo, Bumirejo, Ngentakrejo, Gulurejo, dan Wahyuharjo yang telah meluangkan waktu dan memberikan kemudahan dalam memperoleh informasi untuk penyusunan skripsi ini.
7. Bapak Susanto, Mamah Aminah, Mbak Via, Mbak Intan, Mamak, Mbah Syam, Salama, Nona, Ajeng dan semua keluarga besar serta sahabat saya Saiffudin Almas, terimakasih atas dukungan, doa yang selalu engkau berikan dalam setiap langkahku serta nasihat yang diberikan sehingga memberikan rasa semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Kakak Tingkat tercinta Monika, Citra, Ilma, Amel dan Tiara yang telah memberikan support dalam menyelesaikan skripsi ini.

9. Teman-temanku Salsa, Widya, Ajeng, Diecha, Aryani, Diah, Ariyanti yang saling belajar bersama dan menjadi penghibur dikala suntuk.
10. Seluruh teman-teman Angkatan 2018 yang sedang sama-sama berjuang dalam memperoleh gelar Sarjana.

Yogyakarta, 7 Desember 2021



Kirana Aini Husna

## DAFTAR ISI

PERNYATAAN.....	iv
MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB 1 .....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian .....	8
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian.....	9
BAB II .....	10
TINJAUAN PUSTAKA.....	10
A. Landasan Teori .....	10
B. Proposisi Penelitian.....	23
BAB III.....	27
METODE PENELITIAN.....	27
A. Objek dan Subjek Penelitian .....	27
B. Jenis Data.....	28
C. Teknik Pemilihan Informan.....	29
D. Teknik Pengumpulan Data .....	29
E. Validitas Data .....	31
F. Teknik Analisis Data.....	31
BAB IV .....	33
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	33
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	33



<b>B. Hasil Penelitian dan Pembahasan .....</b>	<b>55</b>
<b>BAB V.....</b>	<b>108</b>
<b>PENUTUP.....</b>	<b>108</b>
<b>A. Kesimpulan.....</b>	<b>108</b>
<b>B. Keterbatasan Penelitian .....</b>	<b>109</b>
<b>D. Saran .....</b>	<b>109</b>
<b>C. Implikasi Penelitian .....</b>	<b>110</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>111</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>119</b>
<b>LAMPIRAN 1 PEDOMAN WAWANCARA.....</b>	<b>120</b>
<b>LAMPIRAN 2 DATA RESPONDEN.....</b>	<b>121</b>
<b>LAMPIRAN 3 SURAT IZIN PENELITIAN .....</b>	<b>122</b>
<b>LAMPIRAN 4 DOKUMENTASI.....</b>	<b>129</b>
<b>LAMPIRAN 5 TURNITIN.....</b>	<b>135</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Unit Analisis Data.....	28
Tabel 4.1 Data Demografi Desa Jatirejo Menurut Jenis Kelamin .....	34
Tabel 4.2 Data Demografi Desa Jatirejo Menurut Pemeluk Agama .....	34
Tabel 4.3 Data Demografi Desa Sidorejo Menurut Jenis Kelamin.....	38
Tabel 4.4 Data Demografi Desa Sidorejo Menurut Agama.....	38
Tabel 4.5 Data Demografi Desa Bumirejo Menurut Jenis Kelamin .....	41
Tabel 4.6 Data Demografi Desa Bumirejo Menurut Agama .....	42
Tabel 4.7 Data Demografi Desa Bumirejo Menurut Jenis Kelamin .....	45
Tabel 4.8 Data Demografi Desa Bumirejo Menurut Agama .....	45
Tabel 4.9 Data Demografi Desa Gulurejo Menurut Jenis Kelamin .....	48
Tabel 4.10 Data Demografi Desa Gulurejo Menurut Agama .....	48
Tabel 4.11 Data Demografi Desa Wahyuharjo Menurut Jenis Kelamin .....	51
Tabel 4.12 Data Demografi Desa Wahyuharjo Menurut Agama.....	52
Tabel 4.13 Data Distribusi Responden.....	54
Tabel 4.14 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	54
Tabel 4.15 Data Pendapatan dan Laba BUMDes Tahun 2019-2020 .....	1004.
Tabel 4.16 Ringkasan Ekplorasi Wawancara BUMDes Terkait Kendala dan Strategi yang dilakukan selama pandemi COVID-19.....	102

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Jumlah Kasus Virus Corona di Indonesia .....	1
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	26
Gambar 4.1 Peta Desa Jatirejo .....	34
Gambar 4.2 Struktur Organisasi BUMDes Binangun Jati Unggul .....	35
Gambar 4.3 Peta Desa Sidorejo .....	37
Gambar 4.4 Struktur Organisasi BUMDes Binangun Dadi Maju Sidorejo .	39
Gambar 4.5 Peta Desa Bumirejo.....	41
Gambar 4.6 Struktur Organisasi BUMDes Binangun Bumi Rahayu Bumirejo .....	43
Gambar 4.7 Peta Desa Ngentakrejo .....	44
Gambar 4.8 Struktur Organisasi BUMDes Karya Binangun Jaya Ngentakrejo .....	46
Gambar 4.9 Peta Desa Gulurejo.....	48
Gambar 4.10 Struktur Organisasi BUMDes Binangun Murakabi Gulurejo	49
Gambar 4.11 Peta Desa Wahyuharjo .....	51
Gambar 4.12 Struktur Organisasi BUMDes Binangun Wahyu Mulya Jaya Wahyuharjo.....	53