

**Pengaruh Kepemimpinan Spiritual Terhadap *Sense of Calling* dengan
Motivasi Sebagai Variabel Intervening Di Rumah Sakit Amanah Umat
Purworejo**

*The Effect of Spiritual Leadership on Sense of Calling with Motivation as an
Intervening Variable at Amanah Umat Hospital in Purworejo*



Oleh :

AMIN PUJIONO

20170410464

FAKULTAS EKONOMI dan BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2021

**Pengaruh Kepemimpinan Spiritual Terhadap *Sense of Calling* dengan
Motivasi Sebagai Variabel Intervening Di Rumah Sakit Amanah Umat
Purworejo**

*The Effect of Spiritual Leadership on Sense of Calling with Motivation as an
Intervening Variable at Amanah Umat Hospital in Purworejo*

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar
Sarjana pada Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh :

AMIN PUJIONO

20170410464

FAKULTAS EKONOMI dan BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2021

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Amin Pujiono

Nomor Mahasiswa : 20170410464

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul : **“Pengaruh Kepemimpinan Spiritual Terhadap *Sense of Calling* dengan Motivasi Sebagai Variabel Intervening Di Rumah Sakit Amanah Umat Purworejo. (Studi pada Pegawai Non Struktural Rumah Sakit Amanah Ummat Purworejo)”** tidak mendapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 10 Desember 2021



Amin Pujiono

PERSEMBAHAN

Penulis persembahkan skripsi ini untuk semua pihak yang telah memberikan motivasi, semangat, dukungan dan doanya yang tiada henti sampai skripsi ini terselesaikan.

1. Untuk Allah S.W.T yang selalu memberikan rahmat, hidayah serta kesehatan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik dan dengan hasil yang semaksimal mungkin.
2. Untuk kedua orang tua penulis Bapak Misni dan Ibu Asminah yang tak pernah lelah memberikan dukungan, semangat dan motivasinya selama kuliah. Berkat kerja keras, usaha dan doanya yang tak pernah henti memacu penulis untuk terus semangat dan pantang menyerah hingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan kuliah.
3. Untuk adik dan kakak saya yang telah memberikan semangat dan dukungannya, terimakasih atas semangat, dukungan, dan doanya yang telah.
4. Untuk Dosen Pembimbing Dr. Rr. Sri Handari W, S.E., M.Si. dan Drs. Gita Danupranata, M.M. yang telah membimbing penulis dari awal penulisan skripsi hingga selesai dengan baik dan telah memotivasi untuk pantang menyerah dalam menghadapi kendala dalam penulisan skripsi.
5. Untuk Sahabat mabar, sahabat di kampung sepermainan yang selalu memberi semangat serta mengingatkan untuk terus belajar dan memotivasi untuk cepat menyelesaikan skripsi sehingga dapat segera bekerja.
6. Untuk Keluarga Squad Kos Arjuna Putra 2 Itah, Yuda, bang nanjar, Nopal, Gopal, Ridwan, Daffa, Ahong, Ardy, Budi dan Dlonong yang telah memberikan semangat dan motivasi dalam menghadapi keluh kesah perkuliahan, saran dan masukan yang sangat memotivasi agar penulis tidak pantang menyerah dan terus semangat dalam menyelesaikan semua tugas dan masalah kuliah.

7. Untuk Sahabat SMA yang telah memberikan semangat, motivasi dan dukungannya disaat senang dan susah, penulis ucapkan rasa terimakasih atas dukungan, motivasi, dan doa yang telah diberikan.
8. Untuk Sahabat Minoritas yang telah memberikan semangat dan motivasi, penulis ucapkan rasa terimakasih atas motivasi dan doa yang telah diberikan.
9. Untuk Della Eggy Puspita Dewi, yang selalu menemani dan memberikan semangat kepada penulis, terima kasih atas doa dan perhatiannya selama proses penulisan skripsi hingga akhirnya skripsi ini selesai.
10. Untuk seseorang yang telah menemani dan menyemangati dari awal masuk perkuliahan hingga skripsi ini hampir selesai.
11. Untuk Teman-teman kelas Manajemen kelas “J” angkatan 2017 secara keseluruhan memberikan semangat serta dukungan kepada penulis dari awal kuliah hingga semester akhir ini.

MOTTO

“Lampauilah batasanmu!”

Yami Sukehiro

“Menuju tak terbatas dan melampauinya”

Buzz Lightyear

*“Lakukan apa yang ingin kamu lakukan selagi tidak merugikan orang
lain”*

Amin Pujiono

*“dan bahwa manusia hanya memperoleh apa yang telah
diusahakannya,”*

An-Najm : 39

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul “**Pengaruh Kepemimpinan Spiritual Terhadap *Sense of Calling* dengan Motivasi Sebagai Variabel Intervening Di Rumah Sakit Amanah Umat Purworejo**”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada salah satu Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan masukan instansi terkait dalam memajemen sumber daya manusia di instansi tersebut dan memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi dengan baik.
2. Bapak Drs. Gita Danupranata, M.M. yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian karya tulis ini.
3. Ayah dan Ibu serta saudara-saudaraku yang senantiasa memberikan dorongan dan perhatian kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi.
4. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan dan semangat dalam proses penyelesaian tugas akhir (skripsi) ini.

Sebagai kata akhir, tiada hal yang sempurna kecuali Allah SWT, penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik, saran yang membangun, dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk memperbaiki karya tulis ini.

Yogyakarta, 22 November 2021

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Amin Pujiono', enclosed in a light gray rectangular box.

Amin Pujiono

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	2
HALAMAN PENGESAHAN	3
PERNYATAAN	4
PERSEMBAHAN.....	5
MOTTO.....	7
ABSTRAK	8
ABSTRACT	9
KATA PENGANTAR	10
DAFTAR ISI	12
DAFTAR GAMBAR	15
DAFTAR TABEL	16
BAB I.....	17
PENDAHULUAN	17
1.1 Latar Belakang	17
1.2 Rumusan Masalah	21
1.3 Tujuan Penelitian.....	22
1.4 Manfaat Penelitian.....	22
BAB II.....	23
Landasan Teori	23
2.1. Sense of calling	23
2.2 Kepemimpinan Spiritual	25
2.3 Motivasi	30
2.4.1. Teori hierarki kebutuhan	31
2.4.2. Teori X dan Y	33
2.4.3. Teori Kebutuhan McClelland	34
2.4.4. Teori Motivator Hygiene Herzberg.....	34
2.4 Kepuasan Kerja	35
2.4.1. Teori-Teori Kepuasan Kerja	36
2.5 <i>Service Excellent</i>	39
2.6 Penelitian Terdahulu.....	40
2.6.1 Kepemimpinan dan <i>Sense of Calling</i>	40

2.6.2 Kepemimpinan dan Motivasi.....	42
2.6.3 Motivasi dan <i>Sense of Calling</i>	44
2.7 Hubungan Antar Variabel	44
2.7.1 Hubungan Antara Kepemimpinan Spiritual terhadap Motivasi	44
2.7.2 Hubungan Antara Kepemimpinan Spiritual terhadap <i>Sense of Calling</i>	45
2.7.3 Hubungan Antara Motivasi terhadap <i>Sense of Calling</i>	45
2.8 Kerangka Konsep	47
2.9 Hipotesis Penelitian	48
BAB III.....	50
Metode Penelitian	50
3.1 Pendekatan Penelitian	50
3.2 Objek & Subyek Penelitian.....	50
3.3 Data & Teknik Penelitian.....	51
3.4 Populasi & Teknik Sampling	52
3.5 Variabel Penelitian dan Pengukuran.....	53
3.6 Pengujian Instrumen Penelitian.....	53
3.7 Teknik Analisis Data	54
BAB IV	56
Analisis dan Pembahasan	56
4.1 Gambaran umum Objek/Subjek Penelitian.....	56
4.2 Uji Kualitas Data dan Instrumen	60
4.2.1 Uji Validitas dan Reliabilitas	60
4.2.2 Analisis Asumsi Klasik	62
4.2.3 Analisis Regresi Tahap 1	64
4.2.4 Analisis Regresi Tahap 2.....	66
4.2.5 Uji Mediasi	69
BAB V.....	72
Kesimpulan dan Saran	72
5.1 Kesimpulan	72
5.2 Saran	73
Daftar Pustaka.....	74
LAMPIRAN	76

1. Lampiran Kuisisioner Penelitian	76
2. Lampiran Karakteristik Responden.....	80
3. Analisis	81

DAFTAR GAMBAR

Figure 1 Kerangka Konsep.....	47
Figure 2 Diagram Usia Sampel	58
Figure 3 Uji Mediasi	71

DAFTAR TABEL

Table 1Skala Likert.....	55
Table 2Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	57
<i>Table 3Distribusi Sampel Berdasarkan Usia</i>	<i>57</i>
<i>Table 4Responden Berdasarkan Penghasilan.....</i>	<i>58</i>
<i>Table 5Responden Berdasarkan Durasi Kerja.....</i>	<i>59</i>
<i>Table 6Responden Berdasarkan Pendidikan</i>	<i>60</i>
<i>Table 7Uji validitas variabel.....</i>	<i>61</i>
<i>Table 8Uji Reliabilitas Variabel.....</i>	<i>62</i>
Table 9Uji Normalitas.....	62
<i>Table 10Uji Multikolinearitas</i>	<i>63</i>
<i>Table 11Hasil Uji Multikolinearitas</i>	<i>64</i>
<i>Table 12Hasil Uji Regresi Berganda.....</i>	<i>65</i>
<i>Table 13Hasil Uji Regresi Berganda.....</i>	<i>67</i>
<i>Table 14Direct Effect, Indirect Effect, Total Effect</i>	<i>70</i>