

**PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, AKUNTABILITAS,  
DAN PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP KINERJA BADAN USAHA  
MILIK DESA SAAT PANDEMI COVID-19**

(Studi Empiris Badan Usaha Milik Desa Kabupaten Sukabumi Jawa Barat)

***THE INFLUENCE OF ENVIRONMENTAL UNCERTAINTY, ACCOUNTABILITY,  
AND INTERNAL CONTROL TOWARDS VILLAGE-OWNED ENTERPRISE  
PERFORMANCE IN THE PANDEMIC COVID-19***

*(Empirical Study: on Village-Owned Enterprise in Sukabumi Region West Java)*



Oleh:

**MUHAMMAD RIZAL ATHALLAH**

**20180420231**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2021**

**PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, AKUNTABILITAS,  
DAN PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP KINERJA BADAN USAHA  
MILIK DESA SAAT PANDEMI COVID-19**

(Studi Empiris Badan Usaha Milik Desa Kabupaten Sukabumi Jawa Barat)

***THE INFLUENCE OF ENVIRONMENTAL UNCERTAINTY, ACCOUNTABILITY,  
AND INTERNAL CONTROL TOWARDS VILLAGE-OWNED ENTERPRISE  
PERFORMANCE IN THE PANDEMIC COVID-19***

*(Empirical Study: on Village-Owned Enterprise in Sukabumi Region West Java)*

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada Fakultas  
Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh:

**MUHAMMAD RIZAL ATHALLAH  
20180420231**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2021**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Muhammad Rizal Athallah

Nomor Mahasiswa : 20180420231

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul : **“Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Akuntabilitas, dan Pengendalian Internal Terhadap Kinerja Badan Usaha Milik Desa Saat Pandemi Covid-19 (Studi Empiris Badan Usaha Milik Desa Kabupaten Sukabumi Jawa Barat)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 15 Januari 2022



Muhammad Rizal Athallah

## MOTTO

**“Boleh jadi kamu membenci sesuatu, padahal ia amat baik bagimu, dan boleh jadi (pula) kamu menyukai sesuatu, padahal ia amat buruk bagimu. Allah mengetahui, sedang kamu tidak mengetahui.”**

QS. Al Baqarah 216

**“Janganlah kamu bersikap lemah dan janganlah pula kamu bersedih hati, padahal kamulah orang-orang yang paling tinggi derajatnya jika kamu beriman.”**

QS. Ali Imran 139

**“Dan taatilah Allah dan Rasul-Nya dan janganlah kamu berselisih, yang menyebabkan kamu menjadi gentar dan kekuatanmu hilang dan bersabarlah. Sungguh, Allah beserta orang-orang sabar.”**

QS. Al Anfal 46

**“Thank you for the tragedy. I need it for my art.”**

Kurt Cobain

**“You don’t need anybody to tell you who you are or what you are. You are what you are!”**

John Lennon

**“Never give up. Today is hard, tomorrow will be worse, but the day after tomorrow will be sunshine.”**

Jack Ma

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Yang pertama penulis ingin mengucapkan terimakasih dan bersyukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya karena sampai saat ini penulis masih diberikan kesehatan, kekuatan, dan ilmu yang melimpah, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi sederhana ini dan juga menyelesaikan studi ini dengan memperoleh ilmu bermanfaat yang akan berguna untuk masa depan penulis.

Tidak lupa shalawat dan salam penulis curahkan untuk junjungan dan suri tauladan kita Nabi Muhammad SAW yang telah menerangi kita dari zaman yang gelap sampai zaman yang terang benderang seperti saat ini.

Ucapan terimakasih berikutnya, penulis ingin sampaikan untuk Ibunda dan Ayahanda tercinta sebagai tanda bakti, hormat, dan rasa terima kasih yang tiada terhingga kupersembahkan karya kecil ini kepada Ibu dan Ayah yang telah memberikan kasih penulisng, segala dukungan, dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tiada mungkin dapat kubalas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata cinta dalam kata persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat Ibu dan Ayah bahagia karna kusadar, selama ini belum bisa berbuat yang lebih. Serta untuk adik dan nenek penulis yang selalu memberikan penulis semangat dan motivasi dalam setiap langkah.

Selanjutnya untuk teman seperjuangan, Ardi, Fajar, Ivan, dan Ilham terimakasih atas supportnya dan juga sudah mengisi waktu bersama-sama untuk bermain, bercanda gurau, berkeluh kesah dengan penulis, tak terasa waktu-waktu bersama kalian ini akan berakhir tak lama lagi dikarenakan kita semua akan berpecah untuk berpetualang menggapai mimpinya masing-masing. Namun penulis harap kita berlima di pertemukan kembali dan dapat bercanda gurau kembali sambil mengenang masa-masa kuliah kita yang penuh suka dan duka.

Terimakasih kepada dosen pembimbing penulis, Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP., yang telah meluangkan waktu untuk memandu dan memberikan arahan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini. Serta seluruh keluarga besar dosen Akuntansi UMY. Terimakasih atas ilmu dan pelajaran hidup yang diberikan selama masa perkuliahan yang penulis ikuti.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan penulis kekuatan untuk menyelesaikan skripsi yang berjudul Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Akuntabilitas, dan Pengendalian Internal Terhadap Kinerja Badan Usaha Milik Desa Saat Pandemi Covid-19.

Penyusunan skripsi ini guna memenuhi persyaratan untuk mendapatkan derajat Sarjana Akuntansi pada Program Sarjana Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan masukan bagi Badan Usaha Milik Desa dalam meningkatkan kualitas kinerja organisasi dan memberikan ide bagi penelitian selanjutnya.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis memperoleh bantuan, bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dan dosen pembimbing skripsi penulis. Terima kasih telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran serta telah memberikan nasihat, saran, dan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Ahim Abdurrahim, M.Si., SAS., Ak., CA. selaku dosen pembimbing akademik (DPA) kelas F.
3. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membagi ilmu yang dimiliki kepada penulis selama proses perkuliahan.
4. Seluruh pimpinan dan pengurus Badan Usaha Milik Desa Se-Kabupaten Sukabumi atas segala bimbingan dan bantuannya dalam pengisian kuesioner untuk penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan ibu serta keluarga yang selalu memberikan motivasi kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Teman – teman Program Studi Akuntansi angkatan 2018 yang telah memberikan dukungan dalam pembuatan skripsi ini.
7. Semua pihak yang telah membantu dalam kelancaran pembuatan skripsi ini dari awal hingga akhir.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini terdapat banyak kekurangan dan keterbatasan, sehingga kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi

mendapatkan hasil yang lebih baik. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan banyak manfaat bagi siapapun yang membacanya.

Yogyakarta, 15 Januari 2022

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, cursive letters that appear to be 'MRA' followed by a long horizontal stroke.

Muhammad Rizal Athallah

## INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh ketidakpastian lingkungan, akuntabilitas, dan pengendalian internal terhadap kinerja Badan Usaha Milik Desa Saat Pandemi COVID-19 pada Badan Usaha Milik Desa Kabupaten Sukabumi Jawa Barat. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dengan sumber data berupa kuesioner yang disebarakan secara langsung kepada responden. Penelitian ini menggunakan teknik pengambilan sampel dengan cara *Purposive Sampling*. Tujuan dilakukan *Purposive Sampling* untuk menentukan sampel sebuah dari suatu populasi berdasarkan kriteria yang spesifik. Jumlah sampel dalam penelitian ini berjumlah 75 BUMDes. Alat analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi linier berganda yang selanjutnya data akan diolah dengan aplikasi *software SPSS v.22*. Hasil penelitian ini membuktikan bahwa ketidakpastian lingkungan berpengaruh negatif terhadap kinerja Badan Usaha Milik Desa saat pandemi COVID-19. Akuntabilitas dan Pengendalian Internal berpengaruh positif terhadap kinerja Badan Usaha Milik Desa saat pandemi COVID-19.

**Kata kunci** : *Ketidakpastian Lingkungan, Akuntabilitas, dan Pengendalian Internal, Kinerja Organisasi.*



## **ABSTRACT**

*This study aims to examine the effect of environmental uncertainty, accountability, and internal control on the performance of Village-Owned Enterprises during the COVID-19 Pandemic in Village-Owned Enterprises, Sukabumi Regency, West Java. This research is quantitative research with data sources in the form of questionnaires distributed directly to respondents. This study uses a sampling technique by means of purposive sampling. The purpose of purposive sampling is to determine a sample from a population based on specific criteria. The number of samples in this study amounted to 75 BUMDes. The analytical tool used in this research is multiple linear regression analysis which then the data will be processed with SPSS v.22 software application. The results of this study prove that environmental uncertainty has a negative effect on the performance of Village-Owned Enterprises during the COVID-19 pandemic. Accountability and Internal Control have a positive effect on the performance of Village-Owned Enterprises during the COVID-19 pandemic.*

**Keywords** : *Environmental Uncertainty, Accountability, and Internal Control, Enterprise Performance*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN DOSEN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN.....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Manfaat Penelitian .....	9
1. Manfaat Teoritis.....	9
2. Manfaat Praktis .....	9
a. Bagi Masyarakat .....	9
b. Bagi Aparatur Pemerintah Daerah.....	9
c. Bagi BUMDES .....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>11</b>
A. Landasan Teori .....	11
1. Teori Penetapan Tujuan ( <i>Goal Setting Theory</i> ).....	11
2. Teori Kontijensi .....	12
3. Ketidakpastian Lingkungan .....	13
4. Akuntabilitas .....	14

5. Pengendalian Internal.....	15
6. Kinerja Organisasi .....	15
B. Penelitian Terdahulu dan Penurunan Hipotesis .....	16
1. Ketidakpastian Lingkungan .....	16
2. Akuntabilitas .....	17
3. Pengendalian Internal.....	18
C. Model Penelitian.....	18
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>19</b>
A. Obyek dan Subyek Penelitian .....	19
B. Jenis Data dan Sumber Data .....	19
C. Teknik Pengambilan Sampel .....	20
D. Teknik Pengumpulan Data .....	20
E. Definisi Operasional Variabel .....	20
1. Variabel Bebas .....	20
a. Ketidakpastian Lingkungan .....	20
b. Akuntabilitas .....	21
c. Pengendalian Internal .....	21
2. Variabel Terikat .....	22
a. Kinerja Organisasi .....	22
F. Teknik Analisis .....	24
1. Uji Statistik Deskriptif .....	24
2. Uji Validitas .....	25
3. Uji Reliabilitas .....	25
4. Uji Asumsi Klasik.....	25
a) Uji Normalitas.....	25
b) Uji Multikolinearitas.....	25
c) Uji Heteroskedastisitas .....	26
G. Uji Hipotesis dan Analisis Data .....	26
a. Analisis Regresi Berganda.....	26
b. Uji Signifikansi Simultan (Uji Nilai-F) .....	27
c. Uji Koefisiensi Determinansi ( <i>Adjusted R<sup>2</sup></i> ) .....	27

d. Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik Nitai- <i>t</i> ).....	28
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>29</b>
A. Gambaran umum Obyek/Subyek Penelitian.....	29
B. Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	32
a. Ketidakpastian Lingkungan .....	33
b. Akuntabilitas .....	33
c. Pengendalian Internal .....	33
d. Kinerja Organisasi .....	33
C. Hasil Uji Validitas .....	34
a. Ketidakpastian Lingkungan .....	35
b. Akuntabilitas .....	35
c. Pengendalian Internal.....	36
d. Kinerja Organisasi .....	36
D. Hasil Uji Reliabilitas.....	37
E. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	37
a. Hasil Uji Normalitas .....	37
b. Hasil Uji Multikolinearitas .....	38
c. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	39
F. Hasil Uji Hipotesis.....	40
G. Pembahasan .....	43
<b>BAB V KESIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN PENELITIAN ..</b>	<b>47</b>
A. Kesimpulan.....	47
B. Saran .....	47
C. Keterbatasan .....	47
D. Implikasi .....	48
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>49</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>54</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Penyebaran Virus COVID-19 di Dunia dan Indonesia .....	17
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....	23
Tabel 4.1 Distribusi Kuesioner Penelitian .....	29
Tabel 4.2 Hasil Penyaringan Sampel .....	31
Tabel 4.3 Tingkat lama bekerja.....	31
Tabel 4.4 Tingkat Pendidikan Responden .....	32
Tabel 4.5 Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....	32
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Ketidakpastian Lingkungan .....	35
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Akuntabilitas .....	35
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Pengendalian Internal.....	36
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Kinerja Organisasi.....	36
Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas Data .....	37
Tabel 4.11 Hasil Pengujian Uji Normalitas .....	38
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolinearitas.....	39
Tabel 4.13 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	40
Tabel 4.14 Hasil Uji Nilai F.....	40
Tabel 4.15 Hasil Uji Koefesien Determinasi ( <i>Adjusted R<sup>2</sup></i> ) .....	41
Tabel 4.16 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	42
Tabel 4.17 Ringkasan Hasil Uji Hipotesis .....	43

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Penelitian.....	18
----------------------------------	----