

***ENABLING USE OF CONTROL DAN ETHICAL CLIMATE PADA  
KINERJA AKADEMISI PERGURUAN TINGGI***

**(Studi Empiris pada Perguruan Tinggi di Daerah Istimewa Yogyakarta)**

***THE ENABLING USE OF CONTROL AND ETHICAL CLIMATE TO  
ACADEMICIAN PERFORMANCE ON HIGHER EDUCATION***

***(Empirical Study at Universities in Daerah Istimewa Yogyakarta)***



Oleh

Rizka Zen Zailan

20180420249

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**PRODI AKUNTANSI**

**2021**

***ENABLING USE OF CONTROL DAN ETHICAL CLIMATE PADA  
KINERJA AKADEMISI PERGURUAN TINGGI***

**(Studi Empiris pada Perguruan Tinggi di Daerah Istimewa Yogyakarta)**

***THE ENABLING USE OF CONTROL AND ETHICAL CLIMATE TO  
ACADEMICIAN PERFORMANCE ON HIGHER EDUCATION***

***(Empirical Study at Universities in Daerah Istimewa Yogyakarta)***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas  
Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

Rizka Zen Zailan

20180420249

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**PRODI AKUNTANSI**

**2021**

## PERNYATAAN

Dengan ini penulis ,

Nama : Rizka Zen Zailan

Nomor Induk Mahasiswa 20180420249

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul : ” **Enabling Use of Control dan Ethical Climate pada Kinerja Akademisi Perguruan Tinggi** (Studi Empiris pada Perguruan Tinggi di Daerah Istimewa Yogyakarta)” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan penulks juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang secara tertulis diacu dalam skripsi ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendaat yang pernah ditulis atau d terbitkan oleh orang lain maka penulis bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 13 Desember 2021



Rizka Zen Zailan

## **MOTTO**

“Sesungguhnya Allah tidak akan merubah suatu kaum, sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri“  
(Q.S. Ar Ra’d: 11)

“Janganlah kamu bersikap lemah dan janganlah pula kamu bersedih hari, padahal kamulah orang yang paling tinggi derajatnya jika kamu beriman”  
(Q.S Ali Imran; 139)

“...Allah tidak membebani seseorang itu melainkan sesuai dengan kesanggupannya”  
(Q.S Al Baqarah; 286)

“Barang siapa keluar unruk mencari sebuah ilmu, maka ia akan berada di jalan Allah hingga ia kembali“  
(HR Tirmidzi)

“Kemarin adalah bayangan, hari ini adalah kenyataan, dan besok adalah mimpi. Jalani hari ini tanpa melihat kemarin karena banyak bayang bayang yang harus dilupakan tetapi kerjalah hari esok karena ada mimpi yang sedang menunggumu”  
(Penulis)

## HALAMAN PERSEMBAHAN

*Bismillahirrahmanirrahim*

*Assalamu'alaikum Wa Rahmatullahi Wa Barakatuh*

Alhamdulillah puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan inayahnya sehingga penulis masih dapat berdiri tegak dengan bangga dapat menghadapi ujian dan rintangan yang menghalang dalam menyelesaikan studi ini. *Sholawat* serta salam penulis curahkan kepada baginda Rasullulah Muhammad S.A.W yang telah membimbing umatnya sehingga tetap berada di jalan Allah SWT. Seluruh rasa bahagia dan bangga dalam penulisan karya ini penulis persembahkan kepada orang-orang yang selalu mendukung dan mendoakan penulis tanpa henti. Sebagai rasa cinta dan kasih sayang kepada kedua orang tua penulis ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya Bapak Margono dan Ibu Nani serta kakak tercinta Shelma yang selalu menemani, mendidik, dan melindungi selama perjalanan ini. Terima kasih atas kesabaran, doa, dan dukungan selama ini sehingga penulis dapat menyelesaikan dengan tepat waktu. Untuk seluruh keluarga besar di Purbalingga dan di Yogyakarta yang telah mendukung secara langsung maupun tidak langsung selama kuliah dan perjalanan penyusunan skripsi ini, terima kasih banyak. Tidak lupa penulis ucapkan terima kasih kepada Bu dhe Hana dan Pak dhe Sholahudin yang menggantikan kedua orang tua penulis secara langsung selama di jogja, terima kasih.

Terima kasih penulis ucapkan kepada dosen pembimbing, Ibu Dr. Ietje Nazaruddin, S.E., M.Si., Ak., CA yang telah mendidik dan meluangkan waktu untuk memberikan arahan, saran, dan bimbingan dalam menyelesaikan skripsi ini. Serta seluruh keluarga besar dosen Akuntansi UMY yang tercinta penulis ucapkan terima kasih yang selalu memotivasi dan menginspirasi penulis untuk tetap berdiri dan berjalan kedepan menjadi manusia yang lebih baik.

Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar besarnya kepada keluarga kedua penulis teruntuk IPAcc Squad Ibu Dra. Arum Indrasari, M.buss., Ak., CA dan Miss Fitri Wahyuni, S.E, M.Sc serta Mba Rena, Mba Irfa, dan Mba Nisa yang selalu mendukung dan menyemangati setiap hari. Canda tawa yang menghibur

selalu menemani di kantor setiap hari menjadikan suasana selalu dalam kondisi baik.

Teruntuk Himpunan Mahasiswa Akuntansi yang telah memberikan banyak kenangan dan pelajaran yang sangat amat bermanfaat untuk penulis. Banyak cerita yang telah ditulis dan dapat dikenang selama dua tahun serta hikmah yang menjadi pelajaran bagi penulis. Semoga HIMA akan selalu JAYA dan tetap LUAR BIASA sepanjang masa. HIMA JAYA JAYA JAYA HIMA LUAR BIASA.

Tak luput penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar besarnya kepada teman PEJUANG SKRIPSI Seper-DPSan yang selalu mendukung satu sama lain. Dan juga untuk seseorang yang tidak dapat penulis sebutkan namanya terima kasih selalu menemani dan menyemangati serta mendukung dalam menyelesaikan skripsi ini. Tak lupa untuk semua teman dan pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah berkontribusi dan meceriakan suasana selama awal dimulai perkuliahan hingga akhir perkuliahan.

*Wassalamu'alaikum Wa Rahmatullahi Wa Barakatu*

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

*Assalamu'alaikum Wa Rahmatullahi Wa Barakatuh*

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan tepat waktu yang berjudul **“Enabling Use of Control dan Ethical Climate Pada Kinerja Akademisi Perguruan Tinggi (Studi Empiris pada Perguruan tinggi di Daerah Istimewa Yogyakarta)”**.

Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana akuntansi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Pemilihan topik dalam skripsi ini penulis harapkan dapat digunakan sebagai salah satu acuan bagi para akademisi untuk memperbaiki kinerja akademisi terkhusus oleh perguruan tinggi dimasa pandemi dimana metode pembelajaran sedang mengalami dampak COVID-19.

Penyelesaian penulisan skripsi ini bukan karena kehebatan semata melainkan kehebatan orang-orang yang terlibat di dalam penyusunan skripsi ini yang selalu senantiasa mendukung penyusunan skripsi ini sehingga segala tantangan dapat dihadapi dan dengan mengucap syukur Alhamdulillah skripsi ini dapat terselesaikan. Dengan demikian penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, nikmat, dan hidayahnya dalam kelancaran menyelesaikan studi ini.
2. Bapak, Ibu, dan keluargaku yang selalu memberikan dukungan tiada hentinya sehingga dapat menyelesaikan studi ini.
3. Prof Rizal Yaya, SE., Akt., M.Sc., Ph.D., Ak., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

4. Dr. Dyah Ekaari Sekar J, S.E., M.Sc., QIA., Ak., CA selaku Kepala Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Dr. Ietje Nazaruddin, S.E., M.Si., Ak., CA selaku dosen pembimbing skripsi yang selalu memberikan bimbingan ilmu dan arahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu yang sangat luar biasa bermanfaat bagi penulis.
7. Semua sahabat dan pihak yang telah berkontribusi dan memberikan dukungan dalam prsose penyelesaian skripsi ini.

Semoga kita semua akan diberikan balasan yang berlipat ganda baik oleh Allah SWT. Kesempurnaan hanyalah milik Allah SWT semata dan penulis menyadari ketidaksempurnaan dari skripsi ini. Maka dari itu, penulis mengarakan saran dan kritik yang membangun. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca secara umum dan penulis lain.

*Wasalamu'alaikum Wa Rahmatullahi Wa Barakatu.*

Yogyakarta, 10 Desember 2021



Penulis



## DAFTAR ISI

PERNYATAAN.....	iii
MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
INTISARI .....	viii
ABSTRACT .....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Batasan Masalah .....	6
C. Rumusan Masalah.....	7
D. Tujuan Penelitian .....	7
E. Manfaat Penelitian .....	7
BAB II .....	9
TINJAUAN PUSTAKA .....	9
A. Landasan Teori.....	9
1. <i>Goal Setting Theory</i> .....	9
2. Teori Atribusi.....	10
3. <i>Enabling Use of Control (Sistem Pengendalian)</i> .....	10
4. <i>Ethical Climate (Iklim Etis)</i> .....	11
5. Kinerja.....	12
B. Penurunan Hipotesis .....	14
1. <i>Enabling Use of Control</i> pada <i>Ethical Climate</i> Perguruan Tinggi....	14
2. <i>Ethical Climate</i> pada Kinerja Perguruan Tinggi .....	15
3. <i>Enabling Use of Control</i> pada Kinerja Perguruan Tinggi .....	16
4. Pengaruh <i>Enabling Use of Control</i> terhadap Kinerja melalui <i>Ethical Climate</i> .....	17

C. Model Penelitian.....	18
<b>BAB III.....</b>	<b>19</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>19</b>
A. Obyek dan Subjek Penelitian.....	19
B. Jenis Data.....	19
C. Teknik Pengambilan Sampel .....	19
D. Teknik Pengumpulan Data.....	20
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	20
1. Variabel Penelitian .....	20
2. Definisi Operasional Variabel .....	21
F. Teknik Analisis.....	22
1. Analisis Deskriptif .....	22
2. Evaluasi Model.....	22
<b>BAB IV.....</b>	<b>28</b>
<b>PEMBAHASAN .....</b>	<b>28</b>
A. Gambaran Umum Penelitian .....	28
B. Gambaran Umum Responden.....	28
1. Demografi Kuesioner .....	28
C. Hasil Analisis Data .....	31
1. Uji Statistik Deskriptif Variabel Penelitian .....	31
2. Evaluasi Model.....	34
D. Pembahasan.....	43
1. <i>Enabling Use of Control</i> terhadap <i>Ethical Climate</i> .....	44
2. <i>Ethical Climate</i> terhadap Kinerja .....	45
3. <i>Enabling Use of Control</i> terhadap Kinerja.....	46
4. <i>Enabling Use of Control</i> terhadap Kinerja melalui <i>Ethical Climate</i> .....	46
<b>BAB V 48</b>	
<b>SIMPULAN, IMPLIKASI, KETERBATASAN PENELITIAN, DAN SARAN .....</b>	<b>48</b>
A. SIMPULAN .....	48
B. IMPLIKASI PENELITIAN .....	48
1. Implikasi Teoritis.....	49

2. Implikasi Praktis .....	49
C. KETERBATASAN PENELITIAN.....	50
D. SARAN.....	50
DAFTAR PUSTAKA .....	51
LAMPIRAN.....	53
LAMPIRAN I .....	54
SURAT PERIZINAN PENELITIAN PAYUNG.....	54
LAMPIRAN II.....	64
KUESIONER.....	64
LAMPIRAN III .....	80
OUTPUT <i>SMARTPLS V.3.0</i> .....	80
A. <i>Outer Loading</i> .....	81
B. <i>Cross Loading</i> .....	81
C. <i>Fornell Lacker</i> .....	82
D. <i>Cronbach Alpha dan Composite Reliability</i> .....	82
E. <i>R-Square</i> .....	82
F. <i>Path Coefficient</i> .....	83
G. Model Penelitian.....	83
LAMPIRAN IV .....	84
TABULASI DATA .....	84
A. Enabling Use of Control .....	85
B. Ethical Climate .....	88
C. Kinerja .....	91

## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Definisi Operasional .....	21
Tabel 4. 1 Distribusi Kuesioner.....	28
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden .....	29
Tabel 4. 3 Analisis Deskriptif .....	32
Tabel 4. 4 Outer Loading .....	34
Tabel 4. 5 Cross Loading .....	37
Tabel 4. 6 Fornell-Lacker.....	38
Tabel 4. 7 Cronbach's Alpha dan Composite Reliability.....	39
Tabel 4. 8 Nilai Adjusted R-Square .....	39
Tabel 4. 9 Path Coefficient.....	41

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. 1 Pemeringkatan Negara dalam Scopus .....	4
Gambar 2. 1 Model Penelitian .....	18
Gambar 4. 1 Model Penelitian .....	40