

**PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, PENGE NDALIAN INTERNAL
DAN KOMITMEN MANAJEMEN TERHADAP KINERJA BADAN USAHA MILIK
DESA SAAT PANDEMI COVID-19**

(Studi Empiris Badan Usaha Milik Desa Kabupaten Bantul dan Kabupaten Gunung Kidul)

**THE INFLUENCE OF ENVIRONMENTAL UNCERTAINTY, INTERNAL
CONTROL, MANAGEMENT'S COMITMENT TOWARDS VILLAGE-OWNED
ENTERPRISE PERFORMANCE IN THE PANDEMIC COVID-19**

(Empirical Study on Village-Owned Enterprise in Bantul and Gunung Kidul Region)



Disusun oleh

Oktavia Risqi Nilasari

20180420388

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2021

**PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, PENGENDALIAN INTERNAL DAN
KOMITMEN MANAJEMEN TERHADAP KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA
SAAT PANDEMI COVID-19**

(Studi Empiris Badan Usaha Milik Desa Kabupaten Bantul dan Kabupaten Gunung Kidul).

**THE INFLUENCE OF ENVIRONMENTAL UNCERTAINTY, INTERNAL CONTROL,
MANAGEMENT'S COMMITMENT TOWARDS VILLAGE-OWNED ENTERPRISE
PERFORMANCE IN THE PANDEMIC COVID-19**

(Empirical Study on Village-Owned Enterprise in Bantul and Gunung Kidul Region)

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada Program Studi
Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun oleh

Oktavia Risqi Nilasari

20180420388

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2022

PERNYATAAN

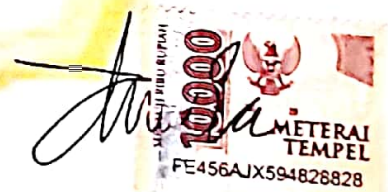
Dengan ini penulis,

Nama : Oktavia Risqi Nilasari

Nomor Induk Mahasiswa : 20180420388

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Pengendalian Internal, dan Komitmen Manajemen terhadap Kinerja Badan Usaha Milik Desa Saat Pandemi COVID-19 (Studi Empiris: Badan Usaha Milik Desa di Kabupaten Bantul dan Kabupaten Gunung Kidul)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan penulis juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam skripsi ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka penulis bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 17 Januari 2022



Oktavia Risqi Nilasari

MOTTO

وَأَعْبُدُوا اللَّهَ وَلَا تُشْرِكُوا بِهِ شَيْئًا ۚ وَبِالْوَالِدَيْنِ إِحْسَانًا وَبِذِي الْقُرْبَىٰ وَالْيَتَامَىٰ وَالْمَسْكِينِ
وَالْجَارِ ذِي الْقُرْبَىٰ وَالْجَارِ الْجُنُبِ وَالصَّاحِبِ بِالْجَنبِ وَابْنِ السَّبِيلِ وَمَا مَلَكَتْ أَيْمَانُكُمْ ۚ
إِنَّ اللَّهَ لَا يُحِبُّ مَن كَانَ مُخْتَالًا فَخُورًا

"Sembahlah Allah dan janganlah kamu mempersekutukan-Nya dengan sesuatupun. Dan berbuat baiklah kepada dua orang ibu-bapa, karib-kerabat, anak-anak yatim, orang-orang miskin, tetangga yang dekat dan tetangga yang jauh, dan teman sejawat, ibnu sabil dan hamba sahayamu. Sesungguhnya Allah tidak menyukai orang-orang yang sombong dan membanggakan diri,"

Q.S 36 : 04

Allah berfirman dalam hadits qudsi-Nya: "wahai anak Adam, bahwa selama engkau mengingat Aku, berarti engkau mensyukuri Aku, dan apabila engkau melupakan Aku, berarti engkau telah mendurhakai Aku!"

H.R Thabrani

Dont compare your growth, each one's journey is different

Evenfall

Sedih akan terlewati, Senang akan terlewati, Sudahi pertanyaanmu, biarkan waktu dan alam semesta yang menjawab semuanya

Penulis

HALAMAN PERSEMBAHAN

*Bismillahirrahmanirrahim
Alhamdulillahirobbil'alamin*

Puji syukur kehadiran Allah S.W.T yang telah melimpahkan berkah dan rahmat serta hidayah-Nya karena berkat kehendaknya penulis bersyukur diberikan kekuatan, kelancaran iman dan kesehatan sehingga dapat menjalani semua ujian dan rintangan yang menerpa. Sholawat serta salam semoga selalu tercurah kepada junjungan Nabi Agung kita yaitu Rasullulah Muhammad S.A.W yang telah membawa kita dari zaman kebodohan sampai zaman sekarang yang terang benderang ini. *Alhamdulillah*, penulis dapat menyelesaikan tanggung jawab sebagai mahasiswa dengan menuntaskan tugas akhir skripsi yang *InshaAllah* akan bermanfaat bagi masa depan.

Penulis persembahkan skripsi ini untuk:

Kedua orang tua yang kuat dan inspiratif

Terima kasih, selalu mendukung apapun yang terbaik, serta tidak pernah lelah memberikan segenap kasih sayang, tenaga dan pikirannya untuk penulis.

Kakak laki-laki yaitu Kak Heri tidak pernah bosan membimbing dan adik perempuan yaitu Yunita yang selalu mengerti setiap keadaan yang InshaAllah akan membanggakan kedua orang tua.

Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP. yang terhormat dan In Sya Allah dimuliakan oleh Allah S.W.T. Terima kasih sudah berkenan memilih penulis dalam tim penulisan skripsi 2021 dan tak pernah henti memberikan motivasi ditengah padatnya kesibukan dan menghadapi masa pandemic yang belum usai.

*Para Ibu dan Bapak dosen Akuntansi FEB UMY, yang telah memberikan segenap ilmu dan selalu menekankan nilai-nilai islami, seperti motto kampus yang **Muda Mendunia** serta **Unggul dan Islami** agar senantiasa tidak pudar dalam karakter kami.*

BEM FEB UMY

Sebuah organisasi yang memberikan banyak pengalaman dan pembelajaran. Selama tiga periode terhitung tiga tahun menghantarkan penulis untuk terus berproses dalam suka dan duka di kehidupan kampus tercinta ini, mengenalkan berbagai banyak teman yang menjadi saudara yang akan selalu menjaga satu sama lain. Membentuk jiwa kepemimpinan dan tanggung jawab yang akan selalu diingat di setiap perjalanan.

Akuntansi Kelas J 2018

Banyak sekali kisah yang diukir walaupun tidak lama bersama, dipisahkan oleh kesibukan dan pilihan masing-masing semoga masih tetap dan selalu berteman baik, semangat dan sukses selalu.

One of the best

Rizqiandaru Aryudhana Putra, tempat berkeluh kesah yang memberikan semangat terus menerus dalam menyelesaikan tanggung jawab sebagai mahasiswa dan selalu sabar menghadapi ketidakjelasan suasana hati karena banyaknya ekspektasi yang tidak sesuai namun Alhamdulillah dapat memberikan sebuah pelajaran hidup yang akan selalu dipelajari bersama, semoga diberikan kelancaran atas semua hal, dan pilihan ini yang terbaik.

My best friend that always beside me

Syafira Firdaus Lisfebrianty Handoyo, yang tidak pernah menyangka akan berteman baik sampai sekarang semoga selalu dan akan terus berteman baik. Sahabat di kampus tercinta yang sangat mengerti keadaan satu sama lain, support each other, sesama pejuang toga, sangat senang mengenalmu. Terima kasih atas semua hal yang telah terukir.

Teman dan semua orang baik yang ada

Terima kasih kepada teman sate keong tidak pernah bosan memberi nasihat, kepada Raihan, Bila, Gamas, Ririn, Sonia, Melodi, Naila, Wahidah, Veti dan semua orang yang selalu baik semoga kebaikan kalian akan kembali kepada kalian dukungan semangat tempat berteduh dan banyak hal baik yang selalu diberikan. Sukses selalu sampai bertemu kembali di masa depan yang baik.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillahirobbil'alamin

Puji syukur kita panjatkan kehadiran Allah SWT, karena atas berkat rahmat dan karunia-Nya kita masih dapat berkontribusi dan berkarya di masa muda, masa kuat yang telah Allah janjikan dengan keadaan sehat dan tidak kurang satu apapun. Iringan shalawat beserta salam semoga tetap terlimpah curahkan kepada panutan kita semua baginda Nabi Muhammad SAW, kepada keluarga, para sahabat, serta pengikut yang setia.

Dalam setiap rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan tepat waktu dengan Judul **“Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Pengendalian Internal, dan Komitmen Manajemen terhadap Kinerja Badan Usaha Milik Desa saat Pandemi COVID-19” (Studi Empiris: Badan Usaha Milik Desa di Kabupaten Bantul dan Gunung Kidul)**”.

Skripsi ini disusun untuk pemenuhan persyaratan memperoleh gelar sarjana akuntansi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Topik ini dipilih agar dapat bermanfaat untuk para peneliti selanjutnya serta bagi pemerintah dapat dijadikan dasar dalam pelaksanaan kinerja Badan Usaha Milik Desa saat Pandemi di masa yang akan datang.

Penulisan skripsi ini selesai karena dibalik keberhasilan terdapat kehebatan para orang-orang yang membantu dan terlibat langsung sehingga penulis bisa menyelesaikan semua tantangan yang ada. Demikian penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT Tuhan semesta alam yang telah memberikan kelancaran untuk penulis selama kuliah di kampus Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Kedua orang tua serta kakak-kakak dan adik yang senantiasa memberikan dukungan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan kuliah tanpa terbentur halangan.
3. Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta sekaligus menjadi dosen pendamping skripsi penulis yang telah mendampingi dan mendorong penulis agar menyelesaikan kewajiban ini dengan baik dan benar agar tepat waktu.

4. Ibu Dyah Ekaari SJ, M.Sc., QIA.,Ak., CA. selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan nasihat, catatan, dan mendukung penulis supaya menyelesaikan kewajiban ini dengan baik dan tepat waktu
5. Ibu Sarjiyatmi, SE, MM. selaku Kepala Dinas Pemberdayaan, Perempuan, Perlindungan Anak, dan KB, Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Gunung Kidul di bidang Pemberdayaan Masyarakat yang telah mendukung penulis agar dapat berinteraksi langsung dengan pejabat Badan Usaha Milik Desa Kabupaten Gunung Kidul
6. Ibu Dra. Sri Nuryanti, M.SI. selaku Kepala Dinas Pemberdayaan, Perempuan, Perlindungan Anak, dan KB, Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Bantul di bidang Pemberdayaan Masyarakat yang telah mendukung penulis agar dapat berinteraksi langsung dengan pejabat Badan Usaha Milik Desa Kabupaten Bantul.
7. Bapak dan Ibu ketua ataupun BUMDes yang telah bersedia membantu penulis dengan upaya mengisi kuesioner yang telah diberikan
8. Semua sahabat dan teman-teman penulis yang selalu memberi semangat dan memotivasi dalam melakukan penulisan ini.

Kebaikan Bapak, Ibu, Saudara, Sahabat dan teeman-teman tanpa pamrih diberikan sebagaimana hal tersebut penulis tidak bisa membalas semua kebaikan yang telah diberi. Semoga Allah S.W.T membalas semua hal baik yang telah diberikan. Dalam penulisan skripsi ini masih banyak kelalaian dan kekurangan. sehingga kritik dan saran sangat diharapkan agar penelitian ini lebih sempurna.

Yogyakarta, 17 Januari 2022



Oktavia Risqi Nilasari

DAFTAR ISI

<i>HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING</i>	<i>ii</i>
<i>HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI</i>	<i>iii</i>
<i>PERNYATAAN</i>	<i>iv</i>
<i>MOTTO</i>	<i>v</i>
<i>HALAMAN PERSEMBAHAN</i>	<i>vi</i>
<i>INTISARI</i>	<i>ix</i>
<i>ABSTRACT</i>	<i>x</i>
<i>KATA PENGANTAR</i>	<i>xi</i>
<i>DAFTAR ISI</i>	<i>xiii</i>
<i>DAFTAR GAMBAR</i>	<i>xviii</i>
<i>DAFTAR TABEL</i>	<i>xix</i>
<i>BAB I</i>	<i>1</i>
<i>PENDAHULUAN</i>	<i>1</i>
A. <i>Latar Belakang</i>	<i>1</i>
<i>Gambar 1.1</i>	<i>3</i>
<i>Jumlah Bumdes di Indonesia 2015 - 2019</i>	<i>3</i>
B. <i>Rumusan Masalah</i>	<i>8</i>
C. <i>Tujuan Penelitian</i>	<i>8</i>
D. <i>Manfaat Penelitian</i>	<i>8</i>
<i>BAB II</i>	<i>10</i>

TINJAUAN PUSTAKA	10
A. Landasan Teori	10
1. Stewardship Theory.....	10
2. Ketidakpastian Lingkungan	10
3. Pengendalian Internal	11
4. Komitmen Manajemen.....	12
5. Kinerja	13
6. COVID-19.....	13
B. Penurunan Hipotesis	14
1. Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan Terhadap Kinerja BUMDes saat Pandemi COVID-19	14
2. Pengaruh Pengendalian Internal terhadap Kinerja Badan Usaha Milik Desa saat Pandemi COVID-19	16
3. Pengaruh Komitmen Manajemen terhadap Kinerja Badan Usaha Milik Desa saat Pandemi COVID-19	16
C. Model Variabel Penelitian	18
<i>Gambar 2.1 Model Penelitian Kuantitatif</i>	<i>18</i>
BAB III	19
METODE PENELITIAN	19
A. Desain Penelitian	19
B. Lokasi Penelitian	20
C. Waktu Penelitian	21
D. Penentuan Subjek Penelitian	21
E. Sumber Data	21
F. Sampel Penelitian	21
G. Teknik Pengumpulan Data	22

H.	Definisi Operasional dan Variabel Penelitian	23
1.	Variabel Independen	23
2.	Variable Dependen	27
	<i>Tabel 3. 1</i>	<i>28</i>
	<i>Definisi Operasional Variabel.....</i>	<i>28</i>
I.	Teknik Analisis Data	29
1.	Uji Kualitas Instrumen.....	29
2.	Uji Asumsi Klasik	30
3.	Uji Analisis Berganda	32
4.	Uji Hipotesis	32
	<i>BAB IV.....</i>	<i>35</i>
	<i>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</i>	<i>35</i>
A.	Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	35
B.	Uji Kualitas Instrumen dan Data	35
1.	Demografi Responden	35
1.	Uji Statistik Deskriptif.....	40
	<i>Hasil Uji Statistik Deskriptif</i>	<i>40</i>
2.	Uji Validitas.....	41
3.	Uji Reabilitas	43
C.	Uji Asumsi Klasik	44
1.	Uji Multikolinearitas	44
2.	Uji Heteroskedasitas	45
3.	Uji Normalitas	45
D.	Uji Analisis Regresi Berganda	46
	<i>Hasil Uji Analisis Regresi Berganda</i>	<i>46</i>
E.	Uji Hipotesis (Hasil Penelitian).....	48

1. Uji Signifikan Simultan (<i>Uji f</i>)	48
2. Uji Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R²</i>)	48
3. Uji Signifikansi Parameter Individual Parsial (<i>Uji t</i>)	48
F. Pembahasan.....	50
1. Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan terhadap Kinerja BUMDes saat Pandemi COVID-19	50
2. Pengaruh Pengendalian Internal terhadap Kinerja BUMDes saat Pandemi COVID-19	51
3. Pengaruh Komitmen Manajemen terhadap Kinerja BUMDes saat Pandemi COVID-19	52
BAB V	55
<i>KESIMPULAN, KETERBATASAN, SARAN, DAN IMPLIKASI PENELITIAN</i>	<i>55</i>
A. Kesimpulan.....	55
B. Implikasi Penelitian	56
C. Keterbatasan	57
D. Saran	57
<i>DAFTAR PUSTAKA</i>	<i>59</i>
<i>LAMPIRAN</i>	<i>63</i>
LAMPIRAN I.....	64
PERIZINAN PENELITIAN	64
LAMPIRAN II.....	66
KUISONER PENELITIAN	66
LAMPIRAN III.....	6
DATA RESPONDEN.....	6
LAMPIRAN IV	1

TABULASI DATA KUISONER.....	1
Kinerja BUMDes (Y)	2
LAMPIRAN V	14
STATISTIK DESKRIPTIF.....	14
LAMPIRAN VI	16
UJI VALIDITAS	16
LAMPIRAN VII.....	22
UJI REABILITAS.....	22
LAMPIRAN VIII	26
UJI ASUMSI KLASIK	26
LAMPIRAN IX	30
UJI HIPOTESIS.....	30
LAMPIRAN X.....	34
HASIL TURNITIN	34

DAFTAR GAMBAR

<i>Gambar 1.1 Jumlah Bumdes 2025-2019.....</i>	<i>3</i>
<i>Gambar 2.1 Model Penelitian Kuantitatif.....</i>	<i>18</i>

DAFTAR TABEL

<i>Tabel 3.1 Skala Likert</i>	<i>23</i>
<i>Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....</i>	<i>28</i>
<i>Tabel 4.1 Klasifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....</i>	<i>36</i>
<i>Tabel 4.2 Klasifikasi Responden Berdasarkan Umur.....</i>	<i>37</i>
<i>Tabel 4.3 Klasifikasi Berdasarkan Jabatan.....</i>	<i>38</i>
<i>Tabel 4.4 Klasifikasi Berdasarkan Lama Bekerja.....</i>	<i>39</i>
<i>Tabel 4.5 Klasifikasi Berdasarkan Pendidikan.....</i>	<i>39</i>
<i>Tabel 4.6 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....</i>	<i>40</i>
<i>Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Ketidakpastian Lingkungan X1.....</i>	<i>41</i>
<i>Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Variabel Pengendalian Internal X2.....</i>	<i>42</i>
<i>Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Manajemen X3.....</i>	<i>42</i>
<i>Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Organisasi Y.....</i>	<i>43</i>
<i>Tabel 4.11 Hasil Uji Reabilitas Instrumen.....</i>	<i>63</i>
<i>Tabel 4.12 Hasil Uji Multikoleniaritas</i>	<i>44</i>
<i>Tabel 4.13 Hasil Uji Heteroskedastitas.....</i>	<i>45</i>
<i>Tabel 4.14 Hasil Uji Normalitas.....</i>	<i>46</i>
<i>Tabel 4.15 Hasil Uji Analisis Regresi Berganda.....</i>	<i>46</i>
<i>Tabel 4.16 Hasil Uji F.....</i>	<i>48</i>
<i>Tabel 4.17 Hasil Uji t.....</i>	<i>49</i>