

**PENGARUH MOTIVASI TERHADAP KINERJA ANGGOTA
DENGAN KOMITMEN AFEKTIF SEBAGAI MEDIASI
(Studi Pada Komunitas Youthpreneur Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta)**

***THE EFFECT OF MOTIVATION ON MEMBERS PERFORMANCE
WITH AFFECTIVE COMMITMENT AS MEDIATION
(Study at Youthpreneur Community, Faculty of Economics and
Business, University of Muhammadiyah Yogyakarta)***

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta



Disusun oleh :

Gerry Fernaldy Fauzi

20170410216

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2021

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Gerry Fernaldy Fauzi

Nomor Mahasiswa : 20170410216

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“PENGARUH MOTIVASI TERHADAP KINERJA ANGGOTA DENGAN KOMITMEN AFEKTIF SEBAGAI MEDIASI (Studi Pada Komunitas Youthpreneur Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta)”** tidak terdapat suatu karya yang pernah diajukan dalam memperoleh gelar sarjana di suatu Perguruan Tinggi. Dalam sepengetahuan penulis, juga tidak terdapat karya atau pendapat yang sudah pernah atau mungkin diterbitkan oleh penulis lain, kecuali yang secara penulisan menjadi acuan dalam naskah dan disebutkan dalam daftar Pustaka.

Yogyakarta, 14 Desember 2021



Gerry Fernaldy Fauzi

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirahim, dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah, segala puji saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan segala nikmat dan hidayahnya, sehingga atas izin dan ridho-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja Anggota dengan Komitmen Afektif Sebagai Variabel Intervening (Studi Pada Komunitas Youthpreneur Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta)”. Kupersembahkan skripsi ini dengan penuh doa, harapan dan cinta Karya sederhana ini untuk :

1. Keluarga yang saya cintai dan sayangi yaitu Bapak Wawa Solihin, Ibu Atin Sumyatin dan adik perempuan saya satu satunya Rananda Zarra Aurora Zakira yang sudah sangat berbesar hati atas segala keberhasilan dan pencapaian saya selama ini. Terima kasih dari hati yang paling dalam karena sudah merawat dan membesarkan saya sampai saat ini dengan penuh cinta dan kasih sayang yang tidak akan pernah bisa saya balas. Pencapaian ini adalah salah satu persembahan istimewa untuk kalian.
2. Sahabat, adik, kakak, teman sambat dan sekaligus teman hati saya Putri Devya Permata Sari Kusuma Diningrat yang selalu berdebat dengan saya

tentang banyak hal. Meskipun kamu ngeselin, terimakasih karena telah menjadi rumah saya untuk berkeluh kesah di kota perantauan ini, terimakasih telah memberi saya semangat dan juga dorongan, sehingga saya banyak termotivasi dan bisa cepat menyelesaikan skripsi ini dan ingin cepat menjadi DPRD Ngawi.

3. Sahabat-sahabat yang selalu memberi saya dukungan, semangat, perhatian, mendengarkan segala keluh kesah dan menghibur saya selama masa perkuliahan ini.
4. Teman-teman yang akan menjadi tangan kanan dan kiri saya ketika saya menjadi DPRD nanti, yang selalu ada ketika saya sedih, dan saya tinggalkan ketika saya senang Yeza Fernanda dan Haqi Zianando, terimakasih telah mengerti dan tidak mutung ketika tidak saya ajak pas saya lagi senang.
5. Teman teman Mahasiswa Teladan. Aan, Ayes, Boy, Haki, Trio, Ridho, Vian, Shultan. Yang sudah menjadi teman dan menjalani suka duka perkuliahan ini dari awal sampai akhir.
6. Teman teman Kos Lawas Farhan, Dwi, Ali, Akbar, Aurel, Imbang yang telah memberikan waktunya untuk bermain, kumpul bersama, dan bertukar pendapat di saat saya kuliah di Kota Jogja ini.

7. Teman – teman yang sudah membantu dan bertukar pikiran dalam menyelesaikan skripsi ini Alfi, Dwi, Farhan, Deyana, Yendi. Terimakasih karena tanpa kalian saya akan pusing sendiri.
8. Teman masa kecil saya yang memiliki impian yang sangat besar untuk mendapatkan tiga koper besar, dan impian itu masih harus diwujudkan yaitu Sued sueysuey dan Agaw Jebret
9. Keluarga besar PEMDAG yang akan menjadi bakal calon partai politik terbesar di Indonesia dimasa yang akan datang.
10. Teman – teman yang menjadi tim sukses saya dari mulai SMP sampai pemilihan ketua DPRD nanti yaitu Alfi, Dudih, Ressy, Rezal, Nindi, Wawan, dan ada juga Reza yang akan menjadi ajudan pribadi ketika saya menjadi DPR nanti.
11. Teman teman KKN, Mawar Hitam, E-KOST dan Kelas E yang sudah membuat banyak kenangan indah selama perkuliahan ini.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alamiin penulis panjatkan puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah dan inayahnya, karena sampai saat ini penulis diberikan kesehatan dan anugerah yang sangat luar biasa, sehingga dapat dengan lancar menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul “Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja Anggota dengan Komitmen Afektif Sebagai mediasi (Studi Pada Komunitas Youthpreneur Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta)”. Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan, dukungan dan doa dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini saya mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
Bapak Rizal Yaya SE., M.Sc., Ph.D., Ak., CA yang telah memimpin fakultas tempat penulis menuntut ilmu.
2. Dr. Rr. Sri Handari W, SE., M.Si. selaku Kepala Program Studi Manajemen FEB UMY yang telah memimpin prodi tempat penulis menuntut ilmu.
3. Dosen pembimbing dari mulai sempro hingga skripsi Ibu Isthofaina Astuty, S.E., M.Si. yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian skripsi ini.
4. Komunitas Youthpreneur yang sudah berkenan menjadi objek penelitian dan memberikan dukungan dalam kelancaran proses skripsi ini.

5. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini. Penulis menyadari bahwa dalam skripsi ini masih terdapat kekurangan dan keterbatasan.

Demikian rasa terima kasih yang bisa penulis sampaikan. Penulis memohon maaf apabila terdapat kekurangan baik dalam susunan kata, kalimat maupun sistematika pembahasan yang terdapat pada skripsi ini. Segala saran dan kritikan positif sangat dibutuhkan demi perbaikan dan pengembangan penelitian selanjutnya. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan tambahan wawasan bagi para pembaca. Semoga pihak-pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini dapat dibalas dengan kebaikan yang melimpah. Aamin yaa Rabbal 'alamin.

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENDAMPING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
PERNYATAAN	iv
MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
INTISARI	viii
<i>ABSTRAC</i>	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
BAB II	8
LANDASAN TEORI	8
2.1 Landasan Teori.....	8
2.1.1 Kinerja Karyawan	8
2.1.2 Definisi Kinerja	9
2.1.3 Indikator Kinerja	9
2.1.4 Faktor yang Mempengaruhi Kinerja	9
2.1.5 Penilaian Kinerja.....	10

2.2 Motivasi	10
2.2.1 Devinisi Motivasi	11
2.2.2 Indikator, dimensi Motivasi	11
2.2.3 Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi	12
2.2.4 Manfaat Motivasi	13
2.2.5 Aspek Motivasi	13
2.3 Komitmen Organisasional	14
2.3.1 Devinisi Komitmen	14
2.3.2 Dimensi Komitmen Organisasi	15
2.3.3 Indikator Komitmen Organisasi	16
2.3.4 Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Komitmen Organisasi	16
2.3.5 Dampak Komitmen	17
2.4 Kerangka Pemikiran dan Hipotesis	17
2.4.1 Pengaruh Motivasi terhadap Komitmen Afektif	17
2.4.2 Pengaruh Komitmen Afektif terhadap Kinerja Anggota	18
2.4.3 Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja Anggota	19
2.4.4 Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja Anggota dengan Komitmen Afektif sebagai mediasi	20
2.5 Model Penelitian	20
BAB III	22
METODE PENELITIAN	22
3.1 Pendekatan Penelitian	22
3.2 Obyek dan Subjek Penelitian	22
3.3 Data dan Teknik Pengumpulan Data	22
3.4 Populasi dan Teknik Sampling	23
3.5 Variabel Penelitian dan Pengukuran	23
3.6 Definisi Operasional Variabel	24
3.6 Uji Kualitas Instrumen	27
3.6.1 Uji Validitas	27
3.6.2 Uji Reliabilitas	27

3.7	Teknik Analisis Data.....	28
3.7.1	Pengujian Hipotesis.....	28
BAB IV	34
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		34
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	34
4.2	Struktur Organisasi Perusahaan dan Aktivitas Perusahaan.....	35
4.2.1	Visi, Misi dan Budaya Kerja Perusahaan.....	39
4.3	Manajemen SDM.....	39
4.4	Hasil Pengumpulan Data.....	40
4.5	Karakteristik Responden.....	41
4.6	Uji Kualitas Instrumen.....	43
4.6.1	Uji Validitas.....	43
4.6.2	Uji Reliabilitas.....	44
4.6.3	Uji Statistic Deskriptif.....	45
4.7	Pengujian Hipotesis.....	48
4.8	Analisi Jalur (<i>Path Analisis</i>).....	53
4.9	Uji Sobel (<i>Sobel Test</i>).....	55
4.10	Pembahasan atau Interpretasi.....	56
BAB V	59
PENUTUP.....		59
5.1	Kesimpulan.....	59
5.2	Keterbatasan Penelitian.....	59
5.3	Saran.....	60
DAFTAR PUSTAKA.....		61
LAMPIRAN.....		63

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Research Gap.....	9
Tabel 1.2 Research Gap	10
Tabel 3.1 Penilaian Jawaban Kuesioner	57
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel	58
Tabel 3.3 Definisi Operasional Motivasi	58
Tabel 3.4 Devinisi Operasional Komitmen Afektif.....	59
Tabel 4.1 Karakteristik Responden	76
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi	77
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Afektif	77
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan.....	78
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas	79
Tabel 4.6 Tanggapan Responden Mengenai Variabel Penelitian.....	83
Tabel 4.7 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Motivasi	83
Tabel 4.8 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Komitmen Afektif	84
Tabel 4.9 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Kinerja Karyawan	85
Tabel 4.10 Hasil Uji Regresi Parsial (Uji T)	87
Tabel 4.11 Hasil Uji Regresi Simultan (Uji F)	88
Tabel 4.12 Hasil Uji Regresi Simultan (Uji F)	89
Tabel 4.13 Hasil Uji Regresi Linear Beganda	89
Tabel 4.14 Hasil Uji Normalitas (Hipotesis 1,2,3)	91
Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolonieritas	92
Tabel 4.16 Hasil Uji Heteroskedastisitas	93
Tabel 4.17 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R ²)	94
Tabel 4.18 Analisis Jalur	95
Tabel 4.19 Hasil Analisis Jalur	97
Tabel 4.20 Uji Hipotesis	98

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Penelitian	52
Gambar 3.1 Analisis Jalur	70
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Youthpreneur FEB UMY	74
Gambar 4.2 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	76
Gambar 4.3 Data Responden Berdasarkan Usia	77
Gambar 4.4 Data Responden Berdasarkan Masa Kepengurusan	78
Gambar 4.3 Analisis Jalur	96

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner	111
Lampiran 2. Data Asli	117
Lampiran 3. Profil Responden.....	121
Lampiran 4. Uji Kualitas Instrumen.....	122
Lampiran 5. Statistik Deskriptif.....	128
Lampiran 6. Uji Regresi Linear Sederhana.....	129
Lampiran 7. Uji Regresi Linear Berganda	130
Lampiran 8. Analisis jalur	132
Lampiran 9. Sobel Test	133