

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI PERILAKU INOVATIF  
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi pada Guru Madrasah  
Aliyah Negeri Purworejo)**

***THE EFFECT OF TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP ON EMPLOYEE  
PERFORMANCE WITH INNOVATION BEHAVIOR AS THE  
INTERVENING VARIABELS***

*(Study on Teachers at Madrasah Aliyah Negeri Purworejo)*

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas  
Muhammadiyah Yogyakarta



**Oleh:**

**Farah Sabilla 20170410323**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA 2021**

## **PERNYATAAN**

Dengan Ini Saya,

Nama : Farah Sabilla

NIM : 20170410323

Jurusan : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Kampus : Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Judul Skripsi : **PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI PERILAKU INOVATIF SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi pada Guru Madrasah Aliyah Negeri Purworejo)**

Menyatakan bahwa tidak pernah ada karya yang diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis ataupun diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis telah diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tulis ini dibatalkan

Yogyakarta, 28 Desember 2021



Farah Sabilla

## **PERSEMBAHAN**

Rasa syukur yang saya rasakan hingga saat ini tentunya ada berbagai macam dukungan yang saya dapatkan, sehingga dengan skripsi ini saya akan memberikan persembahan untuk orang-orang yang terlibat dalam proses saya hingga skripsi ini selesai:

1. Kedua orang tua saya Ibu dan Bapak yang tidak berhenti mendoakan saya agar selalu diberikan kemudahan dalam menjalankan kehidupan serta mendukung saya agar dapat menyelesaikan kuliah di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Kepada dosen pembimbing saya ibu Meika Kurnia Puji. RDA. M,Si. Ph,D. yang dengan penuh kesabaran menyempatkan waktunya untuk memberikan masukan, bimbingan dan ilmu selama proses penyelesaian skripsi ini.
3. Kepada sahabat-sahabat saya yaitu Susan, Nurul, Maulia, Novi, Nina, Mike, Annisa, Anggi, Reflien, Muthia, Cantika, Nada. Terimakasih sudah hadir didalam kehidupan perkuliahan ini. Semoga kedepannya kita dapat dipertemukan dalam waktu ruang dan tempat yang sama untuk kembali berbagi cerita.



## **KATA PENGANTAR**

Yang pertama dan selalu kita panjatkan, Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan nikmat Islam, nikmat Iman, dan nikmat Sehat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional terhadap Kinerja Karyawan melalui Perilaku Inovatif sebagai variable intervening (Studi pada Guru Madrasah Aliyah Negeri Purworejo). Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan mendapatkan gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat sesuai dengan apa yang diharapkan penulis, walaupun dengan segala keterbatasan yang dimiliki.

Dalam pelaksanaan dan penulisan skripsi ini, penulis mendapat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dikesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terimakasih dan penghargaan kepada:

1. Bapak Dr. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak, CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Ibu Dr. Rr. Sri Handari W, SE., M.Si selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
3. Ibu Meika Kurnia Puji. RDA. M.Si. Ph.D selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu dan memberikan arahan selama proses penyusunan skripsi ini sehingga penulis dapat menyelesaikan dengan baik.
4. Para guru Madrasah Aliyah Negeri Purworejo yang sudah berkenan menjadi objek penelitian dan memberikan dukungan dalam kelancaran proses skripsi ini.

5. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu – satu, terimakasih atas bantuan, dukungan dan semangat kalian dalam proses penyelesaian skripsi saya ini.

Penulis menyadari bahwa dalam skripsi ini masih terdapat kekurangan dan keterbatasan. Oleh karena itu, kritik dan saran dalam bentuk apapun akan penulis terima sebagai pembelajaran kedepan. Penulis berharap supaya karya tulis ini dapat menjadi suatu karya yang bermanfaat.

Yogyakarta, 16 November 2021

A handwritten signature in black ink, enclosed in a circle. The signature appears to read "Farah Sabilla".

Farah Sabilla

## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN .....	iv
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN .....	vi
INTISARI .....	vii
ABSTRACT .....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat penelitian .....	7
BAB II .....	8
TINJAUAN PUSTAKA .....	8
A. Landasan Teori.....	8
1. Gaya Kepemimpinan Transformasional .....	8
2. Perilaku Inovatif .....	11
3. Kinerja Karyawan .....	16
B. Penelitian Terdahulu .....	19
C. Pengembangan Hipotesis .....	20

<b>D. Model Penelitian .....</b>	<b>21</b>
<b>BAB III .....</b>	<b>22</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>22</b>
<b>A. Pendekatan Penelitian .....</b>	<b>22</b>
<b>B. Objek dan Subjek Penelitian.....</b>	<b>22</b>
<b>1. Objek Penelitian .....</b>	<b>22</b>
<b>2. Subjek Penelitian .....</b>	<b>22</b>
<b>C. Data dan Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>23</b>
<b>D. Populasi dan Teknik Sampling .....</b>	<b>23</b>
<b>1. Populasi .....</b>	<b>23</b>
<b>2. Sampel</b>	
<b>23</b>	
<b>3. Teknik Sampling</b>	
<b>24</b>	
<b>E. Definisi Operasional Variabel Penelitian dan Pengukuran .....</b>	<b>24</b>
<b>F. Pengujian Instrumen Penelitian .....</b>	<b>25</b>
<b>1. Uji Validitas .....</b>	<b>25</b>
<b>2. Uji Reabilitas.....</b>	<b>25</b>
<b>G. Uji Hipotesis dan Analisis Data .....</b>	<b>26</b>
<b>1. Uji Asumsi Klasik .....</b>	<b>26</b>
<b>2. Uji Regresi Linier Berganda .....</b>	<b>28</b>
<b>3. Analisis Jalur/Path Analysis .....</b>	<b>30</b>
<b>4. Uji Sobel .....</b>	<b>30</b>
<b>5. Koefisien Determinasi (R<sup>2</sup>).....</b>	<b>31</b>
<b>BAB V .....</b>	<b>54</b>
<b>KESIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN PENELITIAN.....</b>	<b>54</b>
<b>A.Kesimpulan .....</b>	<b>54</b>
<b>B.Keterbatasan Penelitian.....</b>	<b>54</b>
<b>C.Saran.....</b>	<b>55</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	
	<b>57</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>54</b>

## **DAFTAR TABEL**

<b>Tabel 1. 1 Research Gap Gaya Kepemimpinan Transformasional terhadap Kinerja Karyawan .....</b>	<b>4</b>
<b>Tabel 1. 2 Research Gap Perilaku Inovatif terhadap Kinerja Karyawan .....</b>	<b>5</b>
<b>Tabel 4. 1 Hasil Pengumpulan Data .....</b>	<b>33</b>
<b>Tabel 4. 2 Karakteristik responden berdasarkan usia .....</b>	<b>34</b>
<b>Tabel 4. 3 Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin .....</b>	<b>35</b>
<b>Tabel 4. 4 Karakteristik responden berdasarkan status kepegawaian .....</b>	<b>35</b>
<b>Tabel 4. 5 Hasil Uji Validitas .....</b>	<b>36</b>
<b>Tabel 4. 6 Hasil Uji Reabilitas .....</b>	<b>37</b>
<b>Tabel 4. 7 Hasil Distribusi Frekuensi Variabel .....</b>	<b>38</b>
<b>Tabel 4. 8 Statistik deskriptif Gaya Kepemimpinan Transformasional .....</b>	<b>39</b>
<b>Tabel 4. 9 Statistik deskriptif Perilaku Inovatif .....</b>	<b>40</b>
<b>Tabel 4. 10 Statistik deskriptif Kinerja Karyawan .....</b>	<b>41</b>
<b>Tabel 4. 11 Uji Normalitas tahap 1 .....</b>	<b>42</b>
<b>Tabel 4. 12 Hasil Uji Multikolonieritas tahap 2 .....</b>	<b>43</b>
<b>Tabel 4. 13 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....</b>	<b>44</b>
<b>Tabel 4. 14 Hasil Uji Hipotesis 1 .....</b>	<b>45</b>
<b>Tabel 4. 15 Hasil Uji Hipotesis II .....</b>	<b>45</b>
<b>Tabel 4. 16 Hasil Uji Hipotesis III .....</b>	<b>46</b>
<b>Tabel 4. 17 Koefisien Determinasi .....</b>	<b>46</b>
<b>Tabel 4. 18 Uji Signifikansi Simultan (Uji F) .....</b>	<b>47</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	

**Gambar 3. 1 Model Penelitian ..... 21**

**Gambar 4. 1 Path Analysis ..... 48**

**DAFTAR LAMPIRAN**

<b>LAMPIRAN 1 SURAT IZIN RISET .....</b>	<b>55</b>
<b>LAMPIRAN 2 KUESIONER PENELITIAN .....</b>	<b>56</b>
<b>LAMPIRAN 3 TABULASI DATA RESPONDEN .....</b>	<b>63</b>
<b>LAMPIRAN 4 HASIL UJI KARAKTERISTIK PENGUMPULAN DATA .</b>	<b>68</b>
<b>LAMPIRAN 5 HASIL UJI KUALITAS INSTRUMEN .....</b>	<b>69</b>
<b>LAMPIRAN 6 HASIL UJI ANALISIS DESKRIPTIF .....</b>	<b>73</b>
<b>LAMPIRAN 7 HASIL UJI ASUMSI KLASIK .....</b>	<b>76</b>
<b>LAMPIRAN 8 HASIL UJI HIPOTESIS .....</b>	<b>78</b>
<b>LAMPIRAN 9 HASIL TURNITIN .....</b>	<b>81</b>

