

**PENGARUH MANAJEMEN HUBUNGAN PELANGGAN ELEKTRONIK  
DAN KUALITAS LAYANAN ELEKTRONIK TERHADAP RETENSI  
PELANGGAN DENGAN KEPUASAN ELEKTRONIK SEBAGAI  
VARIABEL MEDIASI**

(Studi Empiris pada Pengguna *E-Commerce Marketplace Tokopedia*)

***THE EFFECT OF ELECTRONIC CUSTOMER RELATIONSHIP  
MANAGEMENT AND ELECTRONIC SERVICE QUALITY TO CUSTOMER  
RETENTION WITH ELECTRONIC SATISFACTION AS INTERVENING  
VARIABLE***

(*Empirical Study on Tokopedia E-Commerce Marketplace Users*)



Disusun oleh:

Hannisa Ramadhinda

20180410045

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2022**

## HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya,  
Nama : Hannisa Ramadhinda  
Nomor Mahasiswa : 20180410045

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul **PENGARUH MANAJEMEN HUBUNGAN PELANGGAN ELEKTRONIK DAN KUALITAS LAYANAN ELEKTRONIK TERHADAP RETENSI PELANGGAN DENGAN KEPUASAN ELEKTRONIK SEBAGAI VARIABEL MEDIASI (Studi Empiris pada Pengguna E-Commerce Marketplace Tokopedia)** tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan sepanjang sepengetahuan saya, naskah yang saya ajukan belum pernah ditulis dan diterbitkan oleh orang lain untuk memenuhi gelar kesarjanaan apa pun, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila saya melakukan hal tersebut, baik disengaja maupun tidak, saya bersedia menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri.

Yogyakarta, 01 Februari 2022



Hannisa Ramadhinda

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO:**

Tapi mereka berencana, dan Allah berencana. Dan Allah adalah sebaik-baiknya perencana (QS. Ali ‘Imran (3:54))

### **PERSEMBAHAN:**

Skripsi ini saya persembahkan bagi pihak-pihak yang telah berjasa dalam kehidupan penulis selama proses menimba ilmu dan pengalaman di Prodi Manajemen FEB UMY.

1. **Allah SWT** yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya dalam membantu penulis agar selalu mendapatkan nikmat bahagia dan berkecukupan serta sehat jiwa dan raga sehingga dapat menjalani proses perkuliahan dari awal hingga akhir.
2. **Bapak, Mama, dan Aa** sebagai tempat keluh kesah yang tak henti-hentinya memberikan dukungan, doa serta nasihat kepada penulis di tiap kesempatan baik dalam suka maupun duka.
3. **Ibu Fauziyah** yang selalu sabar dalam memberikan bimbingan, masukkan, serta nasihat kepada penulis selama proses penggerjaan skripsi berlangsung.
4. **Fikri** yang selalu sedia dalam memberi semangat dan perhatian kepada penulis selama kuliah dari awal hingga akhir.
5. **Erika, Heni, Mila, Mona, Sinta, dan Vika** yang sudah mau menjadi teman terdekat dan seperjuangan dan menjadi tempat bertukar pikiran juga tempat berkeluh kesah dari tahun 2018. Hadirnya kalian menjadi tutor sebaya dan tidak pernah berhenti memberi semangat antara satu sama lain.
6. **Teman-teman anggota grup LS ON WASAP** yang terdiri dari **Aza, Bella, Chelo, Inas, Kiki, Rade, dan Winda** yang tak bosan memberikan doa, semangat, dan hal-hal yang positif kepada penulis.
7. **Teman-teman anggota grup TAHU BULAT** yang terdiri dari **Ajie, Aldo, Anggun, April Dian, Fikri, Irma, Jihan, dan Linda** yang senantiasa menemani penulis sedari duduk di bangku Sekolah Menengah Atas hingga kini masih memberi antusias berupa *support*.

## KATA PENGANTAR

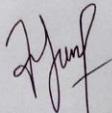
Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, kelancaran, karunia serta rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Manajemen Hubungan Pelanggan Elektronik dan Kualitas Layanan Elektronik terhadap Retensi Pelanggan dengan Kepuasan Elektronik sebagai Variabel Mediasi (Studi Empiris pada Pengguna *E-Commerce Marketplace Tokopedia*)”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program Sarjana (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis sadar bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak. Maka dari itu, dalam kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP. selaku Dekan FEB UMY.
2. Ibu Dr. Rr. Sri Handari W, SE., M.Si. selaku Ketua Program Studi FEB UMY.
3. Ibu Fauziyah, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran, kesabaran, dan nasihat serta arahan dan masukan selama membimbing penulis.
4. Kedua orang tua dan saudara yang selalu memberi dukungan dan doa yang tidak pernah berhenti kepada penulis.
5. Pihak lain yang senantiasa memberi doa, dukungan, dan bantuan yang dapat mempermudah penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih belum sempurna. Oleh karena itu, penulis berharap para pembaca dapat memberikan kritik dan saran yang membangun agar skripsi ini semakin sempurna. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Yogyakarta, 01 Februari 2022



Hannisa Ramadhinda

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
MOTTO DAN PERSEMBERAHA.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
INTISARI .....	xi
<i>ABSTRACT</i> .....	xii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	9
BAB II.....	9
TINJAUAN PUSTAKA .....	9
A. Landasan Teori .....	9
1. Teori Retensi .....	9
2. Teori Kepuasan .....	10
3. <i>Electronic Customer Relationship Management (E-CRM)</i> .....	10
4. <i>Electronic Service Quality (E-ServQual)</i> .....	11
5. <i>Electronic Satisfaction (E-Satisfaction)</i> .....	12
6. <i>Customer Retention (Retensi Pelanggan)</i> .....	12
B. Penelitian Terdahulu dan Pengembangan Hipotesis.....	12
1. Pengaruh E-CRM terhadap <i>Customer Retention</i> .....	12
2. Pengaruh E-ServQual terhadap <i>Customer Retention</i> .....	14
3. Pengaruh E-CRM terhadap <i>E-Satisfaction</i> .....	15
4. Pengaruh E-ServQual terhadap <i>E-Satisfaction</i> .....	16
5. Pengaruh E-Satisfaction terhadap <i>Customer Retention</i> .....	18
6. Pengaruh E-CRM terhadap <i>Customer Retention</i> dengan <i>E-Satisfaction</i> sebagai Mediasi.....	19
7. Pengaruh E-ServQual terhadap <i>Customer Retention</i> dengan <i>E-Satisfaction</i> sebagai Mediasi.....	21
C. Model Penelitian.....	23
BAB III .....	23
METODE PENELITIAN.....	23
A. Objek dan Subjek Penelitian.....	23
B. Jenis Data.....	23
C. Teknik Pengumpulan Data .....	23
D. Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	23
E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel Penelitian.....	24
1. Definisi Operasional Variabel.....	24
2. Pengukuran Variabel Penelitian.....	27
F. Uji Kualitas Instrumen Penelitian.....	29

1.	Uji Validitas .....	29
2.	Uji Reliabilitas .....	30
G.	Uji Asumsi SEM.....	30
H.	Analisis Statistik Deskriptif.....	32
I.	Alat Analisis dan Pengujian Hipotesis .....	32
J.	Uji Sobel.....	34
	BAB IV .....	35
	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>35</b>
A.	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	35
B.	Gambaran Umum Subjek Penelitian .....	36
C.	Uji Kualitas Instrumen Penelitian.....	37
1.	Uji Validitas .....	38
2.	Uji Reliabilitas .....	39
D.	Uji Asumsi SEM.....	40
1.	Ukuran Sampel.....	40
2.	Data <i>Outlier</i> .....	40
3.	Normalitas Data .....	42
4.	Multikolinearitas .....	44
E.	Analisis Statistik Deskriptif.....	44
F.	Analisis Data dan Pengujian Hipotesis.....	48
1.	Menilai Kriteria <i>Goodness of Fit</i> .....	48
2.	Pengujian Hipotesis.....	51
3.	Pembahasan Hasil Penelitian .....	57
	BAB V .....	62
	<b>SIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN, DAN SARAN .....</b>	<b>62</b>
A.	Simpulan.....	62
B.	Keterbatasan Penelitian .....	65
C.	Saran .....	65
	DAFTAR PUSTAKA .....	67
	LAMPIRAN.....	72

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	13
Tabel 2.2 Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	14
Tabel 2.3 Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	16
Tabel 2.4 Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	17
Tabel 2.5 Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	18
Tabel 2.6 Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	21
Tabel 2.7 Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	22
Tabel 3.1 Definisi Variabel dan Indikator.....	27
Tabel 3.2 Instrumen Skala Likert.....	29
Tabel 3.3 Kriteria <i>Goodness Of Fit Index</i> .....	33
Tabel 4.1 Profil Responden.....	36
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas.....	38
Tabel 4.3 Hasil Uji Reliabilitas .....	39
Tabel 4.4 Hasil Uji <i>Outlier</i> Multivariat.....	41
Tabel 4.5 Hasil Uji <i>Outlier</i> Univariat .....	42
Tabel 4.6 Hasil Uji Normalitas .....	43
Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolinearitas pada Koefisien Korelasi .....	44
Tabel 4.8 Hasil Analisis Statistik Deskriptif E-CRM .....	45
Tabel 4.9 Hasil Analisis Statistik Deskriptif E-ServQual .....	46
Tabel 4.10 Hasil Analisis Statistik Deskriptif <i>E-Satisfaction</i> .....	46
Tabel 4.11 Hasil Analisis Statistik Deskriptif <i>Customer Retention</i> .....	47
Tabel 4.12 Hasil Uji Kriteria <i>Goodness of Fit</i> .....	48
Tabel 4.13 Hasil Uji Estimasi Model.....	52
Tabel 4.14 <i>Standardized Direct Effects</i> H6.....	54
Tabel 4.15 <i>Standardized Indirect Effects</i> H6 .....	54
Tabel 4.16 Uji Sobel H6.....	55
Tabel 4.17 <i>Standardized Direct Effects</i> H7 .....	55
Tabel 4.18 <i>Standardized Indirect Effects</i> H7 .....	55
Tabel 4.19 Uji Sobel H7.....	56
Tabel 4.20 Hasil Penelitian .....	57

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Peringkat <i>E-Commerce</i> di Indonesia.....	3
Gambar 2.1 Model Penelitian .....	23

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian .....	72
Lampiran 2. Profil Responden .....	78
Lampiran 3. Uji Kualitas Instrumen Penelitian.....	80
Lampiran 4. Uji <i>Outlier</i> .....	84
Lampiran 5. Uji Normalitas .....	88
Lampiran 6. Uji Multikolinearitas.....	89
Lampiran 7. Analisis Statistik Deskriptif.....	90
Lampiran 8. Model Fit .....	91
Lampiran 9. Uji Hipotesis .....	92
Lampiran 10. Bukti Turnitin .....	96