

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN
TRANSFORMASIONAL DAN BUDAYA ORGANISASI
TERHADAP KINERJA PEGAWAI
(STUDI PADA PEGAWAI SMA NEGERI TOBOALI BANGKA
BELITUNG)**

***THE INFLUENCE OF TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP
STYLE AND ORGANIZATIONAL CULTURE ON EMPLOYEE
PERFORMANCE***

**(STUDY ON EMPLOYEES OF TOBOALI STATE HIGH SCHOOL
BANGKA BELITUNG)**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta



Disusun Oleh :

Yoga Jupano

NIM

20180410395

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2022**

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Yoga Jupano
Nomor Mahasiswa : 20180410395
Jurusan : S1 Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Kampus : Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul “PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI”(STUDI PADA PEGAWAI SMA NEGERI TOBOALI BANGKA BELITUNG) tidak terdapat suatu karya yang pernah diajukan dalam memperoleh gelar sarjana di suatu Perguruan Tinggi. Dalam sepengetahuan penulis, juga tidak terdapat karya atau pendapat yang sudah pernah atau mungkin diterbitkan oleh penulis lain, kecuali yang secara penulisan menjadi acuan dalam naskah dan disebutkan dalam daftar Pustaka.

Yogyakarta, 12 Januari 2022



Yoga jupano

MOTTO

"Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya"

(Al Baqarah: 286)

"Barang siapa keluar untuk mencari sebuah ilmu, maka ia akan berada di jalan Allah hingga ia kembali."

(HR Tirmidzi)

“Dan janganlah kamu berputus asa dari rahmat Allah, sesungguhnya tiada berputus asa dari rahmat Allah melainkan kaum yang kafir.”

(Q.S. Yusuf : 87).

PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat sehingga atas ridho-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “ Pengaruh Gaya kepemimpinan Transformasional dan Budaya organisasi Terhadap Kinerja Pegawai (Studi Pada Pegawai SMA Negeri Toboali)

Skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Allah SWT yang maha pengasih lagi maha penyayang serta senantiasa mencurahkan nikmat, dan hidayah nya kepada penulis.
2. Diri saya sendiri tentunya yang senantiasa berusaha menjaga dan bekerja keras menyelesaikan skripsi sampai selesai.
3. Bapak Syamsiar dan Ibu Yulita selaku orang tua yang telah memberikan kasih sayang, motivasi dan do'anya baik secara moral maupun materil semoga Allah membala semua kebaikan orang tua penulis.
4. Dosen pembimbing skripsi Isthofaina Astuty, S.E., M.Si yang dengan penuh kesabaran memberikan masukan serta saran untuk saya dalam menyelesaikan skripsi.
5. Abangku tersayang Yogi Febrianto dan adikku tersayang Satrio Mardiansyah yang telah memberi arahan dan memberikan semangat sehingga menyelesaikan skripsi ini
6. Salza Raihannisa yang sudah berkenan meluangkan waktunya untuk membantu saya dalam menyelesaikan skripsi.

7. Teman seperjuangan (akhyu, risa, dimas) terima kasih atas dukungan dan saling bertukar pendapat sehingga penulis dapat menyelesaikan karya tulis ini.
8. Untuk semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu tetapi saya sangat berterimakasih atas makna sebuah kehidupan yang saya dapat dan pelajari serta tidak lupa memberikan saya semangat dalam proses menyelesaikan skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah dan inayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi, Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penyusunan skripsi ini tak lepas dari dukungan dan doa dari berbagai pihak yang turut membantu. Ucapan terimakasih yang tulus penulis sampaikan kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan segala kenikmatan kepada penulis.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P., IPM. Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Bapak Prof. Rizal Yaya SE., M.Sc., Ph.D., Ak., CA
4. Ibu Dr. Rr. Sri Handari W, SE., M.Si. selaku Kepala Program Studi Manajemen FEB UMY.
5. Ibu Isthofaina Astuty, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi yang dengan penuh kesabaran dalam memberikan masukan, bimbingan, dan ilmu selama proses penulisan skripsi.
6. SMA Negeri Toboali yang telah berkenan menjadi objek penelitian dan memberikan dukungan dalam kelancaran proses skripsi ini.
7. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah membantu hingga terselesaikannya skripsi.

Sebagai kata akhir, penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh sebab itu, kritik, saran, dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk kedalaman karya tulisan dengan topik ini.

Yogyakarta, 22 Januari 2022



(Yoga Jupano)

DAFTAR ISI

COVER	i
SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
MOTTO.....	xii
PERSEMAHAN.....	xiii
INTISARI.....	xv
<i>ABSTRACT</i>	xvi
KATA PENGANTAR	xvii
DAFTAR ISI	xix
DAFTAR TABEL.....	xxi
DAFTAR GAMBAR	xxii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xxiii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A.Latar Belakang	1
B.Rumusan Masalah	8
C.Tujuan Penelitian	9
D.Manfaat penelitian.....	10
BAB II.....	12
TINJAUAN PUSTAKA.....	12
5. Arti penting/ Manfaat Kinerja	28
2. Pengaruh budaya organisasi terhadap kinerja pegawai.....	31
BAB 3.....	34
METODE PENELITIAN	34
BAB IV	43
ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	43
BAB V	68

KESIMPULAN DAN SARAN	68
A.Kesimpulan.....	68
B.Keterbatasan.....	68
C.Saran.....	69
DAFTAR PUSTAKA	71
LAMPIRAN	74

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Penelitian Jawaban Kuesioner	49
Tabel 3.2 Definisi Operasional	49
Tabel 4. 1	61
Klasifikasi Kuesioner	61
Tabel 4.6	66
Hasil Uji Validitas dari Item – Item Variabel Penelitian	66
Tabel 4.7	68
Hasil Uji Reliabilitas Item – Item Variabel Penelitian	68
Table 4.8	69
Interpretasi Dari Nilai Kelas-Kelas Interval	69
Tabel 4.9	69
Deskriptif statistik Variabel Kepemimpinan Transformasional	69
Tabel 4. 10	70
Deskriptif Statistik Variabel Budaya Organisasi	70
Tabel 4. 11	72
Deskriptif Statistik Variabel Kinerja	72
Tabel 4.9	74
Uji Normalitas	74
One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test	74
Tabel 4.10	75
Uji Heteroskedastisitas	75
Tabel 4. 11	75
Uji Multikolineartias	75
Tabel 4. 12	76
Hasil Uji Regresi Linear Berganda	76

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1: Model Penelitian.....	44
Gambar 4.2	61
Gambar 4.3	62
Gambar 4.4	63
Gambar 4.5	64

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner.....	90
Lampiran 2. Surat izin riset	95
Lampiran 3. Data asli	96
Lampiran 4. Karakteristik Responden	109
Lampiran 6. Uji kualitas instrumen	115
Lampiran 7. Uji Statistik Deskriptif	120
Lampiran 8. Uji Asumsi Klasik	122
Lampiran 9. Hasil Uji Regresi linier Berganda	124