

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN GAYA KEPEMIMPINAN  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN  
KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI  
VARIABEL INTERVENING**

(Studi Pada Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman dan  
Perumahan Kabupaten Wonogiri)

**THE EFFECT OF BUDGET PARTICIPATION AND LEADERSHIP STYLE  
ON MANAGERIAL PERFORMANCE BY ORGANIZATIONAL  
COMMITMENT AS INTERVENING VARIABLES**

(Study on Public Works and Public Housing Office of Wonogiri Regency)

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh :

**FADHLILAH RAHMANINGTYAS NUGRAHENI  
NIM. 20180420204**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
FEBRUARI 2022**

**JUDUL SKRIPSI**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN GAYA KEPEMIMPINAN  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN  
KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI  
VARIABEL INTERVENING**

(Studi Pada Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman dan  
Perumahan Kabupaten Wonogiri)

**THE EFFECT OF BUDGET PARTICIPATION AND LEADERSHIP STYLE  
ON MANAGERIAL PERFORMANCE BY ORGANIZATIONAL  
COMMITMENT AS INTERVENING VARIABLES**

(Study on Public Works and Public Housing Office of Wonogiri Regency)

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh :

**FADHLILAH RAHMANINGTYAS NUGRAHENI  
NIM. 20180420204**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
FEBRUARI 2022**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : **Fadhlilah Rahmaningtyas Nugraheni**  
Nomor Mahasiswa : **20180420204**

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: "**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Pada Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman dan Perumahan Kabupaten Wonogiri)**" tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 10 Februari 2022



Fadhlilah Rahmaningtyas Nugraheni

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan kesehatan, rahmat dan hidayah, sehingga penulis masih diberikan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi ini, sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar kesarjanaan. Walaupun jauh dari kata sempurna, namun penulis bangga telah mencapai pada titik ini, yang akhirnya skripsi ini bisa selesai diwaktu yang tepat bahkan lebih cepat dari seharusnya, Alhamdulillah. Penulis memiliki keyakinan, bahwa jika mempunyai sebuah tujuan, maka buatlah batas waktu tercepat untuk mencapai tujuan tersebut, sehingga hal inilah yang membuat penulis memacu dirinya sampai batas maksimal sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini, di waktu yang tepat bahkan lebih cepat. Skripsi atau Tugas akhir ini saya persembahkan untuk :

- Papa dan Bunda saya, Sukron Nugroho dan Eny Indriyastuti. Terimakasih atas doa, semangat, motivasi, pengorbanan, nasehat serta kasih sayang yang tiada henti hingga saat ini. Meskipun Papa sudah kembali kepada Allah dan tidak akan datang di perayaan wisuda saya, Bunda tetap menjadi kekuatan terkuat, motivasi terhebat, agar semua ini tetap berjalan.

- Kakakku, Irfan Rahmanindra Nugraha. Adik-adikku, Farhan Rahmadani Nugraha dan Annisa Rahmasintya Nugraheni. Terimakasih atas kasih sayang dan perhatian yang telah menjadi penyemangat dalam mengerjakan tugas akhir ini.

- Keluarga Besar Gemolong dan Wonokarto, juga semua keluarga yang tidak bisa disebutkan satu-persatu, terimakasih untuk doa, nasehat, masukan dan semangatnya selama ini.

- Dosen Pembimbing tersabar, Bapak Dr. Hosam Riyad A. Al-Azeez, M.S.A selaku dosen pembimbing utama, terima kasih banyak atas bimbingan yang telah diberikan dan kebijaksanaannya berkenan dalam membimbing penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan cepat.

- Sahabatku, Hanik Rahma Aprilianti. Terima kasih atas do'a, perhatian, bantuan nyata dalam mengambil sertifikat, dan kebaikan-kebaikan lainnya. Semoga Allah berkahi dan mudahkan urusanmu wahai calon ibu guru agama. Aamiin.

- Semua teman di bangku sekolah. Teman SD, SMP, SMA, Kuliah, Unires, UKM, IMM, dan teman-teman yang kukenal selama ini. Terima kasih telah memberikan masukan, saran, motivasi dan bimbingan dalam mengerjakan skripsi ini.

- Bagi seluruh pihak yang tidak bisa penulis sebutkan namanya satu persatu, penulis mengucapkan rasa terima kasih banyak atas segala doa dan dukungannya

serta mohon maaf yang sebesar-besarnya atas segala salah dan khilaf. Saya persembahkan skripsi ini untuk kalian semua.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur selalu penulis panjatkan kehadlirat Allah SWT. Atas karuniaNya, penulis diberikan karunia, hidayah dan taufik sehingga sehingga kemudahan dalam penyusunan skripsi selalu penulis harapkan. penulisan skripsi dengan judul “PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Pada Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman dan Perumahan Kabupaten Wonogiri)”.

Skripsi ini ditujukan guna memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Pengambilan topic ini, sebagai upaya penulis dalam masukan bagi organisasi tempat penelitian ditinjau dari segi manajerial untuk pengambilan keputusan organisasional dan memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Skripsi ini tidak terlepas atas bimbingan serta dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu ucapan terima kasih sebesar-besarnya penulis sampaikan terutama kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan nikmat Iman dan Islam-Nya, sehingga segala proses pembelajaran selama perkuliahan berjalan dengan lancar.

2. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, Bapak Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA. yang memberikan berbagai petunjuk, bimbingan serta kemudahan kepada penulis dalam menyelesaikan studi.
3. Ibu Dr. Dyah Ekaari S.J., S.E., M.Sc., QIA., Ak., CA. selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bimbingan selama penulis menyelesaikan studi.
4. Bapak Dr. Hosam Riyadh A. Al-Azeez, M.S.A. selaku dosen pembimbing skripsi, yang penuh kesabaran dan juga memberikan berbagai masukan serta bimbingan secara arifbijaksana selama penulis menyusun skripsi ini.
5. Seluruh Dosen dan Karyawan Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta atas segala ilmu dan wawasan yang diberikan selama menimba ilmu perkuliahan di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
6. Seluruh Pimpinan dan Karyawan Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Wonogiri yang telah bersedia menjadi objek penelitian dalam skripsi ini.
7. Pegawai Dinas Kesbangpol Kabupaten Wonogiri yang telah memberikan izin riset dan memberikan kemudahan dalam mengurus perizinan tersebut, sehingga penulis dimudahkan dalam menyelesaikan penelitian ini.
8. Ibunda, Ayahanda dan kakak serta adik-adik tercinta yang senantiasa mendukung serta memberikan dorongan serta perhatian penuh sehingga penulis mampu dalam menyelesaikan studi.

9. Sahabatku, Hanik, yang telah membantu mengambil sertifikat sehingga dapat memenuhi persyaratan pendaftaran sidang skripsi segera.
10. Berbagai pihak yang tidak mungkin dapat disebutkan, dan telah memberi dorongan semangat, bantuan demi kemudahan, serta dukungan selama proses penyelesaian skripsi ini.

Akhir kata, penulis merasa bahwa karya ini banyak kekurangan. Oleh karena itu berbagai kritik, saran konstruktif penulis harapkan demi pengembangan selanjutnya dalam mewujudkan karya dengan kedalaman yang lebih baik.

Yogyakarta, 10 Februari 2022

Fadhilah Rahmaningtyas Nugraheni



## DAFTAR ISI

	Halaman
JUDUL SKRIPSI .....	ii
PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING.....	iii
PENGESAHAN DOSEN PENGUJI .....	iv
PERNYATAAN.....	v
MOTO .....	vi
INTISARI.....	ix
ABSTRACT .....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	18
A. Latar Belakang Penelitian.....	18
B. Rumusan Masalah Penelitian .....	25
C. Tujuan Penelitian.....	25
D. Manfaat Penelitian.....	26
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	28
A. Kerangka Teori .....	28
1 Kinerja Manajerial .....	28
2 Partisipasi Penganggaran .....	29
3 Gaya Kepemimpinan .....	30
4 Komitmen Organisasi .....	38
B. Penelitian Terdahulu .....	41

C.	Hipotesis.....	42
D.	Model Penelitian .....	48
BAB III METODE DAN MODEL PENELITIAN .....		49
A.	Objek dan Subjek Penelitian .....	49
B.	Jenis Data Penelitian .....	49
C.	Teknik Pengambilan Sampel .....	50
D.	Teknik Pengumpulan Data .....	50
E.	Definisi Operasional Variabel.....	51
F.	Teknik Analisis Data.....	53
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....		60
A.	Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	60
B.	Hasil dan Pembahasan.....	64
BAB V SIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN, DAN IMPLIKASI KEBIJAKAN.....		90
A.	Simpulan .....	90
B.	Keterbatasan Penelitian.....	91
C.	Implikasi Kebijakan.....	91
DAFTAR PUSTAKA .....		94

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel IV.1 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....	42
Tabel IV.2 Klasifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	43
Tabel IV.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Status Perkawinan .....	43
Tabel IV.4 Klasifikasi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	44
Tabel IV.5 Klasifikasi Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	45
Tabel IV.6 Klasifikasi Responden Berdasarkan Status Kepegawaian .....	45
Tabel IV.7 Korelasi item pernyataan variabel Partisipasi anggaran ( $X_1$ ) .....	46
Tabel IV.8 Korelasi item pernyataan variabel Gaya kepemimpinan ( $X_2$ ) ....	47
Tabel IV.9 Korelasi item pernyataan variabel Komitmen Organisasi ( $X_3$ ) ...	49
Tabel IV.10 Korelasi item pernyataan variabel Kinerja Manajerial (Y) .....	49
Tabel IV.11 Hasil uji reliabilitas .....	50
Tabel IV.12 Hasil analisis jalur persamaan 1 .....	51
Tabel IV.13 Hasil analisis jalur persamaan 2 .....	53
Tabel IV.14 Hasil uji t persamaan 1 .....	54
Tabel IV.15 Hasil uji t persamaan 2 .....	55
Tabel IV.16 Hasil uji F persamaan Pertama .....	59
Tabel IV.17 Hasil uji F persamaan Kedua .....	59
Tabel IV.18 Hasil koefisien determinasi persamaan 1 .....	60
Tabel IV.19 Hasil koefisien determinasi persamaan 2 .....	61
Tabel IV.20 Hasil Rekapitulasi Jalur .....	63
Tabel IV.21 Hasil pengaruh langsung, tidak langsung dan pengaruh total ...	64

## DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Model Penelitian .....	30
Gambar IV.1 Hasil Analisis Jalur .....	66