

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL DENGAN *LOCUS OF CONTROL* DAN PENGETAHUAN  
MANAJEMEN BIAYA SEBAGAI VARIABEL MODERATING  
(Survei pada Perusahaan Manufaktur di Kota Tangerang)**

***THE EFFECT OF BUDGET PARTICIPATION ON MANAGERIAL  
PERFORMANCE WITH LOCUS OF CONTROL AND COST MANAGEMENT  
KNOWLEDGE AS MODERATING VARIABLES  
(Survey on Manufacturing Companies in Tangerang City)***



Oleh:

**KURNIA DIAH KINANTI**

**20180420070**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2022**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Kurnia Diah Kinanti

Nomor Mahasiswa : 20180420070

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial dengan *Locus of Control* dan Pengetahuan Manajemen Biaya sebagai Variabel Moderating (Survei pada Perusahaan Manufaktur di Kota Tangerang)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 11 Maret 2022



Kurnia Diah Kinanti

## **PERSEMBAHAN**

*Bismillahirrahmanirrahim, Alhamdulillahrabbi'alamin...*

Puji serta rasa saya syukur kepada Allah SWT yang Maha Pengasih yang Maha Penyayang atas karunia dan kemudahan dalam setiap langkah yang Engkau berikan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Semoga skripsi ini dapat menjadi berkah. *Aamiin yaa Rabbal'Alamin.*

Shalawat serta salam saya haturkan kepada junjungan Nabi besar Nabi Muhammad SAW yang merupakan suri tauladan terbaik.

Skripsi ini saya persembahkan kepada orang yang sangat berharga serta berjasa dalam hidup saya, untuk kedua orang tuaku. Terima kasih atas bimbingan, nasihat, dan didikan yang telah Bapa, Mama berikan sehingga saya memiliki bekal dalam menjalani kehidupan ini. Sekali lagi karena selalu menjagaku dalam setiap do'a-Mu. Mudah-mudahan kelak Nia bisa membahagiakan Bapa dan Mamah. Aamiin.

Untuk Kakak serta Adikku (Kak Anis dan Citra) terima kasih sudah selalu memberikan support dan memberikan do'a untukku. Untuk Pakde, Bude dan seluruh keluarga besarku yang selalu memberikan dukungan baik moril ataupun materil. Terima kasih semuanya.

Terima kasih kepada dosen pembimbing Bapak Dr. Bambang Jatmiko, S.E., M.Si yang selalu meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, saran dan masukan dalam menuntaskan skripsi ini. Dan seluruh keluarga besar dosen Akuntansi UMY. Terima kasih atas segala dukungan serta ilmu yang telah Bapak/Ibu bagikan kala duduk dibangku kuliah. Mudah-mudahan senantiasa diberikan kesehatan dan kesuksesan.

Semua manajer perusahaan manufaktur di Kota Tangerang. Terima kasih atas waktu yang telah diluangkan untuk mengisi kuesioner. Semoga Allah SWT membalas semua bantuan yang telah diberikan.

Teruntuk M. Dava Aldi Pratama. Terima kasih sudah selalu ada untuk memotivasi dan memberikan support dalam penyusunan skripsi ini.

Teruntuk teman-temaku yang selalu ada dikala susah maupun senang (Olah, Dwi). Terima kasih atas segala dukungan dan do'a kalian. Teruntuk (Iva, Haya dan Ami). Terima kasih atas segala kenangan, support dan kebersamaannya selama 8 (delapan) semester kuliah di UMY. Terima kasih untuk BEM FEB UMY 2019/2020 dan 2020/2021. Semoga kebaikan kalian dibalas oleh Allah SWT. Sukses selalu buat kita semua. *See you on top guys.*

Terima kasih kepada semua pihak yang mendukung dalam proses perkuliahan hingga selesainya tugas akhir ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

*Last but not least, I wanna thank me, I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna thank me for having no days off, I wanna thank me for never quitting, for just being me at all times.*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT atas rahmat, hidayah, nikmat, dan karunia-Nya sehingga penulis diberikan kemudahan dan kelancaran dalam menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial dengan *Locus of Control* dan Pengetahuan Manajemen Biaya sebagai Variabel Moderating (Survei pada Perusahaan Manufaktur di Kota Tangerang)”**.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik penelitian ini dengan harapan dapat memberikan pengetahuan mengenai Partisipasi Anggaran, Kinerja Manajerial, *Locus of Control*, dan Pengetahuan Manajemen Biaya sehingga menjadi masukan strategis bagi perusahaan dalam melakukan partisipasi penyusunan anggaran dan dapat dijadikan bahan pertimbangan dalam meningkatkan kinerja manajerial untuk setiap bidang atau divisi diperusahaan.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran dukungan saya dalam menyelesaikan studi ini;
2. Bapa dan Mama saya tercinta serta keluarga yang senantiasa memberikan dukungan kepada saya sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini;

3. Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta;
4. Ibu Dyah Ekaari Sekar J, S.E., M.Sc., QIA., Ak., CA selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta;
5. Bapak Dr. Bambang Jatmiko, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing saya yang selalu memberikan bimbingan dan saran, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
6. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmunya kepada penulis selama proses perkuliahan;
7. Seluruh responden Perusahaan Manufaktur Kota Tangerang yang telah bersedia membantu dalam penelitian ini;
8. Pihak-pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang ikut andil dalam memberikan dukungan, masukan, dan bantuannya dalam proses penyelesaian skripsi ini;

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini terdapat banyak kekurangan dan keterbatasan, sehingga kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi mendapatkan hasil yang lebih baik. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan banyak manfaat bagi siapapun yang membacanya.

Yogyakarta, 11 Maret 2022



Kurnia Diah Kinanti

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN</b> .....	<b>v</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>INTISARI</b> .....	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Manfaat Penelitian .....	8
1. Manfaat Teoritis .....	8
2. Manfaat Praktis.....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>10</b>
A. Landasan Teori.....	10
1. Teori Motivasi .....	10
2. Teori Perilaku Terencana ( <i>Planned Behavior</i> ).....	12
3. Kinerja Manajerial.....	13
4. Partisipasi Anggaran.....	15
5. <i>Locus of Control</i> .....	18
6. Pengetahuan Manajemen Biaya .....	19
B. Hasil Penelitian Terdahulu.....	21
C. Hipotesis .....	23
1. Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manajerial.....	23
2. <i>Locus of Control</i> , Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manajerial.....	24
3. Pengetahuan Manajemen Biaya, Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manajerial .....	26

D. Model Penelitian .....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
A. Objek dan Subjek Penelitian .....	29
B. Jenis Data .....	29
C. Teknik Pengambilan Sampel .....	30
D. Teknik Pengumpulan Data.....	30
E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel Penelitian.....	31
1. Variabel Dependen.....	31
2. Variabel Independen.....	32
3. Variabel Pemoderasi.....	33
F. Teknik Analisis Data.....	35
1. Analisis Deskriptif.....	35
2. Evaluasi Model.....	35
3. Pengujian Hipotesis.....	38
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>40</b>
A. Gambaran Umum Penelitian.....	40
1. Deskripsi Penelitian Secara Umum.....	40
2. Demografi Responden.....	41
B. Statistik Deskriptif .....	45
1. Partisipasi Anggaran.....	45
2. Pengetahuan Manajemen Biaya .....	45
3. <i>Locus of Control</i> .....	46
4. Kinerja Manajerial.....	46
C. Uji Kualitas Data dan Instrumen.....	46
1. Evaluasi Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ).....	46
D. Pembahasan.....	57
1. Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial.....	57
2. Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial melalui <i>Locus of Control</i> .....	59
3. Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial melalui Pengetahuan Manajemen Biaya .....	61
<b>BAB V KESIMPULAN, KETERBATASAN, IMPLIKASI DAN SARAN.....</b>	<b>64</b>
A. Kesimpulan PenelitianImplikasi .....	64
B. Keterbatasan Penelitian.....	65
C. Saran Penelitian.....	66



<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>67</b>
<b>Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....</b>	<b>73</b>
<b>Lampiran 2. Data Tabulasi Responden .....</b>	<b>80</b>
<b>Lampiran 3. <i>Output</i> Pengujian <i>SmartPLS v3.0</i>.....</b>	<b>85</b>
<b>Lampiran 4. Hasil Turnitin dan Surat Keterangan Turnitin .....</b>	<b>91</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model Penelitian .....	28
Gambar 4. 1 Tampilan Model Pengukuran ( <i>Outer Loading</i> ).....	46
Gambar 4. 2 Tampilan Model Pengukuran Modifikasi.....	50

## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Data Jumlah Perusahaan .....	30
Tabel 4. 1 Hasil Penyebaran dan Pengembalian Kuesioner.....	40
Tabel 4. 2 Data Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin.....	41
Tabel 4. 3 Data Karakteristik Berdasarkan Usia .....	42
Tabel 4. 4 Data Karakteristik Berdasarkan Jabatan .....	42
Tabel 4. 5 Data Karakteristik Berdasarkan Lama Jabatan .....	43
Tabel 4. 6 Data Karakteristik Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	44
Tabel 4. 7 Uji Statistik Deskriptif .....	45
Tabel 4. 8 <i>Outer Loading</i> .....	47
Tabel 4. 9 <i>Outer Loading</i> Modifikasi .....	49
Tabel 4. 10 AVE ( <i>Average Variance Extraced</i> ) .....	50
Tabel 4. 11 <i>Fornell Larcker Criterion</i> .....	51
Tabel 4. 12 <i>Cross Loading</i> .....	52
Tabel 4. 13 <i>Cronbach Alpha</i> dan <i>Composite Reliability</i> .....	53
Tabel 4. 14 <i>Coefficien of Determination (R<sup>2</sup>)</i> .....	54
Tabel 4. 15 <i>Original Sample, t Statistic dan p Value</i> .....	55