

**PENGARUH MOTIVASI, KOMITMEN ORGANISASI, KEPEMIMPINAN,
DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP
IMPLEMENTASI ANGGARAN BERBASIS KINERJA
(Studi Empiris pada Puskesmas di Kabupaten Belitung Timur)**

***THE EFFECT OF MOTIVATION, ORGANIZATIONAL COMMITMENT,
LEADERSHIP, AND INTERNAL CONTROL SYSTEM ON THE
IMPLEMENTATION OF PERFORMANCE-BASED BUDGET
(Empirical Study at Puskesmas in East Belitung Regency)***



Disusun Oleh :

SRY AYUNENSIH

20180420115

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2022

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Sry Ayunengsih

Nomor Mahasiswa : 20180420115

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul : **“PENGARUH MOTIVASI, KOMITMEN ORGANISASI, KEPEMIMPINAN, DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP IMPLEMENTASI ANGGARAN BERBASIS KINERJA (Studi Empiris pada Puskesmas di Kabupaten Belitung Timur)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 28 Januari 2022



Sry Ayunengsih

PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim..

Alhamdulillahirobbil'alamin

Segala puji syukur penulis haturkan atas berkat, rahmat dan karunia dari Allah SWT yang senantiasa memberikan kekuatan, kemudahan, dan kesempatan yang tiada henti kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penulisan skripsi serta kelancaran yang diberikan selama penulis menjalankan studi skripsi. Skripsi ini sebagai bukti perjuangan dalam menyelesaikan studi dan tanggung jawab kepada orang tua sehingga tidak terlepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak.

Terimakasih kepada kedua orang tua, Ibu Roshayati dan Bapak Samed yang selalu memberikan dukungan moril dan material selama penulis menjalankan studi. Terimakasih atas kebebasan yang diberikan menentukan pilihan kepada penulis untuk melakukan banyak hal, terimakasih atas doa, perhatian dan dorongan yang diberikan agar tidak pantang menyerah.

Terimakasih kepada Bapak Emile Satia Darma selaku dosen pembimbing atas ilmu, bimbingan, dorongan serta saran dan masukan yang diberikan dalam proses penyelesaian skripsi. Terimakasih juga kepada Bapak/Ibu Dosen Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta atas ilmu, pengetahuan, dan motivasi selama studi yang kemudian akan penulis terapkan dalam dunia kerja.

Terimakasih kepada kakak mulyani, Rendy, Feri yang selalu mendukung dan membandingkan pencapaian adiknya agar bisa melangkah lebih serta untuk adik tersayang Dina , dan juga ponakan tersayang, Aluna, Lira, dan Dila yang selalu menjadi penyemangat selama penulis menjalankan studi dan menyelesaikan penulisan skripsi.

Terimakasih untuk sahabat seperjuangan selama dijogja sejak awal perkuliahan hingga akhir perkuliahan Anggi, Desi, Disma, Fita, Pipit, Kika, Nada, Meme dan Haya yang selalu membantu banyak hal selama perkuliahan maupun proses penyelesaian skripsi dan Aryanti teman seperjalanan cerita dan selalu bersedia saat diajak pergi kemanapun selama dijogja. Semoga kita tetap bersilaturahmi meskipun dikota yang berbeda.

Zahra, Renny, Sonia, Anisah, Yosi, Selvi dan Cantika sahabat seperjuangan sejak SMA, teman cerita, berbagi keluh kesah, yang saat ini juga masih berjuang untuk masa depan terimakasih sudah menjadi teman yang *supportive* dengan berbagai cara.

Terimakasih untuk Dhea sahabat seperjuangan sejak SMP atas segala makian, canda, dukungan yang diberikan. Terimakasih selalu sedia saat diajak pergi kemanapun yang saat ini juga masih berjuang untuk menyelesaikan studi.

Teman-teman kelas C Akuntansi FEB UMY 2017 yang sudah menjadi teman seperjuangan di awal masa perkuliahan, terimakasih banyak atas cerita, canda dan pengalaman yang tak terlupakan. Semoga tetap bisa menjaga silaturahmi dengan baik dan mencapai kesuksesan dengan jalan masing-masing.

Untuk partner HIMA khususnya Dept. KWU 2019/2020 terimakasih atas pengalaman dan kesempatan berharga yang diberikan. Mpok Lulu dan Mak Eka yang selalu sabar dengan anak-anaknya, Elvira dan Faries terimakasih sudah menjadi penghibur dan teman cerita keluh kesah. Nisa, Aini Arif, Hanifan, Rifqi, Tiara, Haya terimakasih atas kerja sama, dukungan dan menjadi penghibur selama di KWU.

Terimakasih kepada seluruh Puskesmas Kabupaten Belitung Timur yang sudah bersedia membantu peneliti dalam memberikan informasi dan data. Dan terimakasih kepada pihak-pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang selalu memberikan dukungan, saran, dan masukan dalam proses menyelesaikan skripsi ini.

Terakhir, penutup untuk teman-teman KKN 011, Zaki, Rudi, Rima, Pebi, Anna, Alyda. Terimakasih atas satu bulan yang mengesankan, cerita keluh kesah, dan terimakasih sudah menjadi sabar dan mengajarkan penulis kesabaran menghadapi kalian. Semoga kita selalu bisa menjaga silaturahmi dan saling support dalam segala hal baik.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan atas kehadiran Allah SWT yang senantiasa melimpahkan kemudahan, karunia, serta rahmatNya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Motivasi, Komitmen Organisasi, Kepemimpinan, Dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja”** (Studi Empiris pada Puskesmas Kabupaten Belitung Timur) ini. Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis memilih topik ini dengan harapan agar bisa digunakan sebagai pertimbangan dalam membuat peraturan dan kebijakan guna meningkatkan keberhasilan implementasi anggaran berbasis kinerja dalam mencapai tujuan dan meningkatkan kinerja.

Penyelesaian skripsi ini melibatkan bimbingan dan dukungan dari banyak pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT selaku Tuhan semesta alam yang memberikan kelancaran, kemudahan, dan pertolongan serta petunjuk kepada penulis dalam dari awal perkuliahan hingga akhir masa studi.
2. Kedua orang tua, kakak, Abang, Adek dan ponakan yang senantiasa memberikan dukungan moril serta materil, doa dan perhatian yang tidak pernah berhenti kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan studi.
3. Bapak Rizal Yaya, M.Sc., Ph.D., Ak. CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah

memberikan petunjuk, bimbingan dan motivasi selama penulis menyelesaikan studi.

4. Bapak Emile Satia Darma, Dr., S.E., M.Si., Ak., CA selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan dorongan dengan sabar serta meluangkan waktunya dalam memberikan masukan dan saran, sehingga penulis bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini.
5. Semua sahabat dan teman-teman saya yang selalu membantu dan memberikan dukungan selama menyelesaikan studi.
6. Semua pihak pada Puskesmas Kabupaten Belitung Timur yang memberikan dukungan, bantuan, kemudahan dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi.

DAFTAR ISI

SKRIPSI	iii
<u>SKRIPSI</u>	iv
<u>PERNYATAAN</u>	v
<u>MOTTO</u>	vi
<u>PERSEMBAHAN</u>	vii
<u>INTISARI</u>	x
<u>ABSTRACT</u>	xi
<u>KATA PENGANTAR</u>	xii
<u>DAFTAR ISI</u>	xiv
<u>DAFTAR TABEL</u>	xviii
<u>DAFTAR GAMBAR</u>	xix
<u>BAB I PENDAHULUAN</u>	1
<u>A. Latar Belakang Penelitian</u>	1
<u>B. Rumusan Masalah</u>	8
<u>C. Tujuan Penelitian</u>	8
<u>D. Manfaat Penelitian</u>	9
<u>1. Manfaat Teoritis</u>	9
<u>2. Manfaat Praktis Bagi Puskesmas</u>	9
<u>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</u>	10

<u>A. Landasan Teori</u>	10
<u>1. Teori Stewership</u>	10
<u>2. Anggaran Berbasis Kinerja</u>	10
<u>3. Motivasi</u>	14
<u>4. Komitmen Organisasi</u>	17
<u>5. Kepemimpinan Transformasional</u>	17
<u>6. Sistem Pengendalian Internal</u>	19
<u>B. Penelitian Terdahulu</u>	20
<u>C. Penurunan Hipotesis</u>	24
<u>1. Pengaruh Motivasi Terhadap Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja</u>	24
<u>2. Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja</u>	25
<u>3. Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja</u> ..	27
<u>4. Pengaruh Sistem Pengendalian Internal Terhadap Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja</u>	28
<u>D. Model Penelitian</u>	29
<u>BAB III METODE PENELITIAN</u>	30
<u>A. Objek Dan Subyek Penelitian</u>	30
<u>B. Jenis Data</u>	30
<u>C. Teknik Pengambilan Sampel</u>	30
<u>D. Teknik Pengumpulan Data</u>	31
<u>E. Definisi Operasional Dan Variabel Penelitian</u>	32
<u>1. Variabel Dependen (Y)</u>	32
<u>2. Variabel Independen (X)</u>	33

<u>F. Teknik Analisis</u>	36
<u>1. Analisis Deskriptif</u>	36
<u>2. Evaluasi Model</u>	36
<u>D. Model Analisis Persamaan Struktural</u>	41
<u>BAB IV</u>	42
<u>A. Gambaran Umum Penelitian</u>	42
<u>B. Pilot Test</u>	43
<u>1. Uji Validitas</u>	44
<u>2. Uji Reliabilitas</u>	47
<u>C. Gambaran Umum Responden</u>	48
<u>1. Data Demografi Responden</u>	48
<u>2. Uji Statistik Deskriptif Variabel Penelitian</u>	53
<u>3. Evaluasi Model</u>	56
<u>D. Pembahasan</u>	67
<u>1. Pengaruh Motivasi terhadap Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja Pada</u> <u>Puskesmas Kabupaten Belitung Timur</u>	67
<u>2. Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Implementasi Anggaran Berbasis</u> <u>Kinerja Pada Puskesmas Kabupaten Belitung Timur</u>	68
<u>3. Pengaruh Kepemimpinan terhadap Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja Pada</u> <u>Puskesmas Kabupaten Belitung Timur</u>	70
<u>4. Pengaruh Sistem Pengendalian Internal terhadap Implementasi Anggaran</u> <u>Berbasis Kinerja Pada Puskesmas Kabupaten Belitung Timur</u>	71
<u>BAB V</u>	73

<u>KESIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN PENELITIAN</u>	73
<u>DAFTAR PUSTAKA</u>	76
<u>LAMPIRAN</u>	80
<u>Lampiran 1 Kuesioner Penelitian</u>	81
<u>Lampiran 2 Surat Izin Riset</u>	89
<u>Lampiran 3 Tabulasi Data</u>	90
<u>Lampiran 4 Output SPSS</u>	108
<u>Lampiran 5 Output Perhitungan PLS</u>	119

DAFTAR TABEL

<u>Tabel 1.1 Persentase Rata-Rata Capaian dan Serapan Anggaran Sasaran Pemerintah Kabupaten Belitang Timur 2018-2020</u>	4
<u>Tabel 4.1 Karakteristik Responden <i>Pilot Test</i></u>	43
<u>Tabel 4.2 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas <i>Pilot Test</i></u>	45
<u>Tabel 4.3 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas <i>Pilot Test</i> Model Modifikasi</u>	47
<u>Tabel 4.4 Rekapitulasi Hasil Uji Reliabilitas <i>Pilot Test</i></u>	49
<u>Tabel 4.5 Data Penyebaran Kuesioner</u>	50
<u>Tabel 4.6 Data sampel penelitian</u>	51
<u>Tabel 4.7 Data Karakteristik Responden</u>	52
<u>Tabel 4.8 Hasil Uji Statistik Deskriptif</u>	56
<u>Tabel 4.9 Outer Loading</u>	60
<u>Tabel 4.10 Average Variance Extracted (AVE)</u>	62
<u>Tabel 4.11 Fornell-Lacker Criterion</u>	63
<u>Tabel 4.12 <i>Cross Loading</i></u>	65
<u>Tabel 4.13 Cronbach's Alpha dan Composite Reliability</u>	67
<u>Tabel 4.14 Nilai Adjusted R-Square</u>	68
<u>Tabel 4.15 <i>Path Coefficient</i></u>	69

DAFTAR GAMBAR

<u>Gambar 2.1 Model Penelitian</u>	29
<u>Gambar 3.1 Model Penelitian <i>SEM-PLS</i></u>	41
<u>Gambar 4.1 Tampilan Hasil PLS Algorithm</u>	58