

**PENGARUH ETHICAL LEADERSHIP DAN SERVANT LEADERSHIP  
TERHADAP WHISTLEBLOWING DENGAN DISTRIBUTIVE JUSTICE  
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

(Studi Empiris pada Pemerintah Daerah Kabupaten Kebumen)

**THE EFFECT OF ETHICAL LEADERSHIP AND SERVANT LEADERSHIP  
ON WHISTLEBLOWING WITH DISTRIBUTIVE JUSTICE AS  
INTERVENING VARIABLE**

*(Empirical Study on Local Government of Kebumen District)*



**Disusun oleh :**

**KHAFIFAH**

**20180420336**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2022**

**PENGARUH ETHICAL LEADERSHIP DAN SERVANT LEADERSHIP  
TERHADAP WHISTLEBLOWING DENGAN DISTRIBUTIVE JUSTICE  
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**  
**(Studi Empiris pada Pemerintah Daerah Kabupaten Kebumen)**

**THE EFFECT OF ETHICAL LEADERSHIP AND SERVANT LEADERSHIP  
ON WHISTLEBLOWING WITH DISTRIBUTIVE JUSTICE AS  
INTERVENING VARIABLE**

*(Empirical Study on Local Government of Kebumen District)*

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas  
Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh:

**KHAFIFAH**

**20180420336**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2022**

**PERNYATAAN**

Dengan ini saya,

Nama : Khafifah

NIM : 20180420336

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: “**PENGARUH ETHICAL LEADERSHIP DAN SERVANT LEADERSHIP TERHADAP WHISTLEBLOWING DENGAN DISTRIBUTIVE JUSTICE SEBAGAI VARIABEL INTERVENING** (Studi Empiris pada Pemerintah Daerah Kabupaten Kebumen)” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ditulis atau diterbitkan oleh orang lain karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 11 Februari 2022



Khafifah

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillahirrobbil' alamin, puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta karunianya, sehingga pada akhirnya saya dapat menyelesaikan skripsi saya yang berjudul “Pengaruh *Ethical Leadership* dan *Servant Leadership* terhadap *Whistleblowing* dengan *Distributive Justice* sebagai Variabel *Intervening*”. Skripsi merupakan sebagai syarat akhir pendidikan untuk mendapatkan gelar sarjana (S1) Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Selama menyusun skripsi ini saya mendapatkan doa dan bantuan dari orang-orang terdekat saya, maka dari itu saya persembahkan skripsi ini untuk:

1. Kepada diri saya sendiri, terimakasih dan selamat telah berhasil sampai di titik ini. Terimakasih dan selamat sudah menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan maksimal.
2. Kepada keluarga tersayang, Bapak, Ibu dan Adik tercinta yang selalu memberikan dukungannya baik secara moral maupun material kepada saya. Terimakasih tetap berada di sisi saya dalam segala kondisi apapun. Terimakasih atas segala doa yang dipanjatkan untuk saya sehingga saya bisa mencapai titik ini.
3. Bapak Ilham selaku dosen pembimbing skripsi saya. Terimakasih karena telah bersedia memberikan arahan dan saran selama proses penyusunan skripsi ini. Terimakasih selalu bersedia menjawab berbagai pertanyaan yang saya ajukan hingga akhirnya saya mampu menyelesaikan skripsi ini.

4. Sahabat saya, Arum dan Lisa yang selalu bersedia mendengarkan keluh kesah saya . Bersedia bertukar pikiran tentang apa yang sedang dikeluh kesahkan, dan terimakasih karena selalu ada dan selalu memberikan support terbaiknya kepada saya.
5. Agung Pangestu. Terimakasih atas support dan bantuan yang selalu diberikan. Terimakasih telah mau mendengarkan keluh kesah saya dan terimakasih atas doa nya sehingga saya bisa sampai di titik ini.
6. Maudina, Leni, Huyan, Tiwi, Aminah, Dilla, Lala, Dhena dan Riska. Terimakasih atas dukungan dukungan yang telah kalian berikan.
7. Teman teman akuntansi 2018, terimakasih atas segala dukungan dan perjuangan bersamanya. Semoga kelak kita menjadi orang yang sukses.
8. Kakak – kakak tingkat akuntansi, Mba Nanda dan Mba Mentari terimakasih telah bersedia membantu dan memberikan informasi yang belum saya ketahui tentang skripsi.
9. Terimakasih untuk semua orang yang telah membantu dan memberikan dukungan kepada saya selama menjalankan kuliah. Semoga Allah SWT membalas kebaikan kalian semua.

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul “*Ethical Leadership dan Servant Leadership* terhadap *Whistleblowing* dengan *Distributive Justice* sebagai Variabel *Intervening*”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan memberikan pengetahuan khususnya dibidang akademis dan dapat memberikan pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran bagi saya dalam menyelesaikan skripsi sesuai target yang ditentukan.
2. Ayah, Ibu dan Adek yang senantiasa memberikan doa, dan dukungan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.
3. Bapak Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., AK, CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.

4. Ibu Dr. Dyah Ekaari Sekar J, M.Sc., QIA., Ak. CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang juga telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
5. Bapak Ilham Maulana Saud, S.E.,M.Sc.,Ak.,CA., CRP yang selalu memberikan saran selama proses penulisan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah banyak memberikan ilmu-ilmu yang bermanfaat.
7. Sahabat-sahabat yang selalu memberikan dukungan dan semangat.
8. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, doa dan semangat dalam proses penyelesaian tugas akhir (skripsi) ini.

Pada dasarnya, sesungguhnya kesempurnaan itu hanyalah milik Allah SWT. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan masih banyak kekurangannya. Oleh karena itu, kritik, saran, dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk perbaikan dan perbaruan karya tulis dengan topik ini.

Yogyakarta, 11 Februari 2022



Khafifah

## DAFTAR ISI

JUDUL.....	ii
MOTTO.....	vi
PERSEMPAHAN.....	vii
INTISARI.....	ix
ABSTRACT.....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	10
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Manfaat Penelitian.....	11
BAB II.....	13
TINJAUAN PUSTAKA.....	13
A. Kajian Teori.....	13
B. Penelitian Terdahulu dan Penurunan Hipotesis.....	20
C. Model Penelitian.....	28
BAB III.....	29
METODE PENELITIAN.....	29
A. Objek dan Subjek Penelitian.....	29
B. Jenis Data.....	29
C. Teknik Pengambilan Sampel.....	30
D. Teknik Pengumpulan Data.....	31
E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	32
F. Uji Non-Response Bias.....	34

G. Uji Statistik Deskripstif.....	34
H. Uji Kualitas Instrumen dan Data.....	35
I. Pengujian Hipotesis.....	37
BAB IV.....	39
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	39
A. Gambaran Umum Subjek dan Objek Penelitian.....	39
B. Uji Non-Response Bias.....	44
C. Uji Statistik Deskriptif.....	45
D. Uji Kualitas Instrumen dan Data.....	48
E. Pembahasan.....	61
BAB V.....	76
SIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN, IMPLIKASI DAN SARAN... ..	76
A. Kesimpulan.....	76
B. Implikasi.....	77
C. Keterbatasan Penelitian.....	78
D. Saran Penelitian.....	79
DAFTAR PUSTAKA.....	80
LAMPIRAN.....	85

## DAFTAR TABEL

TABEL 4. 1 Data Penyebaran Kuisioner.....	40
TABEL 4. 2 Data Sampel Penelitian.....	41
TABEL 4. 3 Profil Responden.....	42
TABEL 4. 4 Hasil Uji <i>Non-response</i> Bias.....	45
TABEL 4. 5 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	45
TABEL 4. 6 Nilai <i>Outer Loading</i> .....	50
TABEL 4. 7 Nilai <i>Outer Loading</i> Modifikasi Pertama.....	51
TABEL 4. 8 Nilai <i>Outer Loading</i> Modifikasi Kedua.....	52
TABEL 4. 9 Hasil AVE.....	53
TABEL 4. 10 <i>Fornell-Larcker Criterion</i> .....	54
TABEL 4. 11 <i>Cross Loading</i> .....	54
TABEL 4. 12 Nilai <i>Cronbach alpha</i> dan <i>composite reliability</i> .....	56
TABEL 4. 13 Nilai <i>Adjusted R-Square</i> .....	57
TABEL 4. 14 Uji Efek Langsung.....	57
TABEL 4. 15 Uji Efek Tidak Langsung.....	58
TABEL 4. 16 Hasil Pengujian Hipotesis.....	60

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. 1 Presentase kasus fraud di Indonesia.....	2
Gambar 1. 2 Media terdeteksinya fraud.....	2
Gambar 1. 3 Sumber pengungkapan fraud.....	3
Gambar 2. 1 Model Penelitian.....	28
Gambar 4. 1 Outer Model (Model Pengukuran).....	49