

**PRAKTIK MANAJEMEN STRATEGIS DAN TATA KELOLA BUMDES DALAM
MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT**

(Studi Kasus pada Bumdes Tridadi Makmur Sleman)

***STRATEGIC MANAGEMENT PRACTICES AND BUMDES GOVERNANCE IN
IMPROVING THE COMMUNITY'S ECONOMY***

(Case Study On Bumdes Tridadi Makmur Sleman)

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

a



**Disusun Oleh :
ARLANDA GALANG SAPUTRA
20160420168**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2021**

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Arlanda Galang Saputra

Nomor Mahasiswa : 20160420168

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul: **"PRAKTIK MANAJEMEN STRATEGIS DAN TATA KELOLA BUMDES DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT (Studi Kasus pada BUMDes Tridadi Makmur Sleman)"** Tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka karya saya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 16 Febuari 2022



Arlanda Galang Saputra

KATA PENGANTAR

Segala puja dan puji syukur penulis haturkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia, dan rahmat Nya dalam penulisan skripsi dengan judul **“Praktik Manajemen Strategis dan Tata Kelola BUMDes Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat”** Studi Kasus pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tridadi Makmur Sleman.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis memilih topik ini dengan harapan dapat digunakan bagi institusi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) sebagai bahan evaluasi kebijakan untuk mengatasi permasalahan mengenai manajemen strategis dan tatakelola BUMDes agar dapat menghasilkan pengelolaan yang efektif serta memberikan idepengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada :

1. Allah SWT selaku Tuhan semesta alam yang telah memberikan kemudahandan kelancaran saya dalam melaksanakan studi ini.
2. Ayah dan Ibu serta keluargaku yang senantiasa memberikan dorongan dan perhatian kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi.
3. Bapak Rizal Yaya, M.Sc., Ph.D., Ak. CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Ibu Dr. Dyah Ekaari Sekar J, S.E., M.Sc., QIA., Ak., CA , selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Bapak Hafiez Sofyani S.E., M. Sc., selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan bimbingan dan waktunya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bimbingan

selama penulisan skripsi ini.

7. Semua sahabat dan teman-teman yang selalu memberikan dukungan di setiap langkah penulisan skripsi
8. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada kita semuanya atas proses pembuatan skripsi ini. Skripsi ini masih jauh dari kata baik dan benar dan masih terdapat banyak kesalahan yang terkandung didalamnya. Maka, demi perbaikan selanjutnya, penulis sangat meghargaan sekali adanya kritik dan saran yang membangun dan akan penulis terima dengan senang hati.

Akhirnya, hanya kepada Allah SWT penulis serahkan segalanya dan mudah-mudahan penulisan skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi kita semua. Amiin yaa rabbal 'alamiin.

Yogyakarta, 16 Febuari 2022



Arlanda Galang Saputra

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN.....	xiii
MOTTO.....	xiv
INTISARI.....	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah Penelitian.....	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	10
E. Batasan Penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
A. Resource Based View.....	12
B. Stewardship Theory dan Social Enterprise	14
C. Badan Usaha Milik Desa	16
1. Pengertian BUMDes	16
2. Pendirian dan Pengelolaan BUMDes.....	18
3. Prinsip Pengelolaan BUMDes	19
D. Keberadaan Badan Usaha Milik Desa sebagai Penguatan Ekonomi Desa.....	19
E. Partisipasi Masyarakat.....	21
F. Manajemen Strategi	22
G. Penelitian Terdahulu	24
BAB III METODE PENELITIAN	27
A. Desain Penelitian	27

B.	Obyek dan Subyek Penelitian	27
1.	Jenis Data.....	28
C.	Teknik Pengumpulan Data	29
1.	Teknik Wawancara/Interview.....	29
2.	Observasi	29
3.	Teknik Pemilihan Informan.....	30
D.	Unit Analisis.....	33
E.	Definisi Operasional	34
F.	Analisis Data	38
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		42
A.	Profil BUMDes.....	42
B.	Deskripsi Hasil.....	44
1.	Manajemen Strategis (Perencanaan)	44
2.	Manajemen Strategis (Pengorganisasian)	46
3.	Manajemen Strategis (Pengarahan)	47
4.	Manajemen Strategis (Pengendalian)	48
5.	Responsivitas	50
6.	Akuntabilitas	52
7.	Transparansi.....	53
8.	Partisipasi	55
C.	Diskusi Hasil	58
BAB V KESIMPULAN.....		63
A.	Deskripsi Hasil.....	63
B.	Keterbatasan dan Saran.....	65
DAFTAR PUSTAKA		67

DAFTAR TABEL

1.1.	Tabel Pemilihan Informan	30
1.2.	Variabel Definisi Operasional	31
1.3.	Desain Pertanyaan Wawancara	33
4.1.	Format Petunjuk Coding Transkrip Wawancara	39
4.2.	Penerapan Perencanaan pada BUMDes	40
4.3.	Penerapan Pengorganisasian pada BUMDes	41
4.4.	Penerapan Pengarahan pada BUMDes	42
4.5.	Penerapan Pengendalian pada BUMDes	44
4.6.	Penerapan Responsivitas pada BUMDes	45
4.7.	Penerapan Akuntabilitas pada BUMDes	47
4.8.	Penerapan Transparansi pada BUMDes	48
4.9.	Penerapan Partisipasi pada BUMDes	50

DAFTAR GAMBAR

3.1. Model Interaktif dalam Analisis Data	37
--	-----------

