

**PENGEMBANGAN SEKTOR PARIWISATA TEBING BREKSI TAHUN
2017-2022 MENGGUNAKAN PENDEKATAN *COLLABORATIVE*
GOVERNANCE MODEL *PENTAHELIX***

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana S1 Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu

Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Dyah Mutiarin, M. Si



Disusun Oleh:

MUHAMMAD IKHSAN

NIM: 20180520017

ILMU PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2022

HALAMAN JUDUL

**PENGEMBANGAN SEKTOR PARIWISATA TEBING BREKSI TAHUN
2017-2022 MENGGUNAKAN PENDEKATAN *COLLABORATIVE*
*GOVERNANCE MODEL PENTAHELIX***

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan
(S.IP) Strata Satu Pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial
dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Disusun Oleh:

Muhammad Ikhsan

20180520017

Dosen Pembimbing

Prof. Dr. Dyah Mutiarin S.IP., M.Si.

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN IIMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2022

HALAMAN PERNYATAAN
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Muhammad ikhsan
NIM : 20180520017
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Judul Skripsi : Pengembangan Sektor Pariwisata Tebing Breksi
Tahun 2017-2022 Menggunakan Pendekatan
Collaborative Governance Model Pentahelix.

Dengan ini saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang telah saya susun dan tulis benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan dalam bentuk apapun untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu perguruan tinggi manapun. Sejauh pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain. Kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar Pustaka di bagian akhir penelitian ini. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, maka saya sanggup bertanggung jawab dan menerima sanksi/hukum sesuai dengan peraturan yang terbukti.

Yogyakarta, 25 April 2022
Yang menyatakan



MUHAMMAD IKHSAN
20180520017

HALAMAN MOTO

“ Belajarlah dari sebuah kebenaran, agar tidak menemukan sebuah kesalahan”

HALAMAN PERSEMBAHAN

Penulis menyadari bahwa selama proses penulisan skripsi ini tidak lepas dari pertolongan Tuhan Yang Maha Esa yaitu Allah SWT serta doa dan dukungan dari orang tua. Dengan segala kerendahan hati saya mengucapkan banyak terima kasih dan mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. Terimakasih Allah SWT atas segala pertolongan yang diberikan dalam menyelesaikan laporan akhir skripsi ini.
2. Kedua orang tua saya Ibu Sri Hidayati dan Bapak Subli saya mengucapkan terimakasih atas segala pengorbanan yang beliau berikan. Terimakasih juga telah menjadi rumah atas segala pengaduan kehidupan.
3. Terimakasih untuk diri ini, yang selalu berjuang menyelesaikan skripsi dengan segala perjuangan fisik dan non fisik.
4. Keluarga besar dan kerabat yang selalu memberikan doa dan dukungan dalam bentuk apapun untuk saya, saya ucapkan terimakasih
5. Orang terdekat saya yang membantu saya serta memberikan dorongan positif pada saat kesulitan, terima kasih semoga Allah SWT membalaskan segala kebaikan dengan kebaikan lainnya.
6. Keluarga KOMAP UMY yang sudah menjadi tempat berproses dan banyak memberikan pelajaran, pengalaman, dan rasa kekeluargaan.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillahirrabil 'alamin, puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat dan hidayah-Nya karena tanpa seizin-Nya skripsi ini tidak akan selesai dengan baik. Shalawat serta salam tak lupa saya haturkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita dari masa kegelapan ke masa yang terang benderang seperti saat ini. Skripsi yang berjudul Pengembangan Sector Pariwisata Tebing Breksi di Masa Pandemi Covid-19 Menggunakan pendekatan *Collaborative Governance Model Pentahelix*. ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar kesarjanaan Strata-1 (S- 1), Sarjana Ilmu Pemerintahan di Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Berbagai kesulitan dan hambatan tentu dialami penulis selama penulisan skripsi ini dilakukan. Namun, berkat bantuan dari berbagai pihak, maka penulis dapat menghadapi satu persatu kendala yang ada. Dengan ini penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang mendalam kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P., IPM. selaku Rektor Univeristas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Takdir Ali Mukti, S.Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

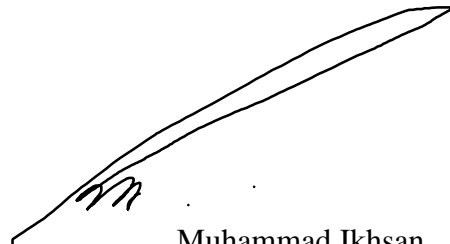
3. Bapak Dr. Tunjung Sulaksono, S.IP., M.Si. selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.IP. selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Ibu Prof. Dr. Dyah Mutiarin, M. Si selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah banyak meluangkan waktu dan tenaganya untuk memberikan arahan penulisan skripsi ini.
6. Bapak Awang Darumurti, S.IP., M.Si dan Dr. Muchammad Zaenuri M. Si selaku dosen penguji I dan II yang telah meluangkan waktunya untuk dapat menguji penelitian ini serta memberikan masukan dan saran demi kelancaran penulisan skripsi ini selesai dengan jelas.
7. Seluruh dosen Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu serta bantuan hingga proses penulisan skripsi ini selesai dikerjakan.
8. Seluruh pegawai Tata Usaha Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan pelayanan terbaik sehingga memudahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Dinas Pariwisata Kabupaten Sleman terkhususnya Ibu Dwi Setyowati, ST, M, Eng. Yang telah memberikan informasi terkait program CHSE.

10. Pemerintah Desa Sambirejo khususnya Bapak Sakiran, S.Sos . yang telah memberikan pandangan mengenai pengembangan objek wisata Tebing Breksi.
11. Pusat Studi Pariwisata UGM (PUSPAR) khususnya Bapak Dr. Destha Titi Raharjana, S.Sos., M.Si, yang telah memberikan informasi mengenai konsep pengembangan Tebing Breksi berbasis riset partisipatif.
12. Pengelola wisata Tebing Breksi Yogyakarta khususnya Bapak Halim selaku humas dan informasi, yang telah memberikan informasi terkait pengelolaan objek wisata Tebing Breksi.
13. Pengelola komunitas POKDARWIS khususnya Bapak Mujimin S. Sos, yang telah memberikan pandangannya mengenai peran penting komunitas pada pengembangan Tebing Breksi.
14. Pengelola agen perjalanan Jeep Shiva Plateu khususnya Bapak sakiran, yang telah memberikan informasi mengenai peran agen perjalanan sebagai pemberdayaan masyarakat setempat.

Demikian ungkapan syukur dan terima kasih yang penulis sampaikan, mohon maaf karena penulis tidak dapat menyebutkan satu persatu pihak yang sudah terlibat semoga kebaikan dan ketulusan hati yang telah diberikan untuk membantu penulis mendapatkan balasan yang terbaik dari Allah SWT. Penulis berharap skripsi ini akan bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

Yogyakarta, 25 April 2022

Penulis

A handwritten signature in black ink, consisting of a long, sweeping horizontal stroke with a small, stylized mark below it.

Muhammad Ikhsan

20180520017

DAFTAR ISI

| | |
|---|-------|
| COVER | i |
| HALAMAN JUDUL..... | ii |
| HALAMAN PENGESAHAN..... | iii |
| HALAMAN PERNYATAAN | iv |
| HALAMAN MOTO | v |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | vi |
| KATA PENGANTAR | vii |
| DAFTAR ISI..... | xi |
| DAFTAR TABEL..... | xiv |
| DAFTAR BAGAN | xv |
| DAFTAR GAMBAR | xvi |
| ABSTRAK | xvii |
| ABSTRACT..... | xviii |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah | 1 |
| B. Rumusan Masalah | 9 |
| C. Tujuan Penelitian..... | 9 |
| D. Manfaat Penelitian..... | 10 |
| 1. Manfaat Teoritis | 10 |
| 2. Manfaat Praktis..... | 10 |
| E. Studi Terdahulu | 10 |
| F. Kerangka Dasar Teori | 22 |
| 1. Pariwisata | 22 |
| 2. Pengembangan Pariwisata | 24 |
| 3. Pandemic Covid-19 | 26 |
| 4. <i>Colaborative Governance Model Pentahelix</i> | 26 |
| G. Definisi Konseptual | 31 |
| 1. Pengembangan Pariwisata | 31 |
| 2. <i>Collaborative Governance model Pentahelix</i> | 31 |
| H. Definisi Operasional..... | 32 |
| I. Kerangka Berpikir..... | 34 |

| | |
|---|----|
| J. Metode Penelitian..... | 34 |
| 1. Jenis Penelitian | 35 |
| 2. Lokasi Penelitian | 36 |
| 3. Unit Analisa Data | 36 |
| 4. Jenis Data | 37 |
| 5. Teknik Pengumpulan Data | 39 |
| 6. Teknik Analisis Data | 41 |
| K. Teknik Analisa Data | 43 |
| BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN | 44 |
| 2.1 Wisata Tebing Breksi | 44 |
| 2.1.1 Profil Wisata Tebing Breksi | 44 |
| 2.1.2 Kondisi Geografis | 45 |
| 2.1.3 Visi dan Misi | 46 |
| 2.1.4 Daya Tarik Objek Wisata tebing Breksi | 47 |
| 2.1.5 Fasilitas Pelayanan Wisata Tebing Breksi | 48 |
| 2.1.6 Jumlah sumber daya manusia pengelola Tebing Breksi | 48 |
| 2.1.7. Struktur Organisasi dan Tata Kerja Pemerintah Kelurahan Sambirejo | 49 |
| BAB III Pengembangan Sector Pariwisata Tebing Breksi di Masa Pandemic Covid-19 menggunakan pendekatan Collaborative Governance Model Pentahelix | 50 |
| 3.1. Akademisi | 50 |
| 3.1.1 Konsep Pengembangan Objek Wisata Tebing Breksi Melalui Riset | 50 |
| 3.1.2 Pelatihan Pengembangan Sumber Daya Manusia Wisata Tebing Breksi | 54 |
| 3.2. Bisnis | 56 |
| 3.2.1 Perekrutan pekerja Tebing Breksi | 56 |
| 3.3. Komunitas | 60 |
| 3.3.1 <i>Akselerator</i> wisata Tebing Breksi | 60 |
| 3.3.2 Program Pelatihan dan Pendampingan | 62 |
| 3.4. Pemerintah | 66 |
| 3.4.1 Kebijakan Pengembangan Pariwisata | 66 |
| 3.5. Media | 72 |
| 3.5.1 Publikasi artikel dan dokumen wisata Tebing Breksi | 73 |
| 3.5.2 Promosi pariwisata Tebing Breksi | 75 |
| 3.6. Atraksi | 77 |
| 3.6.1. Daya Objek Wisata Tebing Breksi | 78 |

| | |
|---|-----|
| 3.7. Perencanaan Pembangunan SDM | 84 |
| 3.7.1 Program pendukung pemberdayaan masyarakat | 84 |
| 3.8. <i>Accesability</i> | 89 |
| 3.8.1 Akses Transportasi..... | 89 |
| 3.9. <i>Amenity</i> | 94 |
| 3.9.1 Fasilitas Umum Tebing Breksi | 94 |
| BAB IV PENUTUP | 99 |
| A. Kesimpulan..... | 99 |
| B. Saran | 104 |
| C. Lampiran | 105 |
| DAFTAR PUSTAKA | 114 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 1. 1 Permasalahan Isu-Isu Strategis | 3 |
| Tabel 1. 2 Jumlah Kunjungan Wisatawan dan Kontribusi Sektor Pariwisata Kabupaten Sleman | 5 |
| Tabel 1. 3 Keterlibatan <i>Stakeholder</i> | 7 |
| Tabel 1. 4 Penelitian Terdahulu | 16 |
| Tabel 1. 5 Definisi Operasional | 33 |
| Tabel 1. 6 Unit Analisa Data..... | 36 |
| Tabel 1. 7 Data Primer | 37 |
| Tabel 1. 8 Data Sekunder | 39 |
| Tabel 1. 9 Daftar Narasumber | 40 |
| Tabel 3. 1 Analisis Konsep Pengembangan Objek Wisata Tebing Breksi | 53 |
| Tabel 3. 2 Peran <i>Stakeholders</i> | 56 |
| Tabel 3. 3 Data Jumlah Tenaga Kerja di Bidang Binis Wisata Tebing Breksi..... | 59 |
| Tabel 3. 4 Program kegiatan Pokdarwis Sambirejo | 63 |
| Tabel 3. 5 Peran Actor Media Promosi Pariwisata | 76 |
| Tabel 3. 6 Daya Tarik Tebing Breksi..... | 79 |
| Tabel 3. 7 Daftar Materi Pelatihan Program Pembangunan Sumber Daya Manusia | 86 |
| Tabel 3. 8 Daftar Fasilitas Umum | 95 |

DAFTAR BAGAN

| | |
|---|----|
| Bagan 1. 1 <i>collaborative governance</i> model <i>pentahelix</i> | 29 |
| Bagan 1. 2 Kerangka Berpikir..... | 34 |
| Bagan 1. 3 Analisa Data..... | 43 |
| Bagan 2. 1 Bagan Struktur Organisasi Tata Kerja | 49 |
| Bagan 3. 1 Analisis Konsep Pengembangan Objek Wisata Tebing Breksi oleh PUSPAR UGM | 53 |
| Bagan 3. 2 Analisis Pelatihan Pengemabangan SDM Objek Wisata Tebing Breksi oleh PUSPAR UGM | 55 |
| Bagan 3. 3 Analisis Rekrutmen Pekerja Tebing Breksi..... | 59 |
| Bagan 3. 4 Analisis akselerator POKDARWIS Sambirejo..... | 62 |
| Bagan 3. 5 Analisis Program Pelatihan dan Pendampingan | 66 |
| Bagan 3. 6 Analisis Kebijakan Pengembangan Pariwisata..... | 72 |
| Bagan 3. 7 Bagan Analisis Publikasi dan Dokumen Tebing Breksi | 75 |
| Bagan 3. 8 Analisis Daya Tarik Tebing Breksi..... | 83 |
| Bagan 3. 9 Analisis pengembangan sumber daya manusia Tebing Breksi..... | 88 |
| Bagan 3. 10 Analisis Moda Transportasi | 92 |
| Bagan 3. 11 Analisis Pembangunan Fasilitas Umum | 97 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 2. 1 Wisata Tebing Breksi..... | 45 |
| Gambar 3. 1 Publikasi artikel dan dokumentasi objek wisata tebing breksi..... | 73 |
| Gambar 3. 2 Daftar Objek Wisata Tebing Breksi | 80 |
| Gambar 3. 3 Analisis Collaborative Governance Model Pentahelix | 97 |