

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA  
SEKOLAH DAN PROGRAM SERTIFIKASI TERHADAP  
SEMANGAT KERJA GURU SMK N 1 NGLIPAR**

Tesis

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Mencapai Gelar *Magister Agama* (S.2)

Program Studi: Pendidikan Islam  
Konsentrasi: Psikologi Pendidikan Islam



Diajukan oleh:  
Siti Nurchayati  
NPM. 20081010016

Kepada:

**PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER STUDI ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Siti Nurchayati

NPM : 20081010016

Program : Magister, Program Pascasarjana Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Dr. H. Khoiruddin Bashori  
Dosen Program Pascasarjana  
Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

---

**NOTA DINAS**

Lamp. : 4 eksemplar  
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.  
Ketua Program Magister Studi Islam  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Di Yogyakarta

*Assalamu 'alaikum wr. wb.*

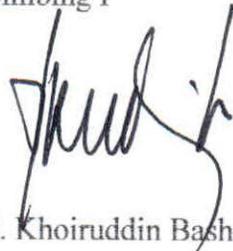
Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Siti Nurchayati yang berjudul "Pengaruh Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah dan Program Sertifikasi terhadap Semangat Kerja Guru SMK N 1 Nglipar " telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu 'alaikum wr. wb.*

Yogyakarta, 17 Nopember 2009

Pembimbing I



Dr. H. Khoiruddin Bashori

Drs. Abd. Madjid, M.Ag  
Dosen Program Pascasarjana  
Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

---

**NOTA DINAS**

Lamp. : 4 eksemplar  
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.  
Ketua Program Magister Studi Islam  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Di Yogyakarta

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Siti Nurchayati yang berjudul "Pengaruh Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah dan Program Sertifikasi terhadap Semangat Kerja Guru SMK N 1 Nglipar " telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum wr. wb.*

Yogyakarta, 17 Nopember 2009

Pembimbing II



Drs. Abd. Madjid, M.Ag

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur hanya untuk Allah SWT. Hanya kepada-Nyalah kita memohon maghfiroh dan haidayah serta inayah. Sholawat serta salam senantiasa kita limpahkan kepada Rasulullah SAW sebagai pemimpin luhur yang senantiasa membimbing kita, semoga kita dapat terwarisi semangatnya dalam memperjuangkan agama Allah SWT yang mulia dan luhur ini.

Dengan segala kerendahan hati, penulis persembahkan sebuah karya yang berjudul : “PENGARUH POLA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA SEKOLAH DAN PROGRAM SERTIFIKASI TERHADAP SEMANGAT KERJA GURU SMK N 1 NGLIPAR GUNUNGGKIDUL”.

Penulisan tesis ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar magister agama, program studi Pendidikan Islam konsentrasi Psikologi Pendidikan Islam pada program pascasarjana di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Sebagai karya ilmiah, penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini jauh dari kesempurnaan. Hal ini disebabkan karena keterbatasan dan kemampuan penulis. Namun berkat bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak maka akhirnya penulisan tesis ini dapat penulis selesaikan dengan baik.

Dari keterbatasan itulah maka penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Ketua Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
3. Bapak Dr.H.Khoiruddin Bashori dan Drs. Abd Madjid,M.Ag selaku pembimbing dalam penulisan tesis ini.
4. Ibu Dra. Siti Fadilah selaku kepala sekolah SMK N 1 Nglipar yang telah memberikan masukan dan mengijinkannya penelitian di sekolah ini.
5. Para guru baik PNS maupun GTT di SMK N 1 Nglipar Gunungkidul.
6. Semua pihak yang telah memberikan semangat dan dukungan moril kepada penulis sehingga tesis ini dapat penulis selesaikan dengan baik.

## DAFTAR ISI

	Hal.
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iii
NOTA DINAS .....	iv
ABSTRAK .....	vi
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	6
D. Sistematika Penulisan .....	6
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Landasan Teori .....	8
B. Hasil Penelitian yang Relevan .....	17
C. Hipotesis .....	18
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Desain Penelitian .....	19
B. Jenis Penelitian .....	22

c. Instrumen Pengumpulan Data .....	22
d. Pengolahan Data .....	27
e. Pengujian Instrumen .....	29
f. Teknik Analisa Data .....	31
g. Pengujian Hipotesis .....	32

#### **BAB IV. HASIL PENELITIAN**

a. Visi, Misi dan Tujuan Sekolah .....	33
b. Pedoman Pengelolaan Sekolah .....	34
c. Daftar Guru / Tenaga Kependidikan SMK N 1 Nglipar...	37
d. Daftar Sarana Prasarana Sekolah .....	41
e. Interpretasi Untuk Variabel Bebas 1 (X1) .....	42
f. Interpretasi Untuk Variabel Bebas 2 (X2) .....	46
g. Interpretasi Untuk Variabel Terikat ( Y ) .....	49
h. Interpretasi Regresi .....	53

#### **BAB V. PENUTUP**

a. Kesimpulan .....	58
b. Saran .....	60

## DAFTAR TABEL

TABEL 1

KISI- KISI ANGKET POLA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS  
KEPALA SEKOLAH

TABEL 2

KISI-KISI ANGKET PELAKSANAAN PROGRAM  
SERTIFIKASI

TABEL 3

KISI-KISI ANGKET SEMANGAT KERJA GURU

TABEL 4

LAMA PENGABDIAN GURU DI SMK N 1 NGLIPAR

TABEL 5

STATUS PEKERJAAN

TABEL 6

DATA LENGKAP PNS DAN GTT DI SMK N 1 NGLIPAR

TABEL 7

JUMLAH RUANG DI SMK N 1 NGLIPAR

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1:

Hasil analisis untuk variable kepemimpinan demokratis kepala sekolah

Lampiran 2:

Hasil analisis untuk variable pelaksanaan program sertifikasi

Lampiran 3:

Hasil analisis regresi berganda

Lampiran 4:

Angket untuk responden / guru

Lampiran 5:

Angket wawancara untuk kepala sekolah

Lampiran 6:

Curriculum vitae