

**ANALISIS PENERAPAN *SMART GOVERNANCE* MELALUI MEDIA  
SOSIAL PADA PEMERINTAH DAERAH DI INDONESIA**

**Diajukan Kepada Program Pascasarjana Magister Ilmu Pemerintahan  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Untuk Memenuhi Salah Satu  
Persyaratan Dalam Memperoleh Gelar Magister Ilmu Pemerintahan**

**TESIS**



Disusun Oleh :

**NIKEN NURMIYATI**

**NIM : 20181040025**

**PROGRAM PASCA SARJANA MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2021**

## **PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Niken Nurmiyati

NIM : 20181040025

Jenjang : Strata dua (S2)

Menyatakan bahwa Tesis dengan judul **Analisis Penerapan Smart Governance Melalui Media Sosial Pada Pemerintah Daerah di Indonesia** adalah benar hasil penelitian saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk dan disebutkan sumbernya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran.

Yogyakarta, 21 Januari 2021

Pembuat Pernyataan,

Niken Nurmiyati

**20181040025**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Tesis ini tentu tidak akan rampung tanpa izin Rabb semesta alam, Allah Azza wa Jalla. Karena rahmat dan karunia\_Nya, karena kekuatan yang diberikan sehingga tesis ini dapat diselesaikan. Tak lupa juga pada junjungan mulia, Nabi Muhammad SAW yang selalu kami harapkan syafaatnya di hari akhir kelak.

Tak lupa kepada ayah dan ibu tercinta di kampung halaman sana. Terimakasih karena dengan sabar selalu mengirimkan doa, memberi percaya dan memberi semangat bahwa putri semata wayangnya ini bisa merampungkan S2. Terimakasih atas seluruh keringat yang menetes dan tak mampu dibayar satu persatu. Terimakasih setinggi-tingginya kepada pihak **Beasiswa CSR Paser Cemerlang terkhusus kepada PT Kideco Jaya Agung** yang telah bersedia menjadi orang tua kedua dan mengambil peran sebagai pemberi dana untuk merampungkan pendidikan di Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Sebuah karya yang lahir di tengah pandemi, menyelesaikan Tesis dan menerbitkan buku PATAH. Terimakasih karena target itu bener-benar menjadi nyata. Terimakasih atas kasih sayang yang tak pernah usai, untaian doa yang tiada pernah putus. Semua karya bisa lahir juga, meski dengan perang batin luar biasa. Untuk semua keluarga, sahabat, kerabat dan semua orang yang turut mendukungku, aku tak ada artinya tanpa kalian di sampingku. Terimakasih atas segala hal baik yang dilakukan dari hati dan tanpa pamrih, memanjatkan doa tanpa letih.

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmannirrahim*

Segala puji bagi Allah SWT, Tuhan semesta alam yang telah memberi kemudahan dan rahmat\_Nya terhadap penulisan tesis yang berjudul “ANALISIS PENERAPAN SMART GOVERNANCE MELALUI MEDIA SOSIAL PADA PEMERINTAH DAERAH DI INDONESIA“. Sholawat dan salam tak lupa dihaturkan kepada jujungan kita Nabi besar Muhammad SAW yang memberi keteladanan hidup seluruh umat manusia, yang memberikan inspirasi bagi generasi muda untuk melakukan banyak hal dan terbaik untuk diri sendiri, agama, negara, dan, bangsa.

Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister (S2) Pada Program Pascasarjana Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penyelesaian tesis ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, baik berupa dukungan moril maupun materil. Oleh karena itu, dalam kesempatan penulis mengucap terimkasih kepada:

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Dr. Ir. H. Gunawan Budiyanto, M.P.
2. Ketua Prodi Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Dr. Suswanta, M.Si serta seluruh staff TU MIP UMY.
3. Dosen Pembimbing Tesis Bapak Dr. Suranto, M.Pol. Terimakasih atas waktu dan kesabaran yang telah Bapak berikan dalam membimbing sehingga penulis mampu menyelesaikan tesis ini.

4. Dosen Pengaji Tesis Bapak Dr. Ulung Pribadi, M.Si dan Dr. Muchamad Zaenuri. M.Si terimakasih karena telah banyak memberikan masukan dan saran demi perbaikan karya di hari depan.
5. Seluruh Dosen Program Pascasarjana Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, penulis mengucapkan terimakasih atas ilmu dan pengetahuan yang telah dibagi selama studi.
6. Terimakasih tak terhingga kepada Bapak Muhammad Noor, M.Si selaku Dekan FISIP Unmul, Bapak Iman Surya, M.Si selaku Ketua Prodi Ilmu Pemerintahan Fisip Unmul, Ibu Nurhasanah, M.Si selaku Sekretaris Prodi IP Fisip Unmul, Bapak Budiman, M.Si selaku Ketua Prodi Pemerintahan Integratif Fisip Unmul, serta semua dosen dan staff dalam lingkup Universitas Mulawarman yang telah memberikan dukungan moril dan materil selama melanjutkan pendidikan di Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
7. Kedua orang tua penulis, Bapak Rasiman dan Ibu Mariyati. Kakak penulis Danang Sugiono, Sugiarty, S.Sos dan Sodiman Ali Aziz, terimakasih atas untaian doa yang tiada pernah putus, terimakasih sudah mendukung dan memberikan support terbaik selama melanjutkan pendidikan S2.
8. Teman-teman sekelas, MIP angkatan 17. Kalian ber-8 sangat istimewa. Juga untuk adik tingkat MIP angkatan 18, support kalian luar biasa. Keluarga Rumah Baca Komunitas dan Rantau Borneo. Terimakasih sudah menjadi wadah terbaik untuk melejitkan potensi diri dan bermimpi.

9. Terimakasih tak terhingga untuk Hanna Pertiwi, S.Pd, Dahlia Haryati, Anisa Kumalasari, S.Si, Hamzah Nasir, S.Pd, dan Norman Iswahyudi, S.M. Mereka orang-orang baik yang selalu memberi semangat, penguatan, motivasi dan dukungan. Dari mereka penulis belajar bahwa relasi jalinan pertemanan sangat mempengaruhi hidup, mimpi dan cita-cita ke depan. Terimakasih atas segala nasehat, saran dan doa yang selalu diberikan baik yang diminta maupun tidak diminta. Terimakasih karena telah menemani sembuh diantara luka-luka tak kasat mata. Tetap begini ya, sampai tua. Sampai jadi debu.
10. Untuk seorang guru yang banyak memberikan nasehat tetang kehidupan. Terimakasih sudah meyakinkan bahwa aku adalah wanita kuat. Terimakasih semangtnya, ocehannya dan semua receh yang telah diberikan. Terimakasih karena telah mendoakan, memberikan semangat dan motivasi. Terimakasih sudah mendukung segala mimpi dan cita-cita. Terimakasih juga karena tidak menuntut penulis untuk menjadi *kalem* seperti kebanyakan wanita di luar sana. Tanpa ingin menyebutkan nama, terimakasih karena telah menemani sembuh dan menjadi obat terbaik untuk kembali pulih.
11. Serta semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terimakasih atas segala doa dan kebaikan hati kalian.

Yogyakarta, 21 Januari 2021



Niken Nurmiyati

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Pengguna Media Sosial di Indonesia Versi We Are Social .....	5
Gambar 1.2 Cakupan dan permasalahan Kebijakan Smart City di Bandung .....	9
Gambar 2.1 Macam-Macam Kota Pintar .....	20
Gambar 2.2 Social Media Use In Government Model.....	27
Gambar 2.3 Social Media Interaction Framework .....	28
Gambar 2.4 Proposed Model Of Applicability.....	31
Gambar 2.5 A Conceptual Model Of Social Media Adoption .....	32
Gambar 2.6 Indicator Fokus of Social Media.....	40
Gambar 2.7 Konseptual Framework .....	41
Gambar 4.1 Fungsi Branding.....	57
Gambar 4.2 Fungsi Krisis .....	60
Gambar 4.3 Fungsi Partisipasi.....	63
Gambar 4.4 Word Cloud Partisipasi Bandung .....	67
Gambar 4.5 Crosstab Query Kota Bandung .....	68
Gambar 4.6 Word Cloud Partisipasi DKI Jakarta .....	70
Gambar 4.7 Crosstab Query Provinsi DKI Jakarta .....	71
Gambar 4.8 Word Cloud Partisipasi Jawa Tengah .....	72
Gambar 4.9 Crosstab Query Provinsi Jawa Tengah.....	73
Gambar 4.10 Word Cloud Partisipasi Surabaya.....	75
Gambar 4.11 Crosstab Query Kota Surabaya.....	77
Gambar 4.12 Fungsi Transparansi .....	79
Gambar 4.13 Perbandingan Antar Daerah .....	81
Gambar 4.14 Word Frequency Bandung .....	83
Gambar 4.15 Word Frequency DKI Jakarta .....	84
Gambar 4.16 Word Frequency Jawa Tengah .....	85
Gambar 4.17 Word Frequency Surabaya.....	86
Gambar 4.18 Hastage Yang Sering Digunakan Oleh Akun @HumasBdg.....	87
Gambar 4.19 Hastage Yang Sering Digunakan Oleh Akun @DKI Jakarta .....	89
Gambar 4.20 Hastage Yang Sering Digunakan Oleh Akun @provjateng.....	90
Gambar 4.21 Hastage Yang Sering Digunakan Oleh Akun @BanggaSurabaya ..	92
Gambar 4.22 Timeline Tweet Pemerintah Daerah di Indonesia .....	96
Gambar 4.23 Smart Governance Kota Bandung .....	113
Gambar 4.24 Integrasi Aplikasi Kota Bandung .....	114
Gambar 4.25 Permasalahan Provinsi DKI Jakarta .....	116

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Taxonomi Literatur Review .....	15
Tabel 2.2 Dimensi Utama Kota Cerdas .....	19
Tabel 2.3 Classifying Citizen Co-Production.....	25
Tabel 2.4 Dimension of Social Governance .....	33
Tabel 2.5 Indikator Penelitian .....	44
Tabel 3.1 Jenis Data Penelitian .....	49
Tabel 4.1 Indikator dan Variabel Penelitian .....	55
Tabel 4.2 Contoh dan Kategori Twitter Pemerintah Daerah .....	94
Tabel 4.3 Dampak Penggunaan Media Sosial Bagi Pemerintah Daerah .....	103
Tabel 4.4 Komparasi Penerapan <i>Smart City</i> antar Kota .....	109
Tabel 4.5 Komparasi Penerapan <i>Smart City</i> antar Provinsi .....	110
Tabel 4.6 Komparasi Penerapan <i>Smart City</i> antara Kota dan Provinsi .....	112

Assalamualaikum wr.wb

Di tesis saya tidak ada lampiran-lampiran karena pada penelitian ini tidak menggunakan lampiran.  
Terimakasih.

Wassalamualaikum wr.wb