

**PERBANDINGAN KEPEMIMPINAN ANTARA KEPALA SEKOLAH
WANITA DENGAN KEPALA SEKOLAH PRIA**
(Kasus di SDN Kedungwringin 2, SDN Karanglewas 2, SDN Tinggarwangi 1 dan
SDN Tinggarwangi 2 Kecamatan Jatilawang Kabupaten Banyumas)

SKRIPSI



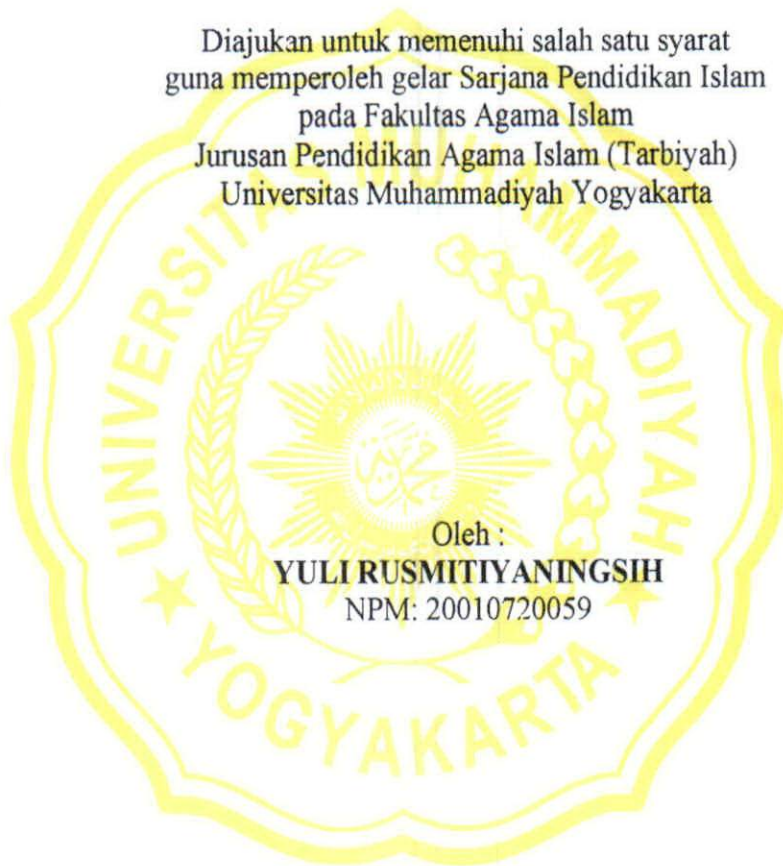
Disusun Oleh :
Yuli Rusmitianingsih
20010720059

**FAKULTAS AGAMA ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM (TARBIYAH)
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**PERBANDINGAN KEPEMIMPINAN ANTARA KEPALA SEKOLAH
WANITA DENGAN KEPALA SEKOLAH PRIA**
(Studi Kasus di SDN Kedungwringin 2, SDN Karanglewas 2, SDN Tinggarwangi
1 dan SDN Tinggarwangi 2 Kecamatan Jatilawang Kabupaten Banyumas)

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat
guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Islam
pada Fakultas Agama Islam
Jurusan Pendidikan Agama Islam (Tarbiyah)
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh :
YULI RUSMITIYANINGSIH
NPM: 20010720059

**FAKULTAS AGAMA ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM (TARBIYAH)
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

NOTA DINAS

Lampiran : 4 eks. Skripsi
Hal : Persetujuan

Yogyakarta, 27 Januari 2009
Kepada yth.
Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
di Yogyakarta

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah menerima dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka saya berpendapat bahwa skripsi saudara:

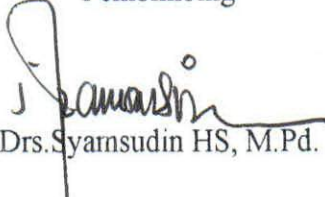
Nama : Yuli Rusmitianingsih
NPM : 20010720059
Judul : "Perbandingan Kepemimpinan antara Kepala Sekolah Wanita dengan Kepala Sekolah Pria (*Kasus di SDN Kedungwringin 2, SDN Karanglewas 2, SDN Tinggarwangi 1 dan SDN Tinggarwangi 2 Kecamatan Jatilawang Kabupaten Banyumas*)"

telah memenuhi syarat untuk diajukan pada ujian akhir tingkat Sarjana pada Fakultas Agama Islam Jurusan Pendidikan Agama Islam (Tarbiyah) Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Bersama ini saya sampaikan naskah skripsi tersebut kepada Fakultas, dengan harapan dapat diterima dan segera dimunaqasyahkan. Atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Pembimbing


Drs. Syamsudin HS, M.Pd.

MOTTO

✦ *Manusia hidup didunia ini,*

Dengan AGAMA kehidupan akan terarah

DeLgab ILMU kehidupan akan mudah

Dan dengan cinta kehidupan terasa indah

✦ *Hiduplah sesukamu, sesungguhnya kamu pasti mati,*

Cintai apa saja yang kamu senangi, sesungguhnya kamu akan berpisah dengannya,

Lakukan apa saja yang kamu kehendaki, sesungguhnya kamu akan mendapat balasannya

✦ *Kemarin adalah kenangan*

Sekarang adalah kenyataan

Esok adalah harapan

Masa depan adalah pilihan

✦ *Sesungguhnya setelah kesulitan ada kemudahan, maka apabila engkau*

telah selesai dengan pekerjaan yang satu maka kerjakanlah yang lainnya

dengan sungguh-sungguh dan hanya kepada Tuhanlah kamu berharap

(Q.S. Al-Insyirah 6-8)

PERSEMBAHAN

Karya ini dengan tulus dan ikhlas

penulis persembahkan untuk :

❖ *Ayahanda Rusman, S.Pd dan Ibunda Endang*

Widiastuti tercinta

Dengan kasih sayang yang tulus ikhlas telah membesarkanku, menempa jiwa yang ada padaku, yang selalu mendoakan disetiap sujudnya, melalui segala keikhlasan disetiap ibadahnya

❖ *Suamiku tersayang & tercinta Irkhas Budi Subekti,SH*

dan malaikat terlucu & terkasih Primanda

Ayuningtyas Putri Subekti

Yang telah mengisi relung jiwaku dan menjadi motivasi terbesar dalam study dan hidupku.

Masing-masing dari kita adalah malaikat yang bersayap satu dan hanya bisa terbang bila saling berpelukan

❖ *Adikku Nurdiansyah Dwi Sasongko*

Terimakasih atas pertanyaan kapan lulusnya?????

❖ *Almamaterku Universitas Muhamadiyah Yogyakarta*

Thanks to:

- ❖ *Ayah-bunda, terimakasih atas restu dan doanya yang tak pernah putus, dukungan dan pengorbanan kalian*
- ❖ *Irkhasku, kamu telah jadi teman, suami, & ayah yang baik buat aku dan malaikat kecil nan lucu qt..... I Love you so much.....*
- ❖ *Adikku yang terkadang nyebelin, thanks banget supportnya....kuliaah yang bener biar cepet dapet gelar sarjananyas*
- ❖ *Mbah kakung & mbah putrid almarhumah tercinta, akhirnya aku jadi sarjana nich.....*
- ❖ *Om dan tante-tante, makasih dukungan dan doanya*
- ❖ *Maturnuwun kagem rencang-rencang guru (pak Kosim, pak Riyanto, Pak Risam, Pak wismo, pak Yono, Bu Warni, mas jatmiko, mba Daryati, mba Esti,,,,,sorry ngrepotin terus) atas pengertiannya,,,,,maturnuwun sanget.....*
- ❖ *Temen-temen FAI'01 (iani, puput, atun, atun fat, epon, inggit dll) kalian teman-teman yang begitu menyenangkan*
- ❖ *Temen-temen KKN_ku (ryan, arre, ojin, adnan, dika, nilla, rani, yosi dan topan) kekonyolan & kekompakan qt yang bikin aku g pernah bisa lupa sama kalian*
- ❖ *Sahabat-sahabatku tercinta,,,lqbal rafik pandu jaya (sadar daonk dah tua !!!! masa mau kaya gt teyus....he....he....???!!!!, Santi (ketulusan & keikhlasanmu pelajaran untukku), nunu' + Tamtam, Sastaku yang imut....(aku lulus juga nich!!!??)Rinta,,,,,kalo inget kamu jd inget dosa-dosa qt....ha...ha...ha....., nikmah putri soloku yang selalu membantuku,,,,aku sering bikin kamu kesel ya???, D'lia and murti.*

- ❖ *Chilot & istri, thanks banget ya tumpangannya,,sory selalu ngrepotin*
- ❖ *Bapak-Ibunya santi, maturnuwun sanget,,,,,*
- ❖ *Maz Rizky, makasih dah Bantu aku sepenuhnya*
- ❖ *Temen-temen kos Dealiva (simon, babeh, toga, ucok, andre, prapto, tatu, santo, ari, edi) makasih dah mau diberisikin sama sama ucehannya manda.....thanks banget pokoke*
- ❖ *Semua orang yang telah tulus dan ikhlas membantuku & baik padaku*
- ❖ *Semua pihak yang telah bantu aku yang a bisa aku senutin satu per*

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Alkhamdulillahirobbil'alamin, Puji syukur hanyalah patut kita panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan segala kenikmatanNya. Dengan Rahmat, Hidayah, serta Inayah Nya kita semua masih diberikan kesempatan untuk menghirup udara segar dan masih berdetaknya jantung kita. Tidak lain tidak bukan semua hanyalah untuk beribadah kepada Allah SWT. Shalawat dan salam akan selalu kita haturkan kepada kekasih Allah SWT, Rasulullah Muhammad SAW yang telah memberikan pencerahan kepada seluruh umat didunia melalui wahyu Allah yang diturunkan kepadanya. Puji dan syukur juga penulis haturkan atas terselesaikannya skripsi ini. Semoga kita senantiasa berada dalam lindungan Nya dan dapat berkah dari setiap langkah kita.....amiin

Tentu saja untuk mewujudkan skripsi ini penulis mendapat bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Rector Universitas Muhamadiyah Yogyakarta yang telah memberikan kesempatan kepada kami untuk kuliah di Universitas Muhamadiyah Yogyakarta
2. Dekan Fakultas Agama Islam, yang telah memberikan ijin penelitian
3. Bapak Drs. Syamsudin HS, M.Pd, selaku kepala jurusan Fakultas Agama Isla dan sekaligus Dosen Pembimbing yang telah mengarahkan dan membimbing penulis sejak awal sampai selesainya skripsi ini.
4. Bapak Drs. Arif Budi Rahario. M.Si., selaku dosen penguji yang baik

5. Kepala SDN Kedungwringin 2, SDN Karanglewas 2, SDN 1 Tinggarwangi, SDN 2 Tinggarwangi Kecamatan Jatilawang Kabupaten Banyumas yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian dan pengambilan data pada masing-masing sekolah
6. Seluruh Pengajar dan staf Tata Usaha Fakultas Agama Islam
7. Ucpan yang tak terhingga untuk "Ayahanda Rusman, S.Pd dan Ibunda Endang Widiastuti " yang telah memberikan dukungan moril maupun materil dan yang senantiasa membimbing, mendampingi dalam melangkah mengarungi hidup
8. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyusun skripsi ini

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu saran dan kritik yang membangun selalu diharapkan demi perbaikan dimasa mendatang. Pada akhirnya penulis berharap semoga karya yang sederhana ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.....Aminn

Wassalamualaikum Wr. Wb

Yogyakarta, Januari 2009

Yuli Rusmitiyarningsih

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN NOTA DINAS	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR LAMPIRAN	xi
ABSTRAK.....	xii

BAB. I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
D. Kerangka Teoritik	7
E. Hipotesis.....	32
F. Metode Penelitian.....	32
1. Jenis Penelitian.....	32
2. Populasi dan Sampel Penelitian	32
3. Lokasi dan Waktu Penelitian	33
4. Variabel dan Definisi Operasional	33
5. Instrumen Penelitian.....	34
6. Teknik Pengumpulan Data.....	35
7. Pengolahan dan Metode Analisis Data	35
G. Sistematika Pembahasan	39

BAB. II GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

A. Gambaran Umum Sekolah Dasar Negeri Kedungwringin 2.....	41
B. Gambaran Umum Sekolah Dasar Negeri Karanlewas 2	42
C. Gambaran Umum Sekolah Dasar Negeri Tinggarwangi 1	44
D. Gambaran Umum Sekolah Dasar Negeri Tinggarwangi 2	45

BAB. III HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Profil Kepala Sekolah pada Lokasi Studi	47
B. Analisis Data.....	50
1. Analisis Kepala Sekolah sebagai Edukator	51
2. Analisis Kepala Sekolah sebagai Manajer.....	23
3. Analisis Kepala Sekolah sebagai Administrator.....	56
4. Analisis Kepala Sekolah sebagai Supervisor.....	59
5. Analisis Kepala Sekolah sebagai Leader.....	61
6. Analisis Kepala Sekolah sebagai Innovator.....	64
7. Analisis Kepala Sekolah sebagai Motivator	66
8. Analisis Kepemimpinan Kepala Sekolah secara Umum	69
B. Pembahasan.....	72

BAB. V PENUTUP

A. Kesimpulan	77
B. Saran.....	78

DAFTAR PUSTAKA.....	80
----------------------------	-----------

LAMPIRAN	82
-----------------------	-----------

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Aspek Penilaian Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	37
Tabel 1.2. Format Skor Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	37
Tabel 1.3. Kriteria Tingkat Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	38
Tabel 2.1. Jumlah Siswa Sekolah Dasar Negeri Kedungwringin 2 Kecamatan Jatilawang Tahun Pelajaran 2008/2009	41
Tabel 2.2. Ketenagaan Sekolah Dasar Negeri Kedungwringin 2 Kecamatan Jatilawang Tahun Pelajaran 2008/2009	42
Tabel 2.3. Jumlah Siswa Sekolah Dasar Negeri Karanglewas 2 Kecamatan Jatilawang Tahun Pelajaran 2008/2009	43
Tabel 2.4. Ketenagaan Sekolah Dasar Negeri Kedungwringin 2 Kecamatan Jatilawang Tahun Pelajaran 2008/2009	43
Tabel 2.5. Jumlah Siswa Sekolah Dasar Negeri Tinggarwangi 1 Kecamatan Jatilawang Tahun Pelajaran 2008/2009	44
Tabel 2.6. Ketenagaan Sekolah Dasar Negeri Tinggarwangi 1 Kecamatan Jatilawang Tahun Pelajaran 2008/2009	45
Tabel 2.7. Jumlah Siswa Sekolah Dasar Negeri Tinggarwangi 2 Kecamatan Jatilawang Tahun Pelajaran 2008/2009	46
Tabel 2.8. Ketenagaan Sekolah Dasar Negeri Tinggarwangi 2 Kecamatan Jatilawang Tahun Pelajaran 2008/2009	46
Tabel 3.1. Penilaian Responden terhadap Kepemimpinan Kepala Sekolah sebagai Edukator	51
Tabel 3.2. Uji Perbedaan Penilaian Kepemimpinan Kepala Sekolah sebagai Edukator	52
Tabel 3.3. Penilaian Responden terhadap Kepemimpinan Kepala Sekolah sebagai Manajer	54
Tabel 3.4. Uji Perbedaan Penilaian Kualitas Kepala Sekolah sebagai Manajer	55
Tabel 3.5. Penilaian Responden terhadap Kepemimpinan Kepala Sekolah sebagai Administrator	57
Tabel 3.6. Uji Perbedaan Penilaian Kepemimpinan Kepala Sekolah sebagai Administrator	58
Tabel 3.7. Penilaian Responden terhadap Kepemimpinan Kepala Sekolah sebagai Supervisor	59
Tabel 3.8. Uji Perbedaan Penilaian Kepemimpinan Kepala Sekolah sebagai Supervisor	60
Tabel 3.9. Penilaian Responden terhadap Kepemimpinan Kepala Sekolah sebagai Leader	62
Tabel 3.10. Uji Perbedaan Penilaian Kepemimpinan Kepala Sekolah sebagai Leader	63
Tabel 3.11. Penilaian Responden terhadap Kepemimpinan Kepala Sekolah sebagai Innovator	64
Tabel 3.12. Uji Perbedaan Penilaian Kepemimpinan Kepala Sekolah sebagai Innovator	65

Tabel 3.13. Penilaian Responden terhadap Kepemimpinan Kepala Sekolah sebagai Motivator.....	67
Tabel 3.14. Uji Perbedaan Penilaian Kepemimpinan Kepala Sekolah sebagai Motivator.....	68
Tabel 3.15. Penilaian Responden terhadap Kepemimpinan Kepala Sekolah secara Keseluruhan	69
Tabel 3.16. Uji Perbedaan Penilaian Kepemimpinan Kepala Sekolah secara Keseluruhan	71

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Format Kuesioner.....	83
Lampiran 2.	Hasil Tabulasi Data Kuesioner SDN Kedungwringin 2	85
Lampiran 3.	Hasil Tabulasi Data Kuesioner SDN Karanglewas 2.....	86
Lampiran 4.	Hasil Tabulasi Data Kuesioner SDN Tinggarwangi 1	87
Lampiran 5.	Hasil Tabulasi Data Kuesioner SDN Tinggarwangi 2	88
Lampiran 6.	Perhitungan Persentase Jawaban Responden.....	89
Lampiran 7.	Output SPSS untuk Analisis Data Penilaian Kepemimpinan Kenala Sekolah	91