

HUBUNGAN ANTARA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN  
IKLIM SEKOLAH DENGAN KEPUASAN KERJA GURU  
DI SMP NEGERI 1 DEPOK KABUPATEN CIREBON

Tesis

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Mencapai Gelar *Magister Agama* (S.2)

Program Studi: Pendidikan Islam  
Konsentrasi: Psikologi Pendidikan Islam



Diajukan oleh:  
Warpin  
NPM. 20051010117

Kepada:

PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER STUDI ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2006

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Warpin

NPM : 20051010117

Program : Magister, Program Pascasarjana Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 4 Nopember 2006

Yang Menyatakan,

A 6000 Rupiah Indonesian postage stamp is shown with a signature written over it. The stamp features the number '6000' and the text 'ENAM RIBU RUPIAH' and 'METERAI TEMPEL'.

Warpin  
NPM. 20051010117

Prof. Dr. H. Khaerul Wahidin, M.Ag  
Program Pascasarjana Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

---

**NOTA DINAS**

Lamp. : 4 eksemplar  
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.  
Ketua Program Magister Studi Islam  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Di Yogyakarta

*Assalamu 'alaikum wr. wb.*

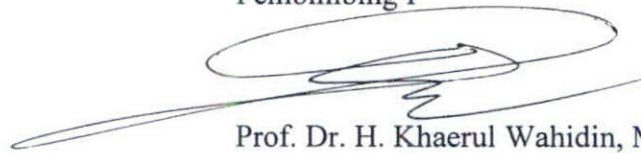
Setelah membaca, meneliti, dan merivisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Warpin yang berjudul: "Hubungan antara Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Iklim Sekolah dengan Kepuasan Kerja Guru di SMP Negeri I Depok Kabupaten Cirebon", telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu 'alaikum wr. wb.*

Yogyakarta, 26 September 2006

Pembimbing I



Prof. Dr. H. Khaerul Wahidin, M.Ag

Dra. Siti Bahiroh, M.Si  
Program Pascasarjana Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

---

**NOTA DINAS**

Lamp. : 4 eksemplar  
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.  
Ketua Program Magister Studi Islam  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Di Yogyakarta

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

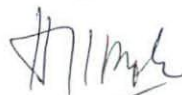
Setelah membaca, meneliti, dan merivisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Warpin yang berjudul: "Hubungan antara Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Iklim Sekolah dengan Kepuasan Kerja Guru di SMP Negeri I Depok Kabupaten Cirebon", telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum wr. wb.*

Yogyakarta, 26 September 2006

Pembimbing II



Dra. Siti Bahiroh, M.Si

## KATA PENGANTAR

Penulis panjatkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT. yang dengan segala karunia-Nya, penyusunan tesis yang berjudul : “HUBUNGAN ANTARA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN IKLIM SEKOLAH DENGAN KEPUASAN KERJA GURU DI SMP NEGERI I DEPOK KABUPATEN CIREBON” ini dapat diselesaikan. Shalawat serta salam semoga tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. keluarganya, shahabatnya dan para pengikutnya yang taat melaksanakan ajarannya sampai akhir zaman.

Penulis menghaturkan terima kasih yang tiada terhingga atas dukungan, bimbingan dan bantuannya kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. H. Khoiruddin Bashori, Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Prof. Dr. H. Siswanto Masruri, M.A, Direktur Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Prof. Dr. H. Khaerul Wahidin, M.Ag, Pembimbing I.
4. Ibu Dra. Siti Bahiroh, M.Si, Pembimbing II.
5. Ibu Dra. Hanifah, M.A, Ibu Hindun Fudy, MA., dan Ustad MJ., S.Ag., MA. Pengelola Program Pasca Sarjana Kelas Cirebon Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
6. Ibu Dra. Masrifah Masrukhy, Kepala SMP Negeri I Depok Kabupaten Cirebon.
7. Prof. Dr. H. Abdullah Ali, MA., Prof. Dr. H. Salim Badjri, Dr. H. Anik Ghufron, Drs. Abdul Madjid, M.Ag., Dra. Hj. Susilaningih, M.Si dan para dosen yang telah memberikan ilmunya pada penulis.
8. Bapak dan Ibu Guru beserta staf Tata Usaha SMP Negeri I Depok Kabupaten Cirebon.
9. Ibunda dan Ayahanda yang telah memberikan doa restu dalam penyelesaian studi ini.

10. Istri tercinta Dra. Nursanah, dan Anak tersayang Muhammad Selamat Firdaus , Fitriyatun Amiyah dan Khaerunnisa Melani yang telah memberikan doa dan banyak berkorban dalam penyelesaian studi ini.

Akhirnya penulis hanya dapat membalas segala kebaikan semua pihak dengan ucapan terima kasih dan doa, semoga Allah SWT. membalas kebaikannya dan dijadikan sebagai amal shaleh, dan semoga tesis ini menjadi sumbangan bagi pengembangan ilmu pengetahuan. Amin ya robbal alamin.

Yogyakarta, September 2006

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iii
NOTA DINAS .....	iv
ABSTRAK .....	vi
ABSTRACT .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	5
C. Pembatasan Masalah .....	7
D. Perumusan Masalah .....	7
E. Tujuan Penelitian .....	8
F. Kegunaan Penelitian .....	9
G. Metodologi Penelitian .....	9
H. Sistematika Pembahasan .....	17
BAB II TINJAUAN TEORI DAN PENGAJUAN HIPOTESIS	
A. Tinjauan Teori .....	18
1. Kepuasan Kerja Guru .....	18
2. Teori Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	27
3. Iklim Sekolah.....	38
B. Kajian Hasil-hasil Penelitian Relevan.....	45
C. Kerangka Berfikir.....	47
1. Hubungan antara Kepemimpinan Kepala Sekolah dengan Kepuasan Kerja Guru.....	47

	2. Hubungan antara Iklim Sekolah dengan Kepuasan Kerja Guru.....	48
	3. Hubungan antara Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Iklim Sekolah secara Bersama-sama dengan Kepuasan Kerja Guru.....	49
	D. Pengajuan Hipotesis.....	50
BAB	III METODE PENELITIAN	
	A. Tujuan Penelitian.....	51
	B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	51
	C. Pendekatan Penelitian dan Analisis.....	52
	D. Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel.....	54
	E. Instrumen Penelitian.....	55
	F. Teknik Analisis Data.....	58
	G. Hipotesis Statistik.....	58
BAB	IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN	
	A. Hasil Penelitian.....	60
	1. Gambaran Umum SMP Negeri 1 Depok Kabupaten Cirebon.....	60
	2. Kepemimpinan Kepala Sekolah ( $X_1$ ).....	72
	3. Iklim Sekolah ( $X_2$ ).....	77
	4. Kepuasan Kerja Guru (Y).....	82
	B. Pembahasan Penelitian.....	87
BAB	V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	
	A. Kesimpulan.....	106
	B. Rekomendasi.....	107
	DAFTAR PUSTAKA.....	108
	LAMPIRAN	
	RIWAYAT HIDUP	



## DAFTAR TABEL

Tabel 1	Keadaan Guru SMP Negeri 1 Depok Kabupaten Cirebon .....	64
Tabel 2	Keadaan Personel TU SMP Negeri 1 Depok Kabupaten Cirebon .....	66
Tabel 3	Keadaan Siswa SMP Negeri 1 Depok Kabupaten Cirebon .....	67
Tabel 4	Keadaan Sarana dan Fasilitas Belajar SMP Negeri 1 Depok Kabupaten Cirebon .....	68
Tabel 5	Kurikulum yang diterapkan di SMP Negeri 1 Depok Kabupaten Cirebon .....	69
Tabel 6	Waktu dan Jam Belajar.....	71
Tabel 7	Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	72
Tabel 8	Iklm Sekolah .....	77
Tabel 9	Kepuasan Kerja Guru .....	82
Tabel 10	Hasil Angket Berdasarkan Responden Kepemimpinan Kepala Sekolah ( $X_1$ ) .....	87
Tabel 11	Hasil Angket Berdasarkan Responden Iklm Sekolah ( $X_2$ ).....	88
Tabel 12	Hasil Angket Berdasarkan Responden Kepuasan Kerja Guru (Y)	90
Tabel 13	Hasil Angket Berdasarkan Responden Kepemimpinan Kepala Sekolah ( $X_1$ ) .....	91
Tabel 14	Hasil Angket Berdasarkan Responden Iklm Sekolah ( $X_2$ ).....	93
Tabel 15	Hasil Angket Berdasarkan Responden Kepuasan Kerja Guru (Y)	94
Tabel 16	Hasil Perolehan Angket Kepemimpinan Kepala Sekolah ( $X_1$ ) dan Iklm Sekolah ( $X_2$ ) .....	96
Tabel 17	Hasil Perolehan Angket Kepuasan Kerja Guru (Y) .....	97
Tabel 18	Korelasi Data Hasil Penelitian .....	98

Tabel 19	Korelasi $X_1$ dengan $Y$ Kepemimpinan Kepala Sekolah dengan Kepuasan Kerja Guru .....	99
Tabel 20	Korelasi $X_2$ dengan $Y$ Iklim Sekolah dengan Kepuasan Kerja Guru .....	101
Tabel 21	Tabel Korelasi $X_1$ dan $X_2$ dengan $Y$ Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Iklim Sekolah dengan Kepuasan Kerja Guru .....	103