

**EFEKTIFITAS SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM  
PENINGKATAN KUALITAS PROSES BELAJAR MENGAJAR  
KELAS III MENGHADAPI UAN/UN PADA  
SMK PI AMBARRUKMO I SLEMAN**

**Tesis**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Mencapai Gelar *Magister Agama* (S.2)

Program Studi: Pendidikan Islam  
Konsentrasi: Psikologi Pendidikan Islam



Diajukan oleh:  
Elvia Hanum  
NPM. 20071010106

Kepada:

**PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER STUDI ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2010**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Elvia Hanum

NPM : 20071010106

Program : Magister, Program Pascasarjana Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 10 April 2010

Yang Menyatakan,



Elvia Hanum

NPM. 20071010106

Prof. Dr. H. Usman Abu Bakar, M.A.  
Dosen Program Pascasarjana  
Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

---

**NOTA DINAS**

Lamp. : 4 eksemplar  
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.  
Ketua Program Magister Studi Islam  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Di Yogyakarta

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Elvia Hanum yang berjudul "Efektifitas Supervisi Kepala Sekolah dalam Peningkatan Kualitas Proses Belajar Mengajar Kelas III Menghadapi UAN/UN pada SMK PI Ambarrukmo I Sleman" telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum wr. wb.*

Yogyakarta, 10 April 2010

Pembimbing I



Prof. Dr. H. Usman Abu Bakar, M.A.

Drs. Abd. Madjid, M.Ag  
Dosen Program Pascasarjana  
Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

---

**NOTA DINAS**

Lamp. : 4 eksemplar  
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.  
Ketua Program Magister Studi Islam  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Di Yogyakarta

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Elvia Hanum yang berjudul "Efektifitas Supervisi Kepala Sekolah dalam Peningkatan Kualitas Proses Belajar Mengajar Kelas III Menghadapi UAN/UN pada SMK PI Ambarrukmo I Sleman" telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum wr. wb.*

Yogyakarta, 10 April 2010

Pembimbing II



Drs. Abd. Madjid, M.Ag

## KATA PENGANTAR

### بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT , yang dengan taufiq dan hidayah-Nya, tesis ini dapat selesai walaupun masih jauh dari kesempurnaan. Sholawat dan salam semoga dilimpahkan Allah kepada Nabi Muhammad SAW , keluarga, sahabat-sahabat serta pengikutnya hingga akhir zaman.

Penulis menyadari, bahwa tesis ini tak mungkin selesai tanpa bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Direktur Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Prof. Dr. H. Usman Abu Bakar, M.A. selaku Pembimbing I, yang sekalipun di tengah kesibukan beliau, masih sempat memberikan bimbingan dan pengarahan serta memberi petunjuk dalam penyelesaian penyusunan tesis ini.
4. Bapak Drs. Abdul Madjid, M.Ag, selaku Pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
5. Bapak Ketua dan Sekretaris Program Magister Studi Islam, serta para Dosen Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, yang telah



menuangkan berbagai ilmu pengetahuan selama penulis menuntut ilmu di Pascasarjana ini.

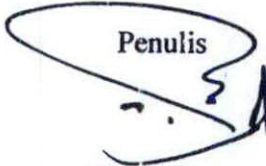
6. Bapak kepala SMK PI Ambarrukmo 1 Sleman beserta dewan guru dan karyawan, yang telah menyediakan waktu untuk wawancara serta memberikan informasi yang menjadi sumber data dalam penulisan data ini, disamping itu juga memberikan motivasi dalam penyelesaian tugas belajar ini.
7. Ibunda tercinta yang selama ini telah berjasa mendidik dan memberikan motivasi kepada penulis.
8. Terima kasih yang tiada terhingga kepada suami, anak-anak, mantu dan cucu tercinta, yang telah setia memberikan motivasi dan bantuannya baik lahir maupun bathin serta pengertiannya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.
9. Rekan-rekan kelas Program Magister Studi Islam pada konsentrasi psikologi pendidikan Islam serta rekan sejawat lainnya di tempat penulis bekerja yang telah banyak mendukung segera terselesaikannya penulisan tesis ini.

Akhirnya dalam kesempatan ini penulis berdo'a, mudah-mudahan segala amal baik dari yang telah disebutkan, diterima oleh Allah SWT, dan senantiasa dilimpahkan taufiq dan hidayah kepada mereka. Amin.

Dengan segala kerendahan hati, penulis senantiasa mengharapkan segala kritikan dan saran yang membangun dari semua pihak untuk kesempurnaan tesis ini.

Penulis hanya berharap semoga tesis ini bermanfaat, khususnya bagi penulis dan umumnya bagi kita semua. Amiin Yaarobbal'alamiin.

Yogyakarta, 02 April 2010

Penulis  
  
Elvia Hanum

## MOTTO

... يَرْفَعُ اللَّهُ الَّذِينَ ءَامَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ

وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ

Artinya: ... Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan dengan beberapa derajat. Dan Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan. (QS. Al-Mujaadilah: 11).  
(Depag RI, 1993: 910)



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iii
NOTA DINAS.....	iv
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
MOTTO.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	4
D. Landasan Teori.....	6
E. Tinjauan Pustaka.....	12
F. Metode Penelitian.....	15
G. Sistematika Pembahasan.....	18
<b>BAB II EFEKTIFITAS SUPERVISI KEPALA SEKOLAH.....</b>	<b>20</b>
A. Pengertian Efektifitas dan Supervisi.....	20
B. Tujuan dan Sasaran Supervisi.....	28
C. Tehnik, Pendekatan dan Model Supervisi.....	31
D. Tugas dan Fungsi Supervisi Kepala Sekolah.....	46

BAB III	UPAYA PENINGKATAN KUALITAS PBM.....	49
	A. Kondisi Input Sekolah.....	49
	B. Profesionalisme Guru dalam PBM.....	52
	C. Mengoptimalkan Potensi dan Keterlibatan Siswa.....	58
	D. Memaksimalkan Tampilan Guru di Depan Kelas.....	63
	E. Kondisi Siswa Menghadapi UAN/UN.....	68
	F. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kualitas PBM.....	80
BAB IV	UPAYA SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM	
	PENINGKATAN PROSES BELAJAR MENGAJAR.....	83
	A. Ruang Lingkup Supervisi.....	83
	B. Pelaksanaan Supervisi.....	88
	1. Perencanaan Supervisi.....	88
	2. Tujuan dan Sasaran Supervisi.....	98
	3. Pendekatan Supervisi.....	100
	4. Proses Supervisi.....	106
	5. Evaluasi.....	107
	C. Keberhasilan Supervisi Kepala Sekolah dalam Peningkatan	
	Kualitas Proses Belajar Mengajar.....	115
	1. Supervisi Kepala Sekolah sebelum dan sesudah adanya	
	Permendiknas 78 tahun 2008,tanggal 5-12-2008 tentang	
	UAN/UN.....	115
	2. Upaya pembinaan kelompok dan individu.....	117

	3. Kondisi Keberhasilan UAN/UN dan	
	kondisi output siswa.....	127
BAB V	PENUTUP.....	133
	A. Kesimpulan.....	133
	B. Saran-Saran.....	134
	C. Kata Penutup.....	135
	DAFTAR PUSTAKA.....	136
	LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	138
	CURRICULUM VITAE	