

SKRIPSI

**Strategi Lembaga Adat Dalam Pengembangan Desa Wisata Adat Ngadas,
Kecamatan Poncokusumo, Kabupaten Malang**



Disusun Oleh:

Dewi Nofita Sari

20170520107

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2022

HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dewi Nofita Sari

NIM : 20170520107

Judul Skripsi : Strategi Lembaga Adat dalam Pengelolaan Desa Wisata Adat
Ngadas, Kecamatan Poncokusumo, Kabupaten Pati.

Dengan ini saya menyatakan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya susun ini merupakan hasil karya sendiri dan didalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada perguruan tinggi manapun. Sepengetahuan saya juga tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku pada masyarakat keilmuan. Selanjutnya apabila ada dikemudian hasil skripsi ini terbukti terdapat duplikasi dan ada pihak yang merasa dirugikan, maka saya akan menyatakan bertanggung jawab dan siap untuk menerima segala konsekuensi yang menyertainya.

Yogyakarta, 25 Juni 2022
Yang membuat pernyataan



Dewi Nofita Sari

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim.

Dengan penuh rasa syukur skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Allah SWT: Tuhan dari segala bentuk ketuhanan, yang bergerak dan bersejarah di otak manusia, yang karena limpahan rahmat-Nya jugalah tercipta energi utama di tengah keterbatasan yang kita miliki sebagai umat manusia. Tak hentihentinya peneliti mengucap syukur kepada Allah SWT, atas nikmat dan karunia-Nya yang telah memberikan kelancaran dan kemudahan dalam menyusun skripsi ini.
2. Nabi Muhammad SAW sebagai suri teladan terbaik umat manusia sepanjang jaman dan lentera bagi umat manusia karena telah membebaskan kita dari jaman jahiliyah menuju jaman yang ilmiah.
3. Untukmu Ibu Sudarni dan Bapak Wagiman, sosok terbaik dan terkasih yang pernah saya temui, meski tak ada kata yang cukup untuk melukiskan bagaimana baiknya budi pekerti mereka.
4. Teruntuk Kakak Perempuan Lilis Puji Lestari, Kakak Laki-Lakiku Sriyono dan kedua adikku Arsyia Zafran Arkananta & Arsyila Nediva Athaya, adalah satu kepingan terindah tatkala kita harus terdiam dalam dimensi yang fana.
5. Teruntuk Bapak Isnaini Muallidin, S.IP., MPA selaku dosen pembimbing skripsi yang sudah bersedia membimbing penulis dari awal hingga berhasil

meraih gelar sarjana, semoga segala kebaikan selalu melingkupi Bapak dan Keluarga.

6. Teruntuk Dina, Devinta, Refi, Sahwa, Sekar, Dini dan Sulis serta E Class Civil. Terima kasih kalian telah memberikan canda dan tawa serta semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
7. Teruntuk Fittia, Windhi dan Eno. Sahabat ambisiusku yang telah banyak memberikan motivasi dan semangat selama masa perkuliahan.
8. Teruntuk Elda dan Anis. Terimakasih atas segala perhatian yang kalian berikan, yang selalu ada disaat suka maupun duka.
9. Teruntuk Shafira, Amel, Heru dan Dimas. Terimakasih telah menjadi tempat bernaung ketika menjalani perkuliahan yang melelahkan.
10. Tak lupa juga kepada dua entitas yang tak kunjung berhenti memberikan balutan puisi hingga menjadi sebuah nirwana: HMI Komisariat Fisipol UMY & HMI Cabang Yogyakarta. Yakusa.
11. Teruntuk teman-teman KMPP JOGJA yang terus menerus memberikan support moril sekaligus tempat pulang dari berbagai keluh dan kesah selama pengerjaan skripsi.
12. *Last but not least, I wanna thank me, I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna thank me for having no days off, I wanna thank me for never quitting, for just being me at all times.*

MOTTO

YAKIN USAHA SAMPAI

*“Maka Sesungguhnya Bersama Kesulitan Ada Kemudahan”
(Q.S. Al-Insyirah:5)*

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas Rahmat dan Hidayahnya kepada penulis, sehingga atas izin-Nya penulis dapat menyelesaikan pembuatan skripsi ini yang berjudul “**STRATEGI LEMBAGA ADAT DALAM PENGEMBANGAN DESA WISATA ADAT NGADAS KECAMATAN PONCOKUSUMO, KABUPATEN MALANG**”. Tidak lupa shalawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta seluruh keluarga, sahabat dan para perikutnya yang senantiasa menjadikan Islam sebagai landasan dalam memecahkan seluruh problematika kehidupan.

Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar kesarjanaan Strata-1 (S-1), Sarjana Ilmu Pemerintahan pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, baik dari sistematika maupun kedalaman isinya. Mengingat terbatasnya kemampuan dan pengetahuan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, sehingga tidak menutup kemungkinan masih terdapat banyak sekali kekurangan. Oleh karena itu, penulis siap menerima segala kritik dan saran yang bersifat membangun demi penelitian yang lebih baik di masa yang akan datang.

Pada proses menyelesaikan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, pengarahan, nasihat maupun dukungan moral. Untuk itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang mendalam kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyo, M.P., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta beserta jajarannya.
2. Bapak Dr. Takdir Ali Mukti, S.Sos., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Tunjung Sulaksono, S.IP., M.Si., selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Mas Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.IP., selaku Sekretaris Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Bapak Isnaini Muallidin, S.IP., MPA., selaku dosen pembimbing yang dengan sabar dan ikhlas memberi arahan, masukan serta ilmu kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Dr. Suswanta, M.Si. selaku dosen penguji I atas waktu yang telah diluangkan untuk memberi masukan dan saran kepada penulis.
7. Ibu Erni Zuhriyati, S.S., S.IP., MA. selaku dosen penguji II atas waktu yang telah diluangkan untuk memberi masukan dan saran kepada penulis.

8. Seluruh pegawai tata usaha Prodi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah banyak membantu dari proses awal sampai dengan akhir skripsi ini.
9. Kedua orang tua yakni Ibu Sudarni dan Bapak Wagiman yang selalu memberikan dukungan dan nasihat serta do'anya.
10. Bapak Mujianto selaku Kepala Desa Ngadas, Bapak Mispu selaku Sekretaris Desa dan Ibu Subriarsih selaku Ketua Pokdarwis Dewi Adas yang telah memfasilitas dan membantu penulis dalam melakukan penelitian.
11. Semua pihak yang telah membantu dalam penelitian dan penulisan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Atas segala kontribusi dan dedikasinya, penulis mendo'akan semoga Allah SWT memberikan kebaikan dunia sebagai gantinya dan diberikan tempat yang layak di akhirat kelak. Akhir kata, semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Aamiin Ya Rabbal Alamin.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Yogyakarta, 25 Juni 2022



Dewi Nofita Sari

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iii
MOTTO	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR BAGAN	xiv
ABSTRAK.....	xvi
ABSTRACT.....	xvii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
1.4.1. Manfaat Teoritis	10
1.4.2. Manfaat Praktis	11
1.5 Tinjauan Pustaka	11
1.6 Kerangka Teori.....	32
1.6.1 Strategi	32
1.6.2 Lembaga Adat.....	38
1.6.3 Pariwisata	41
1.7 Definisi Konseptual	46
1.8 Definisi Operasional.....	47
1.9 Metode Penelitian.....	47

1.9.1	Jenis Penelitian.....	47
1.9.2	Lokasi Penelitian.....	48
1.9.3	Unit Analisis Data.....	49
1.9.4	Jenis Data.....	49
1.9.5	Teknik Pengumpulan Data.....	50
1.9.6	Teknik Analisis Data.....	52
BAB II	54
DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN	54
2.1	Profil Desa Ngadas.....	54
2.1.1	Sejarah Desa Ngadas.....	54
2.1.2	Visi dan Misi Desa Ngadas.....	57
2.1.3	Kondisi Geografis.....	59
2.1.4	Gambaran Umum Demografi.....	62
2.1.5	Kondisi Ekonomi.....	65
2.1.6	Kelembagaan Desa Ngadas.....	66
2.2	Profil Kelompok Sadar Wisata “Dewi Adas”.....	69
BAB III	70
PEMBAHASAN	70
3.1	Strategi Organisasi Lembaga Adat Desa Ngadas dalam Pengembangan Pariwisata.....	70
3.1.1	Perumusan Visi dan Tujuan.....	71
3.1.2	Perumusan Strategi.....	73
3.2	Strategi Program Pariwisata Desa Wisata Adat Ngadas.....	76
3.2.1	Implikasi-Implikasi dari Program.....	100
3.2.2	Dampak dari Program.....	105
3.3	Strategi Pendukung Sumber Daya dalam Pengembangan Desa Wisata Adat Ngadas.....	106
3.3.1	Sumber Keuangan.....	106
3.3.2	Peningkatan Kualitas Tenaga Kerja.....	109
3.4	Strategi Kelembagaan dalam Pengembangan Desa Wisata Adat Ngadas.....	115
BAB IV	121
PENUTUP	121

4.1	KESIMPULAN	121
4.2	SARAN	122
	DAFTAR PUSTAKA	124
	LAMPIRAN.....	128

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Kunjungan Wisatawan Mancanegara, Penerimaan Devisa, dan Pengeluaran per orang tahun 2012-2017.....	3
Tabel 1.2 Wisata Desa Ngadas Kecamatan Poncokusumo Kabupaten Malang	5
Tabel 1.3 Data Kunjungan Tahun 2017-2019 Desa Wisata Adat Ngadas	7
Tabel 1.4 Literature Review.....	20
Tabel 1.5 Definisi Operasional	47
Tabel 1.6 Data Informan	51
Tabel 2.1. Jumlah Penduduk Desa Ngadas 2021	63
Tabel 2.2. Jumlah Penduduk Desa Ngadas Berdasarkan Usia.....	63
Tabel 2.3 Jumlah Pemeluk Agama yang Dianut Penduduk Desa Ngadas	64
Tabel 2.4 Lembaga Desa Ngadas	66
Tabel 2.5 Daftar Pengurus Pokdarwis Dewi Adas.....	69
Tabel 3.1 Perumusan Strategi Dari Pemerintah Desa Wisata Adat Ngadas	74
Tabel 3.2 Jenis Kegiatan Wisata Desa Wisata Adat Ngadas	77
Tabel 3.3 Paket Wisata Tour Kampung Desa Wisata Adat Ngadas	89
Tabel 3.4 Paket Wisata <i>Tour</i> Alam Desa Wisata Adat Ngadas	89
Tabel 3.5 Paket Wisata <i>Tour Sunrise</i> Desa Wisata Adat Ngadas	90
Tabel 3.6 Paket Wisata Festival Desa Wisata Adat Ngadas	91
Tabel 3.7 Paket Akomodasi Desa Wisata Adat Ngadas	92
Tabel 3.8 Dampak Program Pengembangan Desa Wisata Adat Ngadas	100
Tabel 3.9 Sumber Dana Pengembangan Desa Wisata Adat Ngadas	106
Tabel 3.10 Program Kerja Pokdarwis Desa Wisata Adat Ngadas	111
Tabel 3.11 Hubungan Lembaga Desa Wisata Adat Lainnya pada Pengembangan Pariwisata	117

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Peta Desa Ngadas	61
Gambar 2.2 Lahan Pertanian Desa Ngadas	62
Gambar 3.1 Upacara Karo.....	84
Gambar 3.2 Upacara Kasada.....	85
Gambar 3.3 Melarung Sesaji pada Upacara Kasada	86
Gambar 3.4 Upacara Unan-Unan	88

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Struktur Pemerintahan Desa Ngadas Periode 2019-2024.....	68
Bagan 3.1 Garis Koordinasi Dalam Pengembangan Pariwisata Desa Ngadas	116