

**EFEKTIVITAS PROGRAM AJUDAN MILENIAL (JABAR
FUTURE LEADERS) DALAM MENCIPTAKAN
GENERASI MUDA UNGGUL**

"Diajukan Kepada Program Pascasarjana Universitas
Muhammadiyah Yogyakarta untuk Memenuhi Salah Satu
Syarat Dalam Memperoleh Gelar Magister Ilmu Pemerintahan"

TESIS



UMY

**UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
YOGYAKARTA**

Unggul & Islami

Oleh :
Dinda Rosanti Salsa Bela
20201040028

**PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2022**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dinda Rosanti Salsa Bela

NIM : 20201040028

Jenjang : Strata dua (S2)


Menyatakan bahwa Tesis dengan judul **Efektivitas Program Ajudan Milenial (Jabar Future Leaders) Dalam Menciptakan Generasi Muda Unggul** adalah benar hasil penelitian saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk dan disebutkan sumbernya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran.

Yogyakarta, 04 Juli 2022

Pembuat Pernyataan,




Dinda Rosanti Salsa Bela
20201040028

HALAMAN PERSEMBAHAN

*Kupersembahkan Tesis ini untuk Kedua orangtuaku
Bapak Rosid dan Ibu Suhardiyah yang selalu memperjuangkan
hidupku, yang tercurah dalam untaian doa-doa yang
dipanjatkan dalam setiap sujudnya.*

*Untuk Masku, Wandri Ardiyanto dan Iip Haryadi, S.Kep yang
telah memberikan semangat dan dukungan dalam kehidupanku.*

*Kepada dosen pembimbing Bapak Dr. Suswanta, M.Si terima
kasih atas bimbingannya dalam memberikan pemikiran-pemikiran
dan memasukkan gambaran ide-ide dalam setiap proses
penyelesaian Tesis ini.*

*Dan untuk seseorang yang selalu menyemangati serta
memberikan dukungan, dorongan dan juga masukan atas segala
persoalan yang saya hadapi yaitu Fatkhul Muin, S.IP serta
sahabat-sahabatku terutama teman-teman kelas menulis MIP
2020 semester genap yang selalu memberikan dorongan dan
semangat kepadaku dalam keadaan suka maupun duka.*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena atas rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Shalawat beserta salam semoga tetap terlimpahkan kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW yang telah mencurahkan hidupnya untuk menyempurnakan akhlak dan menjadi rahmat bagi umat manusia.

Tesis ini adalah salah satu wujud di antara karunia Allah yang di limpahkan kepada penulis melalui kemampuan mencurahkan pemikiran kedalam rangkaian karya tulis ini. Selanjutnya penulisan tesis ini merupakan kewajiban bagi mahasiswa untuk memperoleh gelar Magister pada Program Pascasarjana Ilmu Pemerintahan di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Disamping itu juga penulis ingin menyumbangkan karya demi nusa dan bangsa dan agama. Adapun judul tesis ini adalah **“Efektivitas Program Ajudan Milenial (Jabar Future Leaders) Dalam Menciptakan Generasi Muda Unggul”**.

Dalam penyelesaian penulisan tesis ini, penulis tidak dapat berbuat banyak tanpa bantuan, arahan, bimbingan dan dorongan

dari berbagai pihak. Karena itu penulis merasa bersyukur kehadiran Allah SWT dan menghaturkan ucapan terima kasih kepada yang terhormat :

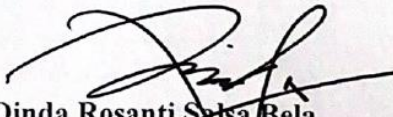
1. Bapak Dr. Gunawan Budiyanto, M.P selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Ir. Sri Atmaja P. Rosyidi, M.Sc.Eng., Ph.D., P.Eng.IPM selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Suswanta M.Si selaku Ketua Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta sekaligus pembimbing Tesis yang yang telah membimbing, mengoreksi dan memberi masukan selama proses penyusunan tesis ini serta banyak meluangkan waktu dalam bimbingan tesis ini.
4. Bapak Dr. Suranto, M.Pol dan Bapak Dr. Ulung Pribadi, M.Si selaku dosen penguji tesis.
5. Bapak dan Ibu Dosen Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta atas ilmu dan pendidikan yang telah diberikan.

6. Seluruh karyawan Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu mengurus segala keperluan administrasi yang dibutuhkan dalam tesis ini.
7. Ajudan Milenial Gubernur Jawa Barat yang telah membantu serta memberikan informasi dan data yang penulis perlukan untuk penulisan tesis ini.
8. Serta semua pihak yang terkait dalam penulisan tesis ini baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis mengharapkan semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi semua yang membaca. Semoga Allah melimpahkan rahmatnya atas bantuan dan bimbingan yang telah diberikan kepada penulis. Akhirnya kepada Allah SWT lah segala usaha dan upaya penulis berserah diri. Besar harapan kami agar tesis ini ada manfaatnya.

Yogyakarta, 04 Juli 2022

Penulis


Dinda Rosanti Salsa Bela
20201040028

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI	iv
SURAT PERSETUJUAN REVISI UJIAN TESIS	v
PENGESAHAN PROGRAM STUDI	vi
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR SINGKATAN	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xx
ABSTRAK	xxi
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	12
1.3 Tujuan Penelitian.....	13
1.4 Manfaat Penelitian.....	13
1.4.1 Manfaat Teoritis	13
1.4.2 Manfaat Praktis	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Tinjauan Literatur	15
2.2 Konsep Program Pemerintah	19
2.3 Teori Efektivitas Pelaksanaan Program	21
2.4 Konsep Kendala Efektivitas Program.....	27
2.5 Konsep Kepemimpinan.....	29
2.6 Definisi Konseptual	31
2.6.1 Program Pemerintah	31
2.6.2 Efektivitas Program	32
2.6.3 Program Jabar Future Leaders	32
2.6.4 Generasi Milenial.....	33
2.6.5 Generasi Muda Unggul	33
2.7 Definisi Operasional	34
2.8 Kerangka Pikir	37

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Jenis Penelitian	38
3.2 Lokasi Penelitian	39
3.3 Jenis Data Penelitian	40
3.3.1 Data Primer	40
3.3.2 Data Sekunder	40
3.4 Teknik Pengumpulan Data	41
3.4.1 Dokumentasi.....	41
3.4.2 Wawancara	42
3.5 Teknik Analisis Data	45
3.5.1 Data Time Series	46
3.5.2 Ncapture	46
3.5.3 Cluster Analisis	46
3.5.4 Word Similarity.....	47
3.5.5 Content Analysis	47

BAB IV DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN

4.1 Gambaran Umum Provinsi Jawa Barat.....	50
4.1.1. Luas dan Batas Wilayah Administrasi	50
4.1.2. Letak dan Kondisi Geografis.....	53
4.1.3. Topografi	53
4.1.4. Demografi.....	54
4.2 Penduduk	61
4.3 Sumber Daya Manusia.....	65
4.3.1. Rekapitulasi Aparatur Sipil Negara Provinsi Jawa Barat Berdasarkan Jenis Kelamin	65
4.3.2. Rekapitulasi Aparatur Sipil Negara Provinsi Jawa Barat Berdasarkan Kelompok Usia.....	66
4.3.3. Rekapitulasi Aparatur Sipil Negara Provinsi Jawa Barat Berdasarkan Jenis Pendidikan.....	68
4.4 Indeks Reformasi Birokrasi	69
4.5 Kondisi Sosial Budaya.....	71

BAB V PEMBAHASAN

5.1 Tingkat Efektivitas Program Ajudan Milenial (Jabar Future Leaders) Dalam Menciptakan Generasi Muda Unggul.....	75
5.2 Kendala Efektivitas Program Ajudan Milenial (Jabar Future Leaders) Dalam Menciptakan Generasi Muda Unggul	107

BAB VI PENUTUP	
6.1 Kesimpulan	118
6.2 Saran	122
DAFTAR PUSTAKA	125
LAMPIRAN	134

DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Jumlah Pendaftar Jabar Future Leaders (Sumber Instagram @jabarfutureleaders)	9
Tabel 2.	Klaster Berdasarkan Divisi dan Item	17
Tabel 3.	Definisi Operasional	35
Tabel 4.	Sumber Data Media Sosial	42
Tabel 5.	Jumlah Kecamatan, Desa dan Kelurahan Menurut Kabupaten/Kota Di Provinsi Jawa Barat Tahun 2019 (Sumber: Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 137 Tahun 2017)	52
Tabel 6.	Penduduk Jawa Barat Tahun 2018-2019 (Sumber: BPS Provinsi Jawa Barat, Tahun 2020) 3.....	56
Tabel 7.	Luas Wilayah, Jumlah Penduduk, Dan Kepadatan Penduduk Menurut Kabupaten/Kota Tahun 2019 (Sumber: BPS Provinsi Jawa Barat, Tahun 2020)	60
Tabel 8.	Jumlah Dan Laju Pertumbuhan Penduduk Di Provinsi Jawa Barat Tahun 2018-2019 (Sumber: Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Provinsi Jawa Barat, Tahun 2020)	61
Tabel 9.	Jumlah Penduduk Menurut Kabupaten Kota (Sumber: BPS Provinsi Jawa barat) ...	64
Tabel 10.	Indikator Hasil Penelitian Berdasarkan Skala	118

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.	Jumlah Birokrat di Indonesia (Sumber Data BKN 2020)	4
Gambar 2.	Perbandingan ASN Di Indonesia berdasarkan Kelompok Usia (Sumber Data BKN 2020)	5
Gambar 3.	Visualisasi Jaringan Penelitian Terdahulu Terkait Efektivitas Pelaksanaan Program	15
Gambar 4.	Teori Efektivitas Menurut Kettner, Moroney dan Martin	25
Gambar 5.	Teori Efektivitas Menurut Campbell	27
Gambar 6.	Kerangka Pikir (Sumber : Penulis).....	37
Gambar 7.	Tahapan Pengumpulan Data (Sumber : Penulis)	49
Gambar 8.	Peta Wilayah Administrasi Provinsi Jawa Barat (Sumber: Revisi RTRW Provinsi Jawa Barat Tahun 2009-2029, 2020)	53
Gambar 9.	Persentase Penduduk Menurut Provinsi Se-Jawa Tahun 2019 (Sumber: BPS Provinsi Jawa Barat. 2020)	56
Gambar 10.	Bonus Demografi Jawa Barat (Sumber: BAPPENAS, BPS dan UNFPA. Diolah Bappeda Provinsi Jawa Barat Tahun 2020).....	57
Gambar 11.	Piramida Penduduk Jawa Barat Tahun 2019 (Sumber: Provinsi Jawa Barat. Diolah Bappeda Provinsi Jawa Barat, Tahun 2020)	58
Gambar 12.	Rekapitulasi Aparatur Sipil Negara Provinsi Jawa Barat Berdasarkan Jenis Kelamin (Sumber : Data Pegawai ASN Provinsi Jawa Barat Februari 2020)	65
Gambar 13.	Rekapitulasi Aparatur Sipil Negara Provinsi Jawa Barat Berdasarkan Kelompok Usia (Sumber : Data Pegawai ASN Provinsi Jawa Barat Februari 2020)	66
Gambar 14.	Rekapitulasi Aparatur Sipil Negara Provinsi Jawa Barat Berdasarkan Jenis Pendidikan	

	(Sumber Data Pegawai ASN Provinsi Jawa Barat Februari 2020)	68
Gambar 15.	Sosial Media Twitter Jabar Future Leaders (@JabarFtrLdr)	75
Gambar 16.	Hashtag Media Sosial Twitter Jabar Future Leaders	76
Gambar 17.	Persentase Hashtag Paling Dominan Pada Akun Twitter Jabar Future Leaders	77
Gambar 18.	Visualisasi Sociogram pada Akun Twitter Jabar Future Leaders (@JabarFtrLdr)	82
Gambar 19.	Mention Media Sosial Twitter Jabar Future Leaders	83
Gambar 20.	Persentase Mention Paling Dominan Pada Akun Twitter Jabar Future Leaders	84
Gambar 21.	Sosial Media Instagram Jabar Future Leaders (@jabarfuturleaders)	87
Gambar 22.	Word Frequency Wuery Result Pada Akun Twitter Jabar Future Leaders	89
Gambar 23.	Sosial Media Youtube Jabar Future Leaders	90
Gambar 24.	Dokumentasi Wawancara Ajudan Milenial (Valda Zahirra Shidqi)	91
Gambar 25.	Dokumentasi Wawancara Ajudan Milenia (Meyta Nur Pratidina)	92
Gambar 26.	Dokumentasi Wawancara Ajudan Milenial (Rizky Farras Aushaf)	93
Gambar 27.	Project Map Kendala dalam Program Jabar Future Leaders	109

DAFTAR SINGKATAN

ASN	: Aparatur Sipil Negara
BAPPEDA	: Badan Perencanaan Pembangunan Daerah
BAPPENAS	: Badan Perencanaan Pembangunan Nasional
BAUR	: Bincang Dengan Gubernur
BJB	: Bank Jabar Banten
BKN	: Badan Kepegawaian Negara
BPS	: Badan Pusat Statistik
COVID-19	: Coronavirus
D1	: Diploma Satu
D2	: Diploma Dua
D3	: Diploma Tiga
D4	: Diploma Empat
DEPDIKNAS	: Departemen Pendidikan Nasional
DISPORA	: Dinas Kepemudaan dan Olahraga
DKI	: Daerah Khusus Ibukota
HUMAS	: Hubungan Masyarakat
IT	: Information And Technology
JABAR	: Jawa Barat
JFL	: Jabar Future Leaders
JFLIF	: Jabar Future Leaders And Innovators Forum
KBBI	: Kamus Besar Bahasa Indonesia
KKN	: Korupsi Kolusi Dan Nepotisme
LANSIA	: Lanjut Usia
MG	: Milenial Generation
MOG	: Machinery of Government
PEMPROV	: Pemerintah Provinsi
Q-DAS	: Qualitative Data Analysis Software
RTRW	: Rencana Tata Ruang Wilayah
S1	: Strata Satu
S2	: Strata Dua
S3	: Strata Tiga
SD	: Sekolah Dasar
SDM	: Sumber Daya Manusia
SMA	: Sekolah Menengah Atas

SMK	: Sekolah Menengah Kejuruan
SMP	: Sekolah Menengah Pertama
SOP	: Standar Operasional Prosedur
SP	: Sensus Penduduk
SUSENAS	: Survei Sosial Ekonomi Nasional
UNFPA	: United Nations Fund for Population Activities

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Penelitian	134
Lampiran 2. Pedoman Wawancara.....	135