

**STRATEGI PENGEMBANGAN DAN FAKTOR-FAKTOR  
KEBERLANGSUNGAN LOG-MART PADA MASA PANDEMI COVID-19**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar  
Sarjana Ekonomi Syariah (S.E) Strata Satu pada Program Studi Ekonomi Syariah  
Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

**Oleh:**

**Wana Mulyani**

NPM: 20150730003

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2021**

## **PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Mahasiswa : Wana Mulyani

Nomor Mahasiswa : 20150730003

Program Studi : Ekonomi Syariah

Judul Skripsi : Strategi Pengembangan dan Faktor-Faktor Keberlangsungan  
LOG-Mart pada Masa Pandemi Covid-19

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya seni sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 14 Juli 2022

Yang membuat pernyataan



## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah wa syukurillah, segala puji bagi Allah yang senantiasa memberikan hidayah, rahmat, dan nikmat yang begitu luar biasa hingga sampai saat ini saya dapat menyelesaikan skripsi untuk memperoleh gelar sarjana saya. Selesainya skripsi ini tidak lepas dari doa dan dukungan orang-orang tercinta yang sangat berpengaruh dalam menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu dengan bahagia saya persembahkan skripsi ini kepada :

1. Kedua orang tua saya Bapak Nipan dan Ibu Sumantri, terimakasih atas semua dukungan dan segala yang telah bapak ibu berikan kepada saya hingga saat ini.
2. Suami saya, Iqbal Zahara Firdaus yang senantiasa menemani dalam usaha saya menyelesaikan tugas akhir ini.
3. Dosen pembimbing skripsi yaitu Bapak M Zakiy Ishak yang telah memberikan arahan dan sarannya.
4. Sahabat kos-kosan yang selalu menemani dan membantu memberikan motivasi.
5. Segenap rekan seperjuangan Eksya A.
6. Seluruh keluarga yang selalu mendukung dan menyayangi saya.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis sampaikan kepada Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan dan Faktor-Faktor Keberlangsung Log-Mart pada Masa Pandemi Covid-19”

Skripsi ini disusun guna memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Syariah (S.E) di Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Tersusunnya skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan arahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Ir. Gunawan Budiyanto, M.P. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Syakir Jamaluddin, S.Ag., M.A. selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Homaidi, M.Ag selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
4. Bapak selaku Dosen Pembimbing Akademik.
5. Bapak M. Zakiy Ishak, S.E.I., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan arahan, masukan, bimbingan, serta saran kepada saya sampaikan skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Seluruh Bapak dan Ibu dosen dan staf karyawan Ekonomi Syariah di Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
7. Almamater Tercinta.

Semoga hidayah, rahmat, dan barokah Allah SWT selalu terleimpah kepada seluruh pihak yang telah membantu dengan tulus ikhlas hingga skripsi ini terselesaikan. Penulis sadar akan keterbatasan dan ketidak sempurnaan skripsi ini. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun akan sangat diharapkan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan bisa menambah wawasan bagi pembaca.

Yogyakarta, 27 Juli 2022

A handwritten signature enclosed in a circle. The signature consists of a stylized 'W' followed by a series of vertical and diagonal strokes.

Wana Mulyani

## DAFTAR ISI

<b>JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>NOTA DINAS.....</b>	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xiv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>A. Latar Belakang.....</b>	<b>1</b>
<b>B. Rumusan Masalah.....</b>	<b>4</b>
<b>C. Tujuan Penelitian.....</b>	<b>5</b>
<b>D. Manfaat Penelitian.....</b>	<b>5</b>
<b>E. Sistematika Penulisan .....</b>	<b>6</b>

<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI.....</b>	<b>9</b>
A. Tinjauan Pustaka .....	9
B. Landasan Teori .....	19
1. Strategi Kompetitif.....	19
2. Strategi Pemasaran .....	22
3. Faktor-Faktor Keberlangsungan Unit Usaha .....	24
C. Kerangka Konseptual.....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
A. Metode Penelitian.....	29
1. Jenis Penelitian.....	29
2. Lokasi dan Subyek Penelitian.....	29
3. Sumber Data .....	29
4. Metode Pengumpulan Data.....	30
5. Keabsahan Data .....	34
6. Teknik Analisis Data.....	34
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>37</b>
A. Gambaran Umum LOG-Mart .....	37
1. Sejarah Berdirinya LOG-Mart.....	37
2. Visi, Misi, dan Tujuan LOG-Mart .....	39
3. Struktur Organisasi .....	40
B. Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	41
1. Strategi Pengembangan .....	41

2. Faktor-Faktor Keberlangsungan.....	54
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>57</b>
A. Kesimpulan .....	57
B. Saran .....	58
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>60</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>66</b>

## **DAFTAR TABEL**

<b>Tabel 2.1 Tinjauan Pustaka .....</b>	<b>7</b>
<b>Tabel 2.2 Permasalahan UMKM Masa Pandemi.....</b>	<b>22</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 1.1 Jumlah Gerai <i>Hypermarket</i> di Indonesia Tahun 2017-2021 .....</b>	<b>3</b>
<b>Gambar 1.2 Jumlah Gerai Alfamart Tahun 2012-2021 .....</b>	<b>4</b>
<b>Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....</b>	<b>26</b>
<b>Gambar 3.1 Trianggulasi Teknik .....</b>	<b>32</b>
<b>Gambar 4.1 Testimoni Konsumen LOG-Mart.....</b>	<b>43</b>
<b>Gambar 4.2 Strategi Pengembangan LOG-Mart .....</b>	<b>52</b>
<b>Gambar 4.3 Faktor-Faktor Keberlangsungan LOG-Mart .....</b>	<b>54</b>