

**PENGARUH KEPEMIMPINAN ETIS TERHADAP KEPUASAN KERJA YANG  
DIMEDIASI OLEH WORK FAMILY-CONFLICT**  
**PADA KANTOR WALIKOTA SORONG**

***THE INFLUENCE OF ETHICAL LEADERSHIP ON JOB SATISFACTION  
MEDIATED BY WORK FAMILY-CONFLICT***  
***AT THE MAYOR'S OFFICE OF SORONG***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

**YULIA RAHMAWATI**

**20180410172**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**  
**2022/2023**

#### HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Yulia Rahmawati

Nomor Mahasiswa : 20180410172

Prodi Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul "**PENGARUH KEPEMIMPINAN ETIS TERHADAP KEPUASAN KERJA YANG DIMEDIASI OLEH WORK FAMILY-CONFLCT PADA KANTOR WALIKOTA SORONG**" tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar keserjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis menjadi acuan dalam penulisan naskah ini dan dilampirkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 27 JULI 2022



Yulia Rahmawati

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Puji dan Syukur saya panjatkan atas kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq serta hidayatnya kepada kita semua. Tidak lupa pula sholawat serta salam tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW. Atas kemurahan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Pada kesempatan ini saya ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Diri saya sendiri Yulia Rahmawati,terimakasih untuk selalu berusaha menyelesaikan skripsi ini, selalu sabar dan tegar melawan rasa malas, selalu kuat untuk menahan air mata yang setiap malam ingin keluar, terimakasih sudah bertahan sampai saat ini. Thank you! I know you're doing the best you can. I believe in you. I love my self!
2. Keluarga yang sangat saya cintai, Mama, Papa, Kakak ku Luluk,Abang ku Rahman yang telah memberikan kasih sayang, doa, dukungan, selalu mengingatkan saya untuk membuat skripsi setiap hari, serta memberikan motivasi baik secara moral maupun materil.
3. Dosen pembimbing skripsi yang sangat saya hormati Bapak Drs. Gita Danupranata, MM. yang telah membimbing saya dari awal penulisan skripsi hingga selesai, terimakasih telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat, terimakasih sudah memberikan kemudahan dalam mencapai gelar sarjana, terimakasih tidak memberikan saya revisi yang terlalu banyak pak. Semoga bapak dan keluarga sehat selalu, diberikan rezeki yang melimpah dan semua keinginan bapak dikabulkan oleh allah. I love you Bapak Gita.
4. Mahamud pacar saya tercinta yang walaupun sedang terpisahkan oleh jarak tapi sangat baik hati selalu menemani saya dalam proses penulisan skripsi, yang selalu memberikan saya motivasi juga semangat, yang selalu tabah menjadi pelampiasan emosi saya,yang sabar mendengarkan keluh kesah saya.Thank you and I love you!

5. Sahabat saya dari kecil, yang saya cintai.Ade Irma Suryani yang selalu memberikan semangat dan doa sehingga saya dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Terimakasih untuk selalu menjadi pendengar yang baik akan keluh kesah saya ketika down, selalu mengingatkan saya untuk jangan lupa makan,selalu mengingatkan untuk selalu menjaga kesehatan.Thank you and I love you!
6. Sahabat-sahabat terbaik saya, yang saya cintai.Syopyani Rhayu Rhamadani, Rinesia Betrik Kamila, Khoiva Haspi Pratiwi, Niken Dwi Utari, dan Fika Wulan Meilana Putri yang selalu memberikan semangat dan doa sehingga saya dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Terimakasih untuk selalu menjadi pendengar yang baik akan keluh kesah saya ketika down, setia menemani saat saya mengerjakan skripsi di luar, selalu mengingatkan saya untuk jangan lupa makan, menepuk saya ketika saya salah. Thank you and I love you all!
7. Sahabat-sahabat saya sejak SMK, yang saya cintai.Safria Zafirda,Nurul Rahma Waliulu,dan Rahmayanti,yang memberikan semangat dan doa sehingga saya dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.Thank you and I love you all!
8. Terimakasih kepada teman-teman KKN MH 016, walaupun hanya sebentar kita sudah menjadi keluarga selama sebulan. Terimakasih untuk semua kenangan canda dan tawa. Semoga kita selalu sukses Bersama dan tetap menjadi teman baik.
9. Semua pihak yang telah membantu dalam proses pembuatan skripsi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, saya ucapkan terimakasi atas dukungan kalian.

## KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur saya panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq serta hidayatnya kepada kita semua, dan memberikan kemudahan dalam penulisan skripsi dengan judul “ Pengaruh kepemimpinan etis terhadap kepuasan kerja yang di mediasi oleh *work family-coflict* pada kantor Walikota Sorong” Tidak lupa pula sholawat serta salam tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW. Atas kemurahan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis berharap dapat memberikan manfaat dan masukan bagi Rumah Sakit dalam mengambil kebijakan dan keputusan dan memberikan ide untuk penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan segala pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulis menyusun skripsi
2. Bapak Drs. Gita Danupranata, MM yang dengan sabar telah membimbing dan memberikan masukan kepada saya selama penulisan skripsi ini.
3. Kedua orang tua saya serta saudara dan saudara/i saya yang selalu memberikan motivasi dan perhatian kepada saya hingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Semua pihak yang selalu memberikan saya dorongan, bantuan, kemudahan dan semangat dalam proses penyelesaian tugas akhir ini.

Akhir kata penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan masih banyak kekurangan. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun agar hasil penelitian ini menjadi lebih baik lagi.

Yogyakarta, 20 Januari 2022



Yulia Rahmawati

## DAFTAR ISI

SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iii
MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
INTISARI .....	viii
ABSTRACT .....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian .....	5
BAB II.....	6
TINJAUAN PUSTAKA .....	6
A. Landasan Teori .....	6
B. Penurunan Hipotesis .....	12
C. Model Penelitian.....	17
BAB III .....	18
METODE PENELITIAN.....	18
A. Objek dan Subjek Penelitian.....	18
B. Jenis Data dan Teknik Pengambilan Data .....	18
C. Populasi dan Teknik Sampling .....	19

D. Definisi Operasional .....	20
E. Uji kualitas Data Instrumen .....	22
F. Teknik Analisi Data dan Uji Hipotesis.....	25
BAB IV .....	31
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	31
A. Gambaran Umum Objek/Subjek Penelitian .....	31
B. Uji Kualitas Instrumen.....	41
C. Statistik Deskritif.....	44
D. Hasil Penelitian dan Uji Hipotesis.....	47
E. Pembahasan Hasil Pengujian.....	58
BAB V .....	63
KESIMPULAN DAN SARAN.....	63
A. Kesimpulan.....	63
B. Keterbatasan Penelitian .....	64
C. Saran .....	64
DAFTAR PUSTAKA .....	66
LAMPIRAN.....	71

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3. 1 Skala Kusioner.....	19
Tabel 3. 2 Definisi Operasional .....	20
Tabel 4. 1 Uji Validitas .....	42
Tabel 4. 2 Uji Reliabilitas .....	43
Tabel 4. 3 Interval Hasil Kuisoner.....	44
Tabel 4. 4 Statistik deskritif variable Kepemimpinan Etis .....	45
Tabel 4. 5 Statistik Deskritif Work Family-conflict .....	45
Tabel 4. 6 statistik deskriptif responden .....	46
Tabel 4. 7 Statistik Deskritif Kinerja Karyawan.....	47
Tabel 4. 8 Uji Normalitas Tahap 1.....	48
Tabel 4. 9 Uji Multikolinearitas Tahap 1 .....	48
Tabel 4. 10 Uji Heteroskedastisitas Tahap 1 .....	49
Tabel 4. 11 Hasil Uji Regresi Linear Berganda Tahap 1 .....	50
Tabel 4. 12 Uji Normalitas Tahap 2.....	51
Tabel 4. 13 Uji Multikolinearitas Tahap 2 .....	52
Tabel 4. 14 Uji Heteroskedastisitas Tahap 2 .....	53
Tabel 4. 15 Hasil Uji Regresi Linear Berganda Tahap 2 .....	54
Tabel 4. 16 Hasil Uji Regresi Linier Sederhana .....	56

Error! Bookmark not defined.

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Model Penelitian .....	17
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi .....	36
Gambar 4. 2 Deskritif Gendre Responden .....	38
Gambar 4. 3 Deskritif Usia Responden .....	39
Gambar 4. 4 Deskritif Lama Bekerja Responden .....	40
Gambar 4. 5 Deskritif Status Perkawinan.....	40
Gambar 4. 6 Hasil Uji Sobel .....	57