

**PENGARUH *LEARNING CULTURE* TERHADAP *KNOWLEDGE APPLICATION*  
DENGAN KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL SEBAGAI MEDIASI  
PADA SEKOLAH DASAR DI KABUPATEN BALANGAN KALIMANTAN SELATAN**

***THE INFLUENCE OF LEARNING CULTURE ON KNOWLEDGE APPLICATION WITH  
TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP AS MEDIATION TO ELEMENTARY SCHOOL IN  
BALANGAN DISTRICTS, SOUTH KALIMANTAN***



**Disusun oleh :**

**Herdina Sari**

**20180410149**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2022**

**PENGARUH *LEARNING CULTURE* TERHADAP *KNOWLEDGE APPLICATION*  
DENGAN KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL SEBAGAI MEDIASI  
PADA SEKOLAH DASAR DI KABUPATEN BALANGAN KALIMANTAN SELATAN**

***THE INFLUENCE OF LEARNING CULTURE ON KNOWLEDGE APPLICATION WITH  
TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP AS MEDIATION TO ELEMENTARY SCHOOL IN  
BALANGAN DISTRICTS, SOUTH KALIMANTAN***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



**Disusun oleh :**

**Herdina Sari**

**20180410149**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2022**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Herdina Sari

Nomor Mahasiswa : 20180410149

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul : **"PENGARUH *LEARNING CULTURE* TERHADAP *KNOWLEDGE APPLICATION* DENGAN KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL SEBAGAI MEDIASI PADA SEKOLAH DASAR NEGERI DI KABUPATEN BALANGAN KALIMANTAN SELATAN"** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia dibatalkan.

Yogyakarta, 25 Juli 2022



Herdina Sari

## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucapkan rasa Syukur dan Alhamdulillah kepada Allah azza wa jalla yang telah memberikan kelancaran disetiap langkah saya dalam menyusun Skripsi ini dan Shalawat serta Salam tak lupa saya hanturkan Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita dari zaman kegelapan menuju zaman terang benderang seperti sekarang ini, Alhamdulillah. Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Kedua orang tua saya yang tercinta, Bapak Yurdani Ilmi S.Pd. dan Ibu Yurna Hanida S.Pd.SD. Ketulusan dari hati atas doa yang tak pernah putus, semangat yang tak ternilai. Saya ingin mengucapkan rasa terimakasih yang tak terhingga karena dukungan dan motivasi kalianlah semua ini dapat tercapai. Saya persembahkan penelitian saya untuk orang tua yang mengikhlaskan anaknya kuliah dan selalu mendukung saya sepenuhnya.
2. Untuk kakak kandungku Hidayaturrahman S.I.Kom., terimakasih atas segala bantuan, bimbingan, serta cinta dan kasih sayang yang tiada henti yang diberikan untuk saya.
3. Untuk sahabat ku yang selalu meluangkan waktu untuk mendengarkan keluh kesahku selama mengerjakan skripsi ini.
4. Terimakasih untuk dosen pembimbing skripsi saya, Ibu Rini Juni Astuti, SE., M. Si. yang telah membimbing saya dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas berkat, rahmat, karunia, dan hidayah-Nya, penyusunan skripsi yang berjudul **“PENGARUH *LEARNING CULTURE* TERHADAP *KNOWLEDGE APPLICATION* DENGAN KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL SEBAGAI MEDIASI PADA SEKOLAH DASAR NEGERI DI BALANGAN KALIMANTAN SELATAN”** dapat diselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penulisan skripsi ini banyak mengalami kendala, namun berkat bantuan, bimbingan, arahan, kerjasama dari berbagai pihak sehingga kendala-kendala tersebut dapat terlewati dan teratasi dengan baik. Oleh karena itu, dengan ketulusan dan kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Prof. Rizal Yaya SE., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bimbingan kepada para mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis
3. Ibu Dr. Rr. Sri Handari W, SE., M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bimbingan untuk para mahasiswa Manajemen.
4. Ibu Rini Juni Astuti, SE.,M.Si selaku dosen pembimbing yang telah membimbing penulis dari awal penyusunan proposal sampai sekarang menyelesaikan skripsi. Terima kasih atas waktu yang telah diberikan untuk membimbing penulis dengan baik, detail, dan teliti sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
5. Seluruh dosen dan karyawan Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bimbingan dan bekal ilmu selama masa perkuliahan yang InsyaAllah akan bermanfaat hingga nanti.
6. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, kemudahan, bantuan serta semangat dalam proses penyelesaian tugas akhir skripsi ini.
7. Kedua orang tua penulis. Terima Kasih Bapak Yurdani Ilmi S.Pd. dan Ibu Yurna Hanida S.Pd.SD, yang tak henti-hentinya melangitkan doa baiknya untuk menemani setiap

langkah penulis, mendidik dan menanamkan penulis untuk menjadi pribadi yang habluminallah dan habluminannas kapanpun dan dimanapun kaki penulis melangkah, dan memberikan semangat dan perhatian penuh untuk penulis.

8. Kakak penulis Hidayaturrahman, S.I.Kom., yang selalu membimbing dan mengayomi penulis dari kecil. Terimakasih kak atas segala ilmu yang selalu diajarkan untuk penulis dan selalu berdiri paling depan dalam menjaga penulis.
9. Muhammad Isfan Noverizal, S.Ars., seseorang yang selalu memberikan dukungan dan semangat yang kuat untuk terus melangkah maju kedepan, menjadi support system dengan bertukar pikiran, dan cerita bersama penulis dari awal semester hingga akhir semester. Terimakasih atas waktu, doa baik yang senantiasa dilangitkan kepada penulis, dan kebaikan yang telah diberikan kepada penulis selama ini.
10. Kontrakan Ijo Maju Jaya. Dinda, Amirah, Shinta, dan Erika yang telah membantu dan membersamai proses penulis dari awal menyusun proposal sampai akhir tugas akhir. Terimakasih atas segala bantuan, waktu, serta kebaikan yang telah diberikan kepada penulis selama ini.
11. Sahabat-sahabat penulis yang berada di Balangan (Kalimantan Selatan) maupun di Yogyakarta yang tidak pernah putus untuk memberikan semangat dan dukungan dari jauh maupun secara langsung.
12. Seluruh teman-teman Fakultas Ekonomi dan Bisnis khususnya teman-teman Prodi Manajemen angkatan 2018 yang telah memberikan banyak sekali pelajaran kehidupan kepada penulis selama perkuliahan. Terima kasih atas kebaikan yang telah diberikan kepada penulis selama ini.
13. Dan yang terakhir, terima kasih kepada diri penulis. Dia hebat terus menjaga dan sayangi penulis selama ini, tetap bertahan, tetap kuat walaupun kadang ingin berhenti dan pulang, dan selalu terus berusaha untuk terus mencari hal-hal baru untuk dipahami dan pelajari. Kamu keren dan hebat, Dina.

Yogyakarta, 25 Juli 2022



Herdina Sari

## DAFTAR ISI

|   |      |
|---|------|
| <b>HALAMAN JUDUL</b> .....                                      | i    |
| <b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....                                | iii  |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....                                 | iv   |
| <b>PERNYATAAN</b> .....   | v    |
| <b>MOTTO</b> .....  | vi   |
| <b>PERSEMBAHAN</b> .....  | vii  |
| <b>INTISARI</b> .....   | viii |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....                                     | x    |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....   | xii  |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                                       | xiv  |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                                      | xv   |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....                                    | xvi  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....                                  | 1    |
| A. Latar Belakang Penelitian .....                              | 1    |
| B. Rumusan Masalah.....   | 4    |
| C. Tujuan Penelitian .....                                      | 4    |
| D. Manfaat Penelitian .....                                     | 4    |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....                            | 6    |
| A.    Landasan Teori.....                                       | 6    |
| B.    Pengembangan Hipotesis .....                              | 11   |
| C.    Model Penelitian.....                                     | 13   |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....                          | 14   |
| A.    Objek dan Subjek Penelitian.....                          | 14   |
| B.    Jenis Data.....   | 14   |
| C.    Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....                | 15   |
| D.    Teknik Pengumpulan Data.....                              | 16   |
| E.    Definisi Operasional Pengukuran Variabel Penelitian ..... | 17   |
| F.    Uji Kualitas Instrumen dan Data .....                     | 19   |
| G.    Analisis Data .....                                       | 20   |
| H.    Pengujian Hipotesis .....                                 | 25   |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....             | 26   |

|   |   |           |
|---|---|-----------|
| A.                                      | Gambaran Umum Objek / Subjek Penelitian ..... | 26        |
| B.                                      | Deskripsi Pendistribusian Kuisioner .....     | 28        |
| C.                                      | Karakteristik Sampel Penelitian .....         | 28        |
| D.                                      | Analisis Statistik Deskriptif .....           | 30        |
| E.                                      | Evaluasi Model Pengukuran (Outer Model) ..... | 35        |
| F.                                      | Pembahasan.....                               | 46        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b> |   | <b>51</b> |
| A.                                      | Kesimpulan .....                              | 51        |
| B.                                      | Saran .....                                   | 52        |
| DAFTAR PUSTAKA .....                    |   | 53        |
| LAMPIRAN .....                          |   | 55        |



## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| Tabel 3.1 Skala Likert .....                                       | 16 |
| Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....            | 18 |
| Tabel 4.1 Rincian Pendistribusian Kuisisioner .....                | 28 |
| Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....  | 29 |
| Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....            | 29 |
| Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....   | 30 |
| Tabel 4.5 <i>Learning Culture</i> .....                            | 31 |
| Tabel 4.6 <i>Knowledge Application</i> .....                       | 32 |
| Tabel 4.7 Kepemimpinan Transformasional .....                      | 33 |
| Tabel 4.8 Convergent Validity .....                                | 35 |
| Tabel 4.9 Uji Validitas Konvergen .....                            | 36 |
| Tabel 4.10 <i>Cross Loading</i> .....                              | 38 |
| Tabel 4.11 Uji Validitas Diskriminan ( $\sqrt{AVE}$ ).....         | 39 |
| Tabel 4.12 <i>Cronbach's Alpha dan Composite Reliability</i> ..... | 40 |
| Tabel 4.13 Nilai Adjusted R-Square .....                           | 41 |
| Tabel 4.14 <i>Path Coefficient</i> .....                           | 43 |

## DAFTAR GAMBAR

|  |    |
|--|----|
| Gambar 2. 1 Metode Penelitian .....                | 13 |
| Gambar 4. 1 Tampilan Hasil PLS Algorithm .....     | 34 |
| Gambar 4. 2 Tampilan Output Model Structural ..... | 42 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|   |    |
|---|----|
| Lampiran 1. Surat Keterangan Izin Riset ..... | 55 |
| Lampiran 2. Kuesioner Penelitian.....         | 57 |
| Lampiran 3. Tabulasi Data .....               | 64 |

