

**ANALISIS *UNIT COST* OPERASI *SECTIO CAESAREA*  
DENGAN METODE *TIME DRIVEN ACTIVITY BASED*  
*COSTING***

**(Studi Kasus di RSKIA Ummi Khasanah)**



**FAHMY ABDUL HAQ  
20191030003**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI RUMAH SAKIT  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2022**

***ANALISIS UNIT COST OPERASI SECTIO CAESAREA  
DENGAN METODE TIME DRIVEN ACTIVITY BASED  
COSTING***

**(Studi Kasus di RSKIA Ummi Khasanah)**



**FAHMY ABDUL HAQ  
20191030003**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI RUMAH SAKIT  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2022**

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar- benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia

Yogyakarta, 18 April 2022



Fahmy Abdul Kar

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat dan anugerah-Nya sehingga tesis yang berjudul “Analisis *Unit Cost Operasi Sectio Caesarea* dengan Metode *Time Driven Activity Based Costing* (Studi Kasus di RSKIA Ummi Khasanah)” dapat diselesaikan tepat pada waktunya untuk melengkapi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Strata 2 pada Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Dengan selesainya tesis ini perkenankanlah penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Elsy Maria Rosa., M.Kep selaku Kaprodi MMR UMY.
2. Dr. Firman Pribadi, M. Si selaku pembimbing tesis.
3. Seluruh dosen Prodi MMR UMY atas segala ilmu dan bimbingannya kepada kami.
4. Drg. Sugiarti selaku direktur di RSKIA Ummi Khasanah
5. Seluruh karyawan serta staf paramedis di RSKIA Ummi Khasanah
5. Rekan-rekan mahasiswa Prodi MMR UMY atas segala bantuan dan kerjasamanya sehingga pelaksanaan penelitian berjalan lancar dan dapat diselesaikan.
6. Orangtua tercinta yang telah mendidik dan membesarkan kami sehingga dapat mengenyam pendidikan sampai saat ini.

Akhirnya perkenankanlah penulis mengucapkan terimakasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang tidak bisa kami sebutkan satu persatu, yang telah membantu sehingga kami dapat menyelesaikan tesis ini. Semoga Allah SWT memberikan berkah kepada semua pihak yang dengan ikhlas membantu terselesainya tesis ini.

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR DIAGRAM.....	viii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
INTISARI.....	xi
ABSTRACT.....	xii
BAB 1.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian .....	5
BAB II.....	7
TINJAUAN PUSTAKA.....	7
A. Telaah Pustaka .....	7
1. Biaya.....	7
1. Konsep Biaya.....	7
2. <i>Time Driven Activity Based Costing</i> .....	14
3. <i>Sectio Caesarea</i> .....	22
B. Penelitian Terdahulu .....	24
C. Kerangka Teori.....	26
BAB III.....	28
METODOLOGI PENELITIAN .....	28
A. Jenis dan Rancangan Penelitian .....	28
B. Subjek Penelitian dan Objek Penelitian .....	28
C. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	29

D. Variabel Penelitian .....	29
E. Definisi Operasional.....	30
F. Instrumen Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data.....	31
G. Tahapan Penelitian .....	32
H. Uji Validitas data.....	33
I. Analisis Data .....	34
J. Etika Penelitian .....	36
BAB IV .....	38
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	38
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	38
B. Hasil Penelitian .....	46
C. Pembahasan.....	67
BAB V.....	72
KESIMPULAN DAN SARAN.....	72
A. Kesimpulan .....	72
B. Saran.....	72
DAFTAR PUSTAKA .....	73
LAMPIRAN .....	78

## DAFTAR DIAGRAM

Diagram 1. Care Delivery Value Chain Operasi Sectio Secarea .....	47
Diagram 2 Proses Map Pelayanan Sectio Caesarea Elektif .....	48
Diagram 3. Proses Map dan Waktu Proses Pelayanan Operasi Sectio Secarea....	53
Diagram 4. Alokasi Biaya SC Elektif .....	68
Diagram 5. Biaya Setiap Proses Operasi SC.....	69

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Variable Biaya.....	29
Tabel 2. Pelayanan Rawat Jalan.....	40
Tabel 3. Pelayanan Rawat Inap.....	41
Tabel 4 Sepuluh Diagnosis Terbanyak .....	41
Tabel 5. Pelayanan Kebidanan.....	42
Tabel 6. Pelayanan Kamar Operasi.....	42
Tabel 7. Sumber Data Variabel Biaya.....	54
Tabel 8. Total Gaji SDM dalam 1 Tahun.....	55
Tabel 9. Obat dan Bahan Habis Pakai Preoperasi.....	56
Tabel 10. Obat dan Bahan Habis Pakai Intraoperasi.....	56
Tabel 11. Obat dan Bahan Habis Pakai Postoperasi .....	57
Tabel 12. Total Biaya Ruang .....	58
Tabel 13. Total Biaya Peralatan .....	59
Tabel 14. Total Biaya Indirek .....	59
Tabel 15. Kapasitas Praktis SDM .....	60
Tabel 16 Kapasitas Praktis Sarana Prasarana.....	61
Tabel 17. <i>Capacity cost rate</i> (CCR) SDM.....	61
Tabel 18. Capacity Cost Rate (CCR) Sarana dan Prasarana .....	62
Tabel 19. Total Biaya SDM Pelayanan Sectio Caesarea Elektif .....	63
Tabel 20. Total Biaya Sarana Prasarana Pelayanan Sectio Caesarea Elektif.....	64
Tabel 21 Biaya Pemeriksaan Laboratorium.....	64
Tabel 22 Total Biaya Obat, ABHP, dan Diet pada Pelayanan Sectio Caesarea Elektif.....	65
Tabel 23. Pembebanan Biaya Indirek Per Pasien.....	65
Tabel 24. Total Biaya Sectio Caesarea Elektif.....	66



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Form Observasi.....	75
Lampiran 2. Panduan Wawancara.....	76
Lampiran 3. Hasil Wawancara .....	77
Lampiran 4. Surat Keterangan Selesai Penelitian.....	78