

**PENGARUH *PSYCHOLOGICAL EMPOWERMENT* TERHADAP  
*INNOVATIVE BEHAVIOR* DENGAN KUALITAS SISTEM PENILAIAN  
KINERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

**(Studi empiris pada Perguruan Tinggi di Yogyakarta)**

***THE EFFECT OF PSYCHOLOGICAL EMPOWERMENT ON INNOVATIVE  
BEHAVIOR WITH PERFORMANCE APPRAISAL QUALITY AS  
INTERVENING VARIABEL***

***(Empirical Study at University in Yogyakarta)***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh:

**ALIFAH ANDITA PRASETYANI  
20180420298**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2022**

**SKRIPSI**

**PENGARUH *PSYCHOLOGICAL EMPOWERMENT* TERHADAP  
*INNOVATIVE BEHAVIOR* DENGAN KUALITAS SISTEM PENILAIAN  
KINERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

**(Studi Empiris pada Perguruan Tinggi di Yogyakarta)**

***THE EFFECT OF PSYCHOLOGICAL EMPOWERMENT ON INNOVATIVE  
BEHAVIOR WITH PERFORMANCE APPRAISAL QUALITY AS  
INTERVENING VARIABEL***

***(Empirical Study at University in Yogyakarta)***



Diajukan oleh

**ALIFAH ANDITA PRASETYANI**

**20180420298**

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Ietje Nazaruddin', is written over the bottom left portion of the yellow stamp.

Dr. Ietje Nazaruddin, S.E., M.Si., Ak, CA  
19650715199303 143 025

Yogyakarta, 8 Juli 2022

Dengan ini saya,

Nama : Alifah Andita Prasetyani

Nomor Mahasiswa : 20180420298

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: “*Pengaruh Psychological Empowerment terhadap Innovative Behavior dengan Kualitas Sistem Penilaian Kinerja sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris Pada Perguruan Tinggi di Yogyakarta)*” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta 28 Mei 2022



Alifah Andita Prasetyani

**MOTTO**

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain. Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap”

(QS. Al-Insyirah: 6-8)

“Jika Allah menolong kamu, maka tak ada orang yang dapat mengalahkan kamu; jika Allah membiarkan kamu (tidak memberi pertolongan), maka siapakah gerangan yang dapat menolong kamu (selain) dari Allah sesudah itu? Karena itu kehendak kepada Allah saja orang-orang mukmin bertawakal”

(QS. Ali-Imran : 160)

“Maka berdirilah, niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman diantaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah Maha mengetahui apa yang kamu kerjakan”

(QS. Al-Mujaadilah: 11)

“Everyone has their own time”

(Penulis)

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah, segala puji dan syukur kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya yang telah memberikan kelancaran dan kemudahan dalam proses penyusunan skripsi ini hingga selesai. Dengan seluruh rasa bangga dan bahagia, skripsi ini saya persembahkan kepada:

Kedua orang tua saya Bapak Slamet Riyadi yang telah bekerja keras membanting tulang untuk dapat memberikan pendidikan terbaik kepada putri satu-satunya dan Ibu Wastini yang tidak kenal lelah mendoakan siang dan malam agar putri kebanggaan satu-satunya menjadi orang yang sukses dan berguna yang dapat mengangkat derajat kedua orang tua. Semoga kelak kesuksesan anakmu dapat menjadi penghibur atas segala letih dan susah payah yang kau sabari demi memperjuangkan masa depan anakmu tercinta. Semoga kelak anakmu dapat memuliakanmu dunia dan akhiratmu. Aamiin.

Teruntuk kedua simbah saya dari keluarga Bapak, Almarhum mbah Sastra Pawira dan Almarhumah mbah Sukinah, yang telah mendukung saya untuk melanjutkan pendidikan yang tinggi agar kelak dapat menjadi orang yang berguna. Beribu terimakasih saya ucapkan atas segala bantuan, baik secara moral maupun materiil. Semoga kelak saya dapat membuatmu bangga, dan merasa bahwa segala perjuangan serta pengorbanan yang telah kau lakukan tidak sia-sia

Juga kepada simbah saya almarhum mbah Martaya Rubiman yang semasa beliau hidup menjaga dan merawat saya sedari kecil, menjadikan saya cucu yang paling disayang, terimakasih atas segala kasih sayang, nasehat dan dukunganmu.

Kepada sahabat saya Rossa Noferina Budiarti yang sudah saya anggap seperti saudara, terimakasih atas segala bantuanmu. Terimakasih juga telah mendengarkan segala keluh kesah berbagai polemic hidup yang saya hadapi dan telah bertahan di sisi saya selama kurang lebih 10 tahun. Semoga kelak kita sama-sama dapat menjadi orang sukses. Aaamiin.

Seseorang yang tidak bisa saya sebut namanya, satu-satunya “sahabat” laki-laki saya yang selama ini selalu memberi wejangan dan arahan serta selalu ada disaat kapanpun saya butuh. Semoga kelak segala doa yang kita langitkan dapat segera tergegangam, biarkan takdir yang bekerja.

Maulidya SMW, terimakasih atas segala bantuannya, yang selama ini telah berbagi kos kepada saya dan menjadi teman deeptalk membahas segala problematika hidup, masa depan, dan percintaan. Juga kepada Istikomah teman saya sedari maba yang selalu mendukung & memotivasi saya walaupun sambil

marah-marah dan Dharmayanti teman seperGunungkidulan yang selalu saya tebengi pulang-pergi Wonosari-Gunungkidul.

Alida Putri, teman pertama saya ketika memasuki perkuliahan hingga akhirnya menjadi sahabat, terimakasih telah menjadi *support system* selama masa perkuliahan ini.

Teman-teman seperbimbingan payung dan teman-teman sedari maba yaitu “Sobatqu”. Terimakasih telah mewarnai hari-hari selama menjalani masa perkuliahan.

Dr. Ietje Nazaruddin, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku dosen pembimbing skripsi. Terimakasih banyak atas bimbingan, bantuan, dan arahnya sehingga skripsi saya dapat terselesaikan.

Kepada almamater tercinta, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta sebagai tempat yang telah memberikan banyak ilmu, pengalaman, dan pengetahuan yang sangat bermanfaat.

Terimakasih juga kepada beberapa Perguruan Tinggi di Yogyakarta yaitu STIE YKPN, Universitas Ahmad Dahlan, Universitas Islam Indonesia, Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, Universitas Atma Jaya Yogyakarta, Universitas Sanata Dharma, Universitas Pembangunan Negeri “Veteran” Yogyakarta, , sebagai subjek penelitian yang sukarela membantu dalam melakukan penelitian.

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wa Rahmatullahi WaBarakatuh

Segala puji dan syukur penulis haturkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, kemudahan, dan karunia-Nya dalam penulisan skripsi dengan judul **“Pengaruh *Psychological Empowerment* terhadap *Innovative Behavior* dengan Kualitas Sistem Penilaian Kinerja sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris pada Perguruan Tinggi di Yogyakarta)”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis memilih topic ini dengan harapan dapat digunakan sebagai bahan acuan bagi penelitian selanjutnya serta sebagai bahan pertimbangan kebijakan untuk meningkatkan perilaku innovative para akademisi di perguruan tinggi.

Proses penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan arahan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT selaku Tuhan semesta alam yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran bagi saya dalam menyelesaikan skripsi sesuai target yang ditentukan;
2. Bapak dan Ibu serta keluarga yang selalu berdoa dan memotivasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan;
3. Bapak Rizal Yaya, M.Sc., Ph.D., Ak. CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta;
4. Ibu Dr. Dyah Ekaari Sekar Jatiningsih, SE, M.sc, CA, QIA. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta;
5. Bapak Sigit Arie Wibowo, S.E., M.Acc., Ak., CA. selaku Dosen Pembimbing Akademik Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta;
6. Ibu Dr. Ietje Nazaruddin, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Dosen Pembimbing Skripsi sehingga skripsi ini dapat diselesaikan;
7. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bimbingan dan ilmu selama berkuliah;
8. Rossa Noferina Budiarti, sahabat yang selalu mendengarkan keluh kesah dan membantu saya dalam hal apapun;
9. Seseorang yang tidak bisa saya sebutkan namanya, selaku sahabat yang selalu memberikan saran dan masukan;

10. Maulidya Siti M W selaku sahabat yang selalu membantu saya dalam pengerjaan skripsi ini, terutama yang menyediakan kosan sebagai tempat berteduh saya;
11. Istikomah dan Alida Putri selaku sahabat sejak maba hingga saat ini yang selalu menjadi *support system*.
12. Dharmayanti Mahardika selaku sahabat perGunungkidulan yang selalu memberikan “tebengan” pulang-pergi Jogja-Wonosari
13. Bestiana May selaku sahabat SMA yang selalu menghibur saya disaat saya sedang pusing-pusingnya memikirkan berbagai tekanan dan masalah.
14. Teman-teman “Sobatqu” dan teman teman penelitian payung
15. Terimakasih kepada pihak-pihak yang mendukung dalam proses perkuliahan hingga terselesaikannya tugas akhir ini

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada kita semua atas proses pembuatan skripsi ini. Skripsi ini masih sangat jauh dari kata sempurna dan masih banyak kekurangan akibat keterbatasan yang dimiliki penulis. Dengan demikian penulis menerima kritik dan saran yang mampu membangun dalam memperbaiki skripsi penulis.



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	ixiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
INTISARI.....	xiiiv
ABSTRAK .....	xiiivi
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian .....	6
1. Manfaat Teoritis .....	6
2. Manfaat Praktis.....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>8</b>
A. LANDASAN TEORI .....	8
B. PENURUNAN HIPOTESIS .....	13
C. MODEL PENELITIAN .....	19
<b>BAB III .....</b>	<b>20</b>
A. Objek Penelitian .....	20
B. Jenis Data .....	20
C. Teknik Pengambilan Sampel.....	20
D. Teknik pengumpulan data.....	21

E. Definisi Operasional Variabel.....	21
1) Variabel Independen (X) .....	21
2) Variabel Intervening (I).....	23
3) Variabel Dependen (Y) .....	24
F. Uji Instrumen Data.....	25
G. Uji Hipotesis dan Analisis Data .....	27
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>29</b>
A. Gambaran Umum Objek/Subjek Penelitian .....	29
B. Gambaran Umum Responden .....	30
1. Data Demografi Responden .....	30
2. Analisis Karakteristik Responden .....	30
C. Uji Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	32
D. Evaluasi Model.....	34
a. Evaluasi Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ).....	34
b. Evaluasi Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ) .....	45
E. PEMBAHASAN .....	49
1. Psychological Empowerment terhadap Innovative Behavior .....	49
2. Psychological empowerment terhadap Kualitas Sistem Penilaian Kinerja 50	
3. Kualitas Sistem Penilaian Kinerja terhadap Innovative Behavior .....	51
4. Pengaruh Psychological Empowerment terhadap Innovative Behavior melalui Kualitas Sistem Penilaian Kinerja .....	52
<b>BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, KETERBATASAN PENELITIAN, DAN SARAN .....</b>	<b>54</b>
A. Simpulan .....	54
B. Implikasi.....	55
C. Keterbatasan Penelitian .....	55
D. Saran.....	56
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>57</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>60</b>

**DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner .....	30
Tabel 4.2 Karakteristik Responden.....	31
Tabel 4.3 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	33
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Konvergen ( <i>Outer Loading</i> ).....	35
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Konvergen ( <i>Average Variance Extracted</i> ).....	41
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Diskriminan ( <i>Fornell Larcker</i> ) .....	42
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Diskriminan ( <i>Cross Loading</i> ) .....	42
Tabel 4.8 Hasil Uji Reliabilitas ( <i>Cronbach's Alpha dan Composite Reliability</i> ) .....	44
Tabel 4.9 Hasil Uji <i>Adjusted R-Square</i> .....	45
Tabel 4.10 <i>Path Coefficient</i> .....	45

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Model Penelitian .....	19
Gambar 4.1 Model Struktural .....	44

**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 .....	58
Lampiran 2 .....	67
Lampiran 3 .....	75
Lampiran 4 .....	78