

**MENGUKUR PENGARUH SUPPLY CHAIN AGILITY TERHADAP  
KEPERCAYAAN PELANGGAN , NILAI PELANGGAN , DAN  
KEPUASAN PELANGGAN : SEBUAH PENELITIAN EMPIRIS  
PENGGUNA E-COMMERCE INDONESIA (PERSPEKTIF PELANGGAN  
AKHIR)**

**TESIS**



Oleh:

**Diyaa Aaisyah Salmaa Putri Atmaja**

**20191020016**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2021/2022**

**MENGUKUR PENGARUH SUPPLY CHAIN AGILITY TERHADAP  
KEPERCAYAAN PELANGGAN , NILAI PELANGGAN , DAN  
KEPUASAN PELANGGAN : SEBUAH PENELITIAN EMPIRIS  
PENGGUNA E-COMMERCE INDONESIA (PERSPEKTIF PELANGGAN  
AKHIR)**

***MEASURING THE EFFECT OF SUPPLY CHAIN AGILITY ON  
CUSTOMER TRUST, CUSTOMER VALUE, AND CUSTOMER  
SATISFACTION: AN EMPIRICAL RESEARCH OF INDONESIAN E-  
COMMERCE USERS (END-CUSTOMER PERSPECTIVE)***

**TESIS**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Magister  
Manajemen



**Diyaa Aaisyah Salmaa Putri Atmaja**

**20191020016**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2021/2022**

## HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Diyaa Aaisyah Salmaa Putri Atmaja

Nomor Mahasiswa : 20191020016

Menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 1 Agustus 2022

Yang Membuat Pernyataan



Diyaa Aaisyah Salmaa Putri Atmaja  
20191020016

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya karena atas izinnya-Nya penyusunan tesis dengan judul “MENGUKUR PENGARUH SUPPLY CHAIN AGILITY TERHADAP KEPERCAYAAN PELANGGAN , NILAI PELANGGAN , DAN KEPUASAN PELANGGAN : SEBUAH PENELITIAN EMPIRIS PENGGUNA E-COMMERCE INDONESIA (PERSPEKTIF PELANGGAN AKHIR)” sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Manajemenn pada Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah dengan baik. Tak lupa shalawat serta salam selalu tercurahkan kepada Rasulullah SAW yang mengantarkan manusia dari zaman kegelapan menuju zaman yang terang benderang.

Penulis bersyukur atas terselesaikannya tesis ini, dimana penelitian ini tidak akan terselesaikan dengan baik tanpa adanya bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih dengan tulus kepada:

1. Allah SWT dan Rasulullah SAW yang telah memberikan petunjuk pada manusia, mengeluarkan manusia dari kegelapan menuju pada cahaya.
2. Bapak Dr. Nuryakin, SE., MM dan Bapak Dr. Firman Pribadi, M.Si selaku dosen pembimbing 1 dan 2, yang telah memberikan perhatian, bimbingan, masukan, dan motivasi selama proses penyelesaian tesis ini.
3. Ibu Dr. Arni Surwanti, M.Si selaku Ketua Program Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, semoga amal ibadah yang bapak/ibu/saudara/I berikan mendapat balasan kebaikan dari Allah SWT. Aamiin.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa laporan tugas akhir ini masih jauh dari kata “sempurna” dikarenakan keterbatasan pengalaman dan pengetahuan yang ada dalam diri penulis. Oleh karena itu, penulis mengharap saran, masukan, dan

kritik yang membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap tulisan ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang manajemen.

Samarinda, 27 Juli 2022



Diyaa Aaisyah Salmaa Putri Atmaja  
Penulis

## **HALAMAN MOTTO**

“Sungguh, Allah telah menolong kamu (mukminin) di banyak medan perang, dan (ingatlah) Perang Hunain, ketika jumlahmu yang besar itu membanggakan kamu, tetapi (jumlah yang banyak itu) sama sekali tidak berguna bagimu, dan bumi yang luas itu terasa sempit bagimu, kemudian kamu berbalik ke belakang dan lari tunggang-langgang”. (Q.S. At-Taubah ayat 25)

“Kemudian Allah menurunkan ketenangan kepada Rasul-Nya dan kepada orang-orang yang beriman, dan Dia menurunkan bala tentara (para malaikat) yang tidak terlihat olehmu, dan Dia menimpa azab kepada orang-orang kafir. Itulah balasan bagi orang-orang kafir”. (Q.S. At-Taubah ayat 26)

“Ash to ash. Dust to dust. Struggle and Sacrifice. In the name of Allah and Dinnullah”. (Diyaa Aaisyah SPA)

Kupersembahkan Kepada:

Keluarga Besarku Tercinta,

Almamaterku

Semua orang tersayang yang mendakwahkan

kebenaran, dan kemenangan Islam

## DAFTAR ISI

### Contents

HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	vi
HALAMAN MOTTO .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
ABSTRACT .....	xv
INTISARI .....	xvi
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
A.    Latar Belakang.....	1
B.    Lingkup Penelitian.....	5
C.    Rumusan Masalah.....	6
D.    Tujuan Penelitian.....	7
E.    Manfaat Penelitian .....	9
F.    Originalitas Penelitian .....	10
BAB II.....	12
TINJAUAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS .....	12
A.    Landasan Teori .....	12
B.    Pengembangan Hipotesis .....	16
C.    Perumusan Model Penelitian Empiris.....	42

BAB III.....	43
METODOLOGI PENELITIAN .....	43
A.    Subjek dan Objek Penelitian .....	43
B.    Teknik Pengambilan Sampel.....	43
C.    Jenis Penelitian Dan Data.....	44
D.    Teknik Pengambilan Data.....	45
E.    Definisi Operasional Variabel .....	46
F.    Uji Kualitas Instrumen .....	50
G.    Teknik Analisis Data dan Uji Hipotesis.....	52
H.    Evaluasi Model Pengukuran ( <i>Measurement Model/Outer Model</i> ).....	53
I.    Evaluasi Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ) .....	54
BAB IV .....	57
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	57
A.    Karakteristik Responden .....	57
B.    Uji Keabsahan dan Kehandalan Data .....	68
1.    Uji Validitas Konvergen.....	69
2.    Uji Validitas Diskriminan.....	74
3.    Uji Reliabilitas .....	74
C.    Hasil Penelitian (Uji Hipotesis).....	75
D.    Pembahasan (Interpretasi) .....	90
E.    Implikasi Manajerial .....	95
BAB V.....	97
SIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN DAN SARAN .....	97
A.    Simpulan Penelitian .....	97
B.    Keterbatasan Penelitian.....	99

C. Saran .....	99
DAFTAR PUSTAKA .....	102
LAMPIRAN PENELITIAN.....	118

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2. 1. State the Art SCA terhadap CTR .....</b>	<b>18</b>
<b>Tabel 2. 2.State the Art SCA terhadap CVE .....</b>	<b>22</b>
<b>Tabel 2. 3. State the Art SCA terhadap CSF .....</b>	<b>24</b>
<b>Tabel 2. 4.State the Art CTR memediasi SCA terhadap CVE .....</b>	<b>26</b>
<b>Tabel 2. 5. State the Art CVE memediasi CTR terhadap CSF .....</b>	<b>28</b>
<b>Tabel 2. 6. State the Art CVE memediasi SCA terhadap CSF .....</b>	<b>30</b>
<b>Tabel 2. 7. State the Art EPY memoderatori SCA terhadap CTR .....</b>	<b>33</b>
<b>Tabel 2. 8. State the Art EPY memoderatori SCA terhadap CVE .....</b>	<b>34</b>
<b>Tabel 2. 9. State the Art EPY memoderatori SCA terhadap CSF .....</b>	<b>36</b>
<b>Tabel 2. 10. State the Art TRA memoderatori SCA terhadap CTR .....</b>	<b>39</b>
<b>Tabel 2. 11. State te Art TRA memoderatori SCA terhadap CVE .....</b>	<b>40</b>
<b>Tabel 2. 12. State the Art TRA memoderatori SCA terhadap CSF.....</b>	<b>41</b>
<b>Tabel 3. 1. Koefisien Cronbach Alpha dan Keterangan .....</b>	<b>52</b>
<b>Tabel 4. 1. Profil Responden Keseluruhan .....</b>	<b>58</b>
<b>Tabel 4. 2. Tabulasi Silang Jenis Kelamin dan Jenis E-Commerce .....</b>	<b>59</b>
<b>Tabel 4. 3.Tabulasi Silang Umur (Generasi) dan Jenis E-Commerce .....</b>	<b>60</b>
<b>Tabel 4. 4. Tabulasi Silang Jenjang Pendidikan dan Jenis E-commerce .....</b>	<b>61</b>
<b>Tabel 4. 5. Tabulasi Silang Pekerjaan dan Jenis E-commerce.....</b>	<b>63</b>
<b>Tabel 4. 6 . Tabulasi Silang Generasi dan Jenis Kelamin .....</b>	<b>64</b>
<b>Tabel 4. 7. Tabulasi Silang Pekerjaan dan Jenjang Pendidikan .....</b>	<b>66</b>
<b>Tabel 4. 8. Tabulasi Silang Pekerjaan dan Jenis Kelamin .....</b>	<b>68</b>
<b>Tabel 4. 9. Uji Validitas Konvergen .....</b>	<b>70</b>
<b>Tabel 4. 10.Uji Validitas Diskriminan (<math>\sqrt{AVE}</math>) .....</b>	<b>74</b>
<b>Tabel 4. 11.Uji Reliabilitas.....</b>	<b>75</b>
<b>Tabel 4. 12. Hasil Pengujian R-Square dan R-Square Adjusted .....</b>	<b>77</b>
<b>Tabel 4. 13. Tabel Keterangan Nilai R-Square dan R-Square Adjusted .....</b>	<b>77</b>
<b>Tabel 4. 14.Pengujian Pengaruh Langsung, Mediasi dan Moderasi.....</b>	<b>81</b>

**DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 2. 1. Model Penelitian .....</b>	<b>42</b>
<b>Gambar 4. 1. Model Struktural.....</b>	<b>76</b>
<b>Gambar 4. 2. Model Analisis Bootstrapping.....</b>	<b>80</b>

**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Pengantar Kuesioner Penelitian .....	119
Lampiran 2. Kuesioner Profil Responden .....	120
Lampiran 3. Petunjuk Pengisian Kuesioner .....	121
Lampiran 4. Glosarium Kuesioner .....	122
Lampiran 5. Kuesioner Penelitian .....	123