

**STUDI KASUS *EMPLOYEE WELL-BEING DAN WORK  
ENGAGEMENT TERHADAP TURNOVER INTENTION PADA  
TENAGA KESEHATAN DI RUMAH SAKIT PKU  
MUHAMMADIYAH SRUWENG***

**TESIS**



**RHENI HARYANTI**

**20181030052**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI RUMAH SAKIT  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2022**

**STUDI KASUS *EMPLOYEE WELL-BEING DAN WORK  
ENGAGEMENT TERHADAP TURNOVER INTENTION PADA  
TENAGA KESEHATAN DI RUMAH SAKIT PKU*  
MUHAMMADIYAH SRUWENG**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2  
Program Studi Manajemen Administrasi Rumah Sakit**



**RHENI HARYANTI**

**20181030052**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI RUMAH SAKIT  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2022**

### **PERNYATAAN KEASLIAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebsar-besarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, Juli 2022

Yang membuat pernyataan



  
RHENI HARYANTI  
20181030052

## **HALAMAN PERSEMPAHAN**

Ya Allah,

Waktu yang sudah kujalani dengan jalan hidup yang sudah menjadi takdirku, sedih, bahagia, dan bertemu orang-orang yang memberiku sejuta pengalaman bagiku, yang telah memberi warna-warni kehidupanku. Kubersujud dihadapan Mu, berikan aku kesempatan untuk bisa sampai di penghujung awal perjuanganku

Segala Puji bagi Mu ya Allah,

Alhamdulillah..Alhamdulillah..Alhamdulillahirobbil`alamin..

Sujud syukurku kusembahkan kepadamu Tuhan yang Maha Agung nan Maha Tinggi nan Maha Adil nan Maha Penyayang, atas takdirmu telah kau jadikan aku manusia yang senantiasa berpikir, berilmu, beriman dan bersabar dalam menjalani kehidupan ini ini. Semoga keberhasilan menjadi satu langkah awal bagiku untuk meraih cita-cita besarku.

Kedua orang tua saya bapak Hartono, dan ibu Murtofingah, dan putriku tercinta Mauren Addeva Pahlevi atas segala pengertiannya, penghibur dikala lelah bentuk dukungan dan doa yang terselip disetiap sholatmu, serta suami saya Gunawan Fitrianto Nursetya atas segala motivasi, kesabarannya, dan selalu menyebut namaku dalam doamu, selalu siap menemani, meluangkan waktu dan tenaga. Bila bukan karena dukungan suamiku bersama ridho Allah mungkin aku tidak berada pada akhir penyelesaian tesis ini.

## **KATA PENGANTAR**

*Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Alhamdulillahirobbil,,alamin, puji syukur penulis panjatkan atas kehadirat Allah SWT karena berkat rahmat, hidayah, dan karunia-Nya akhirnya penulis dapat menyelesaikan penulisan TESIS dengan judul “Studi Kasus *Employee Well-Being Dan Work Engagement* Terhadap *Turnover Intention* Pada Tenaga Kesehatan Di Rumah Sakit Pku Muhammadiyah Sruweng

Shalawat dan salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, utusan Allah SWT yang telah menjunjung umat manusia dari kehidupan jahiliyah menuju kehidupan yang beriman, berakhlak, dan berperadaban.

Dalam penyusunan tesis ini, penulis tidak dapat menyelesaiannya tanpa bantuan pihak lain. Penulis mendapatkan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak untuk dapat menyelesaikan tesis ini. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Sri Atmaja P. Rosyidi, ST.,MSc.Eng., Ph.D., P. Eng, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
3. Dr. Elsyé Maria Rosa, SKM, M.Kep. selaku Kepala Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dan juga sebagai pembimbing yang

telah bersedia membimbing dan meluangkan waktu, serta memberikan arahan kepada penulis dalam penyusunan tesis ini.

4. Seluruh dosen dan staf Program Studi Magister Manajemen Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Direktur Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Sruweng yang telah memberikan ijin penelitian.
6. Seluruh mahasiswa Magister Manajemen Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta angkatan 15B.
7. Semua pihak yang terkait yang telah memberikan bantuan serta dukungan dalam penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah diberikan akan mendapat balasan dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan masukan dan saran yang membangun dari pembaca. Mudah-mudahan tesis ini bermanfaat bagi pembacanya. Amin. *Wassalamu 'alaikum Warohmatullah Wabarakatuh*

Yogyakarta, Juli 2022

Penulis

## **DAFTAR ISI**

### **HALAMAN SAMPUL**

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iv
HALAMAN PERSEMBERAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
ABSTRAK .....	ix
ABSTRACT .....	x
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah .....	10
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Manfaat Penelitian .....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	13
A. Telaah Pustaka .....	13
1. Pengertian <i>Employee Well Being</i> .....	13
2. Faktor-Faktor yang mempengaruhi <i>Employee Well Being</i> ..	14
3. Dimensi <i>Employee Well-Being</i> .....	16
4. Tujuan dan Manfaat <i>Employee Well-Being</i> .....	33
5. Aspek-Aspek <i>Employee Well-Being</i> .....	35
6. <i>Work Engagement</i> .....	36
7. <i>Turnover Intention</i> .....	45
E. Penelitian Terdahulu .....	66
F. Kerangka Teori .....	69
BAB III METODE PENELITIAN .....	70
A. Desain Penelitian .....	70
B. Waktu dan Tempat Penelitian .....	70
C. Informan Penelitian .....	71
D. Instrumen Penelitian .....	71
E. Pengumpulan Data.....	72
F. Uji Keabsahan Data .....	74

1. Kredibilitas.....	74
2. Transferabilitas .....	77
3. Dependabilitas.....	77
4. Konfirmabilitas .....	77
G. Pengolahan Data .....	78
H. Analisis Data .....	81
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	84
A. Gambaran Umum Tempat Penelitian .....	84
1. Gambaran Umum Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Sruweng .....	84
2. Struktur Organisasi Rumah Sakit Umum PKU Muhammadiyah Sruweng .....	86
3. Jenis Pelayanan di Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Sruweng .....	86
B. Hasil Penelitian.....	88
1. Pelaksanaan Penelitian.....	88
2. Hasil Analisis dan Interpretasi Wawancara .....	88
C. Pembahasan .....	105
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	117
A. Kesimpulan.....	117
B. Saran .....	120
DAFTAR PUSTAKA.....	123
LAMPIRAN .....	125

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4. 1. Analisis <i>Employee Well-Being</i> dan <i>Work Engagement</i> Terhadap <i>Turnover Intention</i> Pada Tenaga Kesehatan di Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Sruweng.....	89
--	----

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1. Bagan Employee Well-Being .....	33
Gambar 3. 1. Interaksi Olahdata Kualitatif.....	78
Gambar 3. 2. Alur Analisis Data .....	83
Gambar 4. 1. Struktur Organisasi Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Sruweng .....	86

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. <i>Informed Consent</i> .....	125
Lampiran 2. Lembar Persetujuan Informan ( <i>Informed Consent</i> ) .....	126
Lampiran 3. Surat Keterangan Selesai Penelitian .....	129



