

TESIS

**ANALISIS KINERJA FAO (*FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION*) PADA TAHUN 2017-2020 DI WILAYAH
TIMUR LAUT NIGERIA**



Disusun Oleh:

ANDIKA RAKA DIANJAYA, S.S

20181060018

**HUBUNGAN INTERNASIONAL
PROGRAM MAGISTER
FAKULTAS PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2022/2023**

HALAMAN JUDUL

ANALISIS KINERJA FAO (FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION) PADA TAHUN 2017-2020 DI WILAYAH TIMUR LAUT NIGERIA

FAO (FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION) PERFORMANCE ANALYSIS DURING 2017-2020 IN THE NORTHEASTERN NIGERIA

Diajukan guna memenuhi persyaratan untuk mendapatkan gelar Master (S2) pada Hubungan Internasional Program Magister Fakultas Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

TESIS



Disusun oleh:

Andika Raka Dianjaya, S.S

20181060018

Pembimbing Tesis:

Dr. Takdir Ali Mukti, S.Sos., M.Si

NIK: 19710221199603 163 035

**HUBUNGAN INTERNASIONAL
PROGRAM MAGISTER
FAKULTAS PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2022/2023

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini penulis menyatakan bahwa tesis ini merupakan hasil karya penulis sendiri yang belum pernah diajukan sebagai upaya pemenuhan syarat untuk memperoleh gelar akademik, baik di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta ataupun Perguruan Tinggi lainnya.

Dalam tesis ini, penulis tidak mengakui karya atau pendapat yang telah dipublikasikan atau ditulis oleh pihak lain sebagai hasil pemikiran penulis sendiri. Adapun segala bentuk kutipan pendapat dan/atau karya pihak lain yang digunakan sebagai acuan referensi dalam tesis ini telah penulis cantumkan sumbernya pada daftar pustaka.

Pernyataan ini penulis buat dengan sadar dan sesungguhnya-sungguhnya. Apabila di kemudian hari terdapat ketidak-benaran dalam pernyataan yang penulis buat, maka penulis bersedia untuk menerima sanksi akademik dengan aturan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Yogyakarta, 22 Oktober 2022

Penulis



Andika Raka Dianjaya

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan inayah-Nya kepada penulis beserta keluarga sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul *ANALISIS KINERJA FAO (FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION) PADA TAHUN 2017-2020 DI WILAYAH TIMUR LAUT NIGERIA*. Tesis ini penulis susun sebagai kewajiban serta persyaratan untuk menyelesaikan studi strata Master di Hubungan Internasional Program Magister, Fakultas Pascasarjana, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dan sekaligus sebagai wadah bagi penulis untuk menerapkan ilmu yang penulis dapatkan selama menempuh pendidikan. Dalam penyelesaian tesis ini, penulis mendapatkan banyak sekali bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, pada kesempatan ini dengan penuh ketulusan hati penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, Ketua Program Studi Hubungan Internasional Program Magister Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang berkenan memberikan kesempatan kepada penulis untuk melanjutkan pendidikan pada salah satu Universitas terbaik di Indonesia
2. Bapak Dr. Takdir Ali Mukti, S.Sos., M.Si selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar memberikan dorongan kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini.

3. Bapak Ali Maksu, S.Sos., M.A., Ph.D dan Bapak Arie Kusuma Paksi, Ph.D yang telah memberikan masukan dan kritikan terhadap tesis ini.

4. Bapak Dr. Sugito yang telah memberikan masukan pada awal dimana tesis ini dibuat, tanpa masukan beliau tesis ini tidak akan mengalami perkembangan.

5. Bapak/Ibu dosen pengajar pada Hubungan Internasional Program Magister Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membuka cakrawala pemikiran baru pada penulis dan membangkitkan kembali cita-cita yang telah penulis pendam selama ini, tanpa jasa mereka maka penulis tidak akan berada pada posisi saat ini.

6. Staf Program Studi Hubungan Internasional Program Magister Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan arahan, melayani dan memberikan informasi sebaik-baiknya selama masa perkuliahan hingga proses penyusunan tesis ini.

Akhirnya, dengan segala kerendahan hati penulis menyadari bahwa dalam tesis ini masih terdapat banyak kelemahan dan kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran agar tesis ini dapat menjadi karya ilmiah yang berkontribusi bagi pengembangan ilmu pengetahuan khususnya yang terkait dengan analisis Organisasi Internasional.

Yogyakarta, 22 Oktober 2022

Penulis

Andika Raka Dianjaya

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tesis ini penulis persembahkan kepada wanita-wanita terhebat dalam kehidupan penulis. Kepada nenek yang penulis sayangi (Simbah Tukinem) yang telah bersedia merawat penulis dan memberikan kasih sayangnya. Dalam keterbatasannya, beliau mendorong penulis untuk tumbuh dan berkembang. Kepada ketiga ibu penulis (Ibu kandung, Ibu sambung dan Ibu mertua), penulis haturkan bakti yang terdalam. Kepada istri penulis, terimakasih karena telah merelakan waktu dan bersedia menjadi sahabat, teman perjalanan dalam kehidupan dan ibu bagi kedua anak kami. Tetap semangat dalam perjalanan ini, karena kita akan berpetualang *for exploring this open world* dan mengumpulkan amal untuk bekal pulang kita nanti.

Kepada ayah penulis, sumber inspirasi dan guru bagi kehidupan penulis. Mohon maaf jika selama ini belum bisa menjadi kebanggaan, akan tetapi penulis tetap akan berjuang untuk mewujudkan mimpi dan cita-cita tersebut. Terimakasih juga kepada ayah mertua penulis, yang telah merelakan anak perempuan yang disayanginya menjadi bagian kehidupan penulis. Kepada kedua anak penulis, Raksaka dan Kirana, terimakasih telah mengajarkan banyak hal kepada ayah kalian, raihlah ilmu dan cita-cita kalian hingga nafas terakhir.

UCAPAN TERIMA KASIH

Dalam proses studi penulis, tentu banyak pihak yang terlibat sebagai elemen yang menunjang selesainya proses studi. Melalui halaman terima kasih ini, penulis bertujuan untuk menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah membantu dan mendukung penulis dari proses awal studi hingga tahap akhir. Secara khusus, penulis sampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. Takdir Ali Mukti, S.Sos., M.Si sebagai dosen pembimbing penulis yang telah memberikan dorongan dan bimbingan bagi penulis sehingga dapat menyelesaikan tesis ini.
2. Bapak Ali Maksum, S.Sos., M.A., Ph.D yang telah memberikan penulis kesempatan selama proses studi untuk mendapatkan pengalaman mengajar di Departemen Ilmu Hubungan Internasional Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Selain itu, besar rasa terima kasih penulis atas masukan, kritik, dan saran yang beliau sampaikan sebagai penguji I pada saat ujian sidang tesis penulis.
3. Bapak Arie Kusuma Paksi, Ph.D sebagai Penguji II yang telah memberikan banyak masukan, kritik, dan saran terhadap tesis penulis pada proses ujian sidang sehingga tesis ini dapat diselesaikan
4. Bapak Dr. Ahmad Sahide, sebagai ketua jurusan yang telah mendukung proses penyelesaian studi penulis dari awal hingga akhir.

5. Bapak Dr. Surwandono, M.Si. beserta seluruh jajaran dosen di Ilmu Hubungan Internasional Program Magister yang telah banyak memberikan ilmu, pengetahuan, pengalaman, dan kebijaksanaan bagi penulis.
6. Ibu Nur laila Hayati dan Mas Arka selaku kepala dan staff tata kelola Hubungan Internasional Program Magister yang telah banyak membantu penulis dalam perihal administrasi.
7. Keluarga besar penulis yang telah memberikan *support system* terbaik sehingga memberikan semangat untuk menyelesaikan studi penulis.
8. Para pegawai yang berkerja di MozaikWorld Studio yang selama masa penulisan penelitian telah direpotkan karena harus mengerjakan *project* tanpa dampungan penulis.
9. Para pegawai di Juragan Juss dan PapoMiru yang terkadang harus kekurangan stock bahan selama proses penelitian ini. Semoga bisnis tersebut tetap bertahan dan berkembang.
10. Teman-teman satu angkatan penulis, MIHI angkatan ke-13. Zaqy Ginanjar, Ahmad Mubarok, Alen Tiara, Alfarabi, Pambudi, Pretti Epira, Fitri Adi, Miftah, Pak Mudji, Yuni, Mega, Adli, Javier Ashar. Semoga kalian semua menjadi insan-insan mulia dan segala cita-cita tercapai.
11. Sahabat penulis *Ex Submission Specialist* Gameloft Indonesia (Fangad, Andre, Sigit, dan Fuad) yang hingga saat ini masih berkomunikasi dan berdiskusi tentang kehidupan dan teknologi.

12. Sahabat-Sahabat SMA dan Sastra Perancis Universitas Negeri Semarang (Doni, Dayat, Bagus, Joko, Toni, Hadi, Daniel) yang hingga saat ini masih berkomunikasi dan berdiskusi tentang dinamika politik, game hingga kehidupan.

15. Seluruh keluarga besar Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, terima kasih atas segala kesempatan dan pengalaman yang penulis peroleh selama periode studi ini.

MOTTO

*“Being grown up isn't half as fun as growing up.
These are the best days of our lives
The only thing that matters is just following your
heart And eventually you'll finally get it right”*

The Ataris, *In This Diary* (2003)

DAFTAR ISI

COVER.....	i
<u>HALAMAN JUDUL.....</u>	<u>i</u>
<u>HALAMAN PENGESAHAN.....</u>	<u>ii</u>
<u>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN.....</u>	<u>iii</u>
<u>KATA PENGANTAR.....</u>	<u>iv</u>
<u>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</u>	<u>vi</u>
<u>UCAPAN TERIMA KASIH.....</u>	<u>vii</u>
<u>MOTTO.....</u>	<u>x</u>
<u>DAFTAR ISI.....</u>	<u>xi</u>
<u>DAFTAR TABEL.....</u>	<u>xiv</u>
<u>DAFTAR GAMBAR.....</u>	<u>xiv</u>
<u>DAFTAR LAMPIRAN.....</u>	<u>xv</u>
<u>DAFTAR SINGKATAN.....</u>	<u>xvii</u>
<u>ABSTRAK.....</u>	<u>xix</u>
<u>ABSTRACT.....</u>	<u>xx</u>
<u>BAB I PENDAHULUAN.....</u>	<u>1</u>
<u>1.1 LATAR BELAKANG.....</u>	<u>1</u>

1.1.1 Ketahanan Pangan di Nigeria.....	6
1.2 Rumusan Masalah.....	16
1.3 Tujuan Penelitian.....	16
1.4 Kajian Pustaka.....	17
1.6 Kerangka Pemikiran.....	41
1.6.1 Organisasi Internasional.....	41
1.6.2 Analisis Korelasi Segitiga <i>The Vicious Cycle of Hunger and Development</i>	46
1.6.2.1 Modernisasi.....	48
1.6.2.2 Dependensi Ekonomi.....	50
1.6.2.3 Urban Bias.....	52
1.6.2.4 Neo-Malthusianisme.....	54
1.6.2.5 Teori Ekologi-Evolusi.....	55
1.6.2.6 Militerisme.....	56
1.6.3 Analisis Kinerja Organisasi Internasional.....	57
1.6.3.1 Metrik Kinerja.....	58
1.6.3.2 Metrik Piramida Kinerja.....	61
1.7 Hipotesis.....	64
1.8 Metode Penelitian.....	64
1.9 Sistematika Penulisan.....	66
BAB II KONDISI FAO DAN PENANGANAN KERAWANAN PANGAN DI TIMUR LAUT NIGERIA PADA RENTAN WAKTU 2017-2020.....	68
2.1 Sejarah FAO.....	69
2.2 Visi dan Misi FAO.....	74
2.3 Struktur Organisasi FAO.....	76

<u>2.4 Kerawanan Pangan di Timur Laut Nigeria.....</u>	<u>78</u>
<u>2.4.1 Tidak Tercukupinya Produksi.....</u>	<u>83</u>
<u>2.4.2 Ketidaksetaraan Gender.....</u>	<u>84</u>
<u>2.4.3 Korupsi dan Kebijakan yang Tidak Efisien.....</u>	<u>85</u>
<u>2.4.4 Konflik dan Ketidakamanan Sipil.....</u>	<u>86</u>
<u>2.4.5 Perubahan Iklim dan Bencana Alam Global.....</u>	<u>87</u>
<u>2.4.5 Rendahnya Teknologi Pemrosesan dan Penyimpanan.....</u>	<u>88</u>
<u>2.5 Peran FAO di Wilayah Timur Laut Nigeria.....</u>	<u>89</u>
BAB III ANALISIS “THE VICIOUS CYCLE OF HUNGER AND DEVELOPMENT” DALAM KAITANNYA DENGAN KERAWANAN PANGAN DI NIGERIA TIMUR LAUT.....	102
<u>3.1 THE VICIOUS CYCLE OF HUNGER AND DEVELOPMENT</u>	<u>103</u>
<u>3.2 MENGUKUR KETERBELAKANGAN PEMBANGUNAN.....</u>	<u>106</u>
<u>3.2.1 Modernisasi.....</u>	<u>107</u>
<u>3.2.1.1 Indikator PDB tahun 2000-2020 Nigeria.....</u>	<u>107</u>
<u>3.2.1.2 Indikator Investasi Domestik.....</u>	<u>108</u>
<u>3.2.1.3 Indikator Investasi Sumber Daya Manusia.....</u>	<u>110</u>
<u>3.2.1.4 Indikator Demokratisasi Politik.....</u>	<u>113</u>
<u>3.2.2 Dependensi Ekonomi.....</u>	<u>115</u>
<u>3.2.2.1 Dependensi Terhadap Ekspor.....</u>	<u>118</u>
<u>3.2.2.2 Rasio Penetrasi Modal Asing.....</u>	<u>121</u>
<u>3.2.2.3 Rasio Pembayaran Utang Luar Negeri.....</u>	<u>125</u>
<u>3.3 Kesimpulan.....</u>	<u>127</u>
BAB IV ANALISIS PIRAMIDA KINERJA TAMAR GUTNER & ALEXANDER THOMPSON DALAM KINERJA FAO TAHUN 2017-2020 DI NIGERIA TIMUR LAUT.....	128
<u>4.1 Piramida Kinerja Proses menuju Hasil.....</u>	<u>129</u>
<u>4.2 Analisis Piramida Kinerja FAO 2017-2020.....</u>	<u>131</u>

<i>4.2.1 Bagian Pertama</i>	131
4.2.1.1 Indikator Target FAO.....	134
4.2.1.2 Indikator Prestasi FAO.....	137
4.2.1.3 Indikator Kebijakan FAO.....	139
4.2.1.4 Indikator Tantangan FAO.....	141
<i>4.2.2 Bagian Kedua</i>	143
<i>4.2.3 Bagian Ketiga</i>	148
BAB VI PENUTUP	153
5.1 Kesimpulan	153
5.2 Limitasi Kajian	158
5.3 Rekomendasi Penelitian Selanjutnya	158
DAFTAR PUSTAKA	160
DAFTAR PUBLIKASI PENULIS	166

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 : Sistematika Penulisan.....	66
Tabel 3.1 : Indeks Demokrasi 2006-2021 Economist Intelligence Unit	115
Tabel 4.1 : Analisis Bagian Pertama Piramida Kinerja.....	131

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Laporan Evaluasi FAO Tahun 2020.....	11
Gambar 1.2 Proyeksi Peningkatan Kerentanan Pangan di Wilayah BAY	13
Gambar 1.3 Korelasi Hubungan <i>The Vicious Cycle of Hunger and Development</i>	47
Gambar 1.4 Grafik Metrik Kinerja.....	59
Gambar 1.5 Grafik Metrik Kinerja Piramida.....	62
Gambar 2.1 Struktur Organisasi FAO.....	77
Gambar 2.2 Kondisi Kerawanan Pangan Nigeria 2017.....	82
Gambar 2.3 Laporan Kondisi Nigeria Timur Laut Januari 2017.....	92
Gambar 2.4 Laporan Kondisi Nigeria Timur Laut September 2017....	93
Gambar 2.5 Laporan Kondisi Nigeria Timur Laut April 2018.....	94

Gambar 2.6 Laporan Kondisi Nigeria Timur Laut Oktober 2018.....	95
Gambar 2.7 Laporan Kondisi Nigeria Timur Laut September 2019....	96
Gambar 2.8 Laporan Kondisi Nigeria Timur Laut November 2019.....	97
Gambar 2.9 Laporan Kondisi Nigeria Timur Laut Februari 2020.....	98
Gambar 2.10 Laporan Kondisi Nigeria Timur Laut Juni 2020.....	99
Gambar 2.11 Laporan Kondisi Nigeria Timur Laut Desember 2020.	100
Gambar 3.1 Korelasi Hubungan <i>The Vicious Cycle of Hunger and Development</i>	104
Gambar 3.2 Grafik Pertumbuhan PDB Nigeria tahun 2000-2020.....	108
Gambar 3.3 Grafik Investasi Domestik Nigeria tahun 2000-2020.....	109
Gambar 3.4 Grafik Pendaftaran Sekolah Menengah Nigeria 2000-2020	112
Gambar 3.5 Investasi Asing Masuk Per PDB Nigeria 2000-2021.....	120
Gambar 3.6 Kapasitas Ekspor Barang dan Jasa Nigeria 1981-2019...	121
Gambar 3.7 Investasi Asing Masuk Per PDB Nigeria 2000-2021.....	123
Gambar 3.8 Investasi Domestik Per PDB Nigeria 2000-2021.....	124
Gambar 3.9 Total Utang Nigeria 2000-2021.....	126
Gambar 4.1 Metrik Kinerja Piramida Tamar Gutner & Alexander Thompson.....	130

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN I : Laporan Situasi FAO di Nigeria Timur Laut 2017-2020