

**PENGARUH *EMPOWERING LEADERSHIP* DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA
KARYAWAN MELALUI *EMPLOYEE ENGAGEMENT* SEBAGAI VARIABEL
*INTERVENING***

(Studi Kasus Pada DPUPESDM DIY, BBPOM Yogyakarta, BKD DIY, & DP3AP2 DIY)

***THE EFFECT OF EMPOWERING LEADERSHIP AND MOTIVATION ON EMPLOYEE
PERFORMANCE THROUGH EMPLOYEE ENGAGEMENT AS AN INTERVENING
VARIABLE***

(*Case Study on DPUPESDM DIY, BBPOM Yogyakarta, BKD DIY, & DP3AP2 DIY*)



Disusun oleh :

Dwi Amivatun Hidayah

20190410252

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2022

**PENGARUH *EMPOWERING LEADERSHIP* DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA
KARYAWAN MELALUI *EMPLOYEE ENGAGEMENT* SEBAGAI VARIABEL
*INTERVENING***

(Studi Pada DPUPESDM DIY, BBPOM Yogyakarta, BKD DIY, & DP3AP2 DIY)

***THE EFFECT OF EMPOWERING LEADERSHIP AND MOTIVATION ON EMPLOYEE
PERFORMANCE THROUGH EMPLOYEE ENGAGEMENT AS AN INTERVENING
VARIABLE***

(Study on DPUPESDM DIY, BBPOM Yogyakarta, BKD DIY, & DP3AP2 DIY)

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi
dan Bisnis Program Studi Manajemen
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun Oleh :

Dwi Amivatun Hidayah

20190410252

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2022

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Dwi Amivatun Hidayah

Nomor Mahasiswa : 20190410252

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul “**PENGARUH *EMPOWERING LEADERSHIP* DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI *EMPLOYEE ENGAGEMENT* SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING* (Studi Kasus Pada DPUPESDM DIY, BBPOM Yogyakarta, BKD DIY, & DP3AP2 DIY)**” tidak pernah ada karya yang diajukan untuk memperoleh gelar keserjanaan di suatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tulis ini dibatalkan.

Yogyakarta, November 2022



Dwi Amivatun Hidayah

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan rasa syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayat, kemampuan, kesehatan, serta pertolongan yang lainnya dalam menyelesaikan skripsi ini hingga selesai dengan waktu yang telah ditentukan.

Yang pertama skripsi ini penulis persembahkan bagi kedua orang tua dan kakak, yang selalu mendukung penulis baik itu secara moral maupun material, serta selalu memberikan dukungan dan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi tepat waktu, penulis ucapkan banyak terimakasih kepada Bapak, Ibu, dan kakak atas semua ridho dan dukungannya.

Selanjutnya penulis persembahkan skripsi ini kepada bapak Gita Danu Pranata, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing yang sudah selalu menyempatkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan arahan selama proses penyelesaian skripsi ini dan mengingatkan untuk terus berusaha.

Penulis persembahkan juga skripsi ini untuk partner penulis yang sudah selalu menemani dari masa SMA hingga perkuliahan ini, penulis ucapkan banyak terimakasih karena sudah selalu bersedia menjadi pendengar, tempat berkeluh kesah, memberi semangat dan selalu mendukung secara moral selama proses yang penulis jalani.

Dan tak lupa juga penulis persembahkan ini kepada kelima teman saya Isti Sry Wahyu Kartini, Wulandari, Lussi murni, dan Eva fariyah yang sama-sama berperjuang untuk menyelesaikan skripsi, sidang dibulan januari, serta wisuda dibulan maret, kami berencana lulus dari perkuliahan ini dan menyelesaikan tahap-tahapnya bersama-sama. Terimakasih sudah kuat berjuang melawan kemalasan, selalu bersemangat dan saling mendukung serta menolong satu sama lain.

penulis persembahkan juga skripsi ini untuk semua karyawan dari DPUPESDM DIY, BBPOM Yogyakarta, BKD DIY, & DP3AP2 DIY yang telah bersedia menjadi responden dan mengisi kuesioner yang diperlukan dalam penelitian ini, penulis ucapkan terimakasih.

Serta untuk semua pihak yang sudah berkontribusi dalam penyelesaian skripsi ini yang mana tidak bisa penulis sebutkan satu-satu, penulis ucapkan terimakasih.

KATA PENGANTAR

Segala Puji dan syukur penulis tujukan kepada Allah SWT, yang mana atas rahmat dan karunianya-Nya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat pada waktu yang telah ditentukan. Sholawat serta salam penulis haturkan kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW dan para sahabatnya, yang telah membawa kita ke jaman yang terang benderang ini dan memberikan tauladan yang baik sehingga akal dan fikiran penulis mampu menyelesaikan skripsi/tugas akhir ini, semoga kita termasuk umatnya yang kelak mendapatkan syafa'at dalam menuntut ilmu. Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Semoga skripdi ini dapat memberikan manfaat sesuai denga apa yang diharapkan penulis dengan segala keterbatasannya.

Penulis menyadari selesainya skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada:

1. Orang tua Bapak Suprpto dan Ibu Siti Naslukah yang senantiasa selalu mendukung dan memberikan semangat selama proses pengerjaan skripsi ini.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Bapak Prof. Rizal Yaya, SE, M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP.
3. Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta ibu Dr. Rr. Sri Handari Wahyuningsih, SE., M.Si.
4. Bapak Gita Danu Pranata, S.E. Selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran membimbing dan mendampingi selama proses pengerjaan skripsi ini.
5. Kakak, saudara-saudara, serta teman-teman yang senantiasa memberikan dorongan dan perhatian kepada penulis hingga dapat menyelesaikan tugas akhir ini

Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari masih banyak kekurangan baik dari segi susunan, cara penulisan, serta keterbatasan dalam skripsi ini, karenanya saran dan kritik yang sifatnya membangun demi kesempurnaan laporan ini sangat penulis harapkan.

Yogyakarta, November 2022



Dwi Amivatun Hidayah

DAFTAR ISI

<u>HALAMAN PERSETUJUAN.....</u>	<u>vi</u>
<u>HALAMAN PENGESAHAN.....</u>	<u>vii</u>
<u>PERNYATAAN</u>	<u>viii</u>
<u>MOTTO</u>	<u>ix</u>
<u>HALAMAN PERSEMBAHAN</u>	<u>x</u>
<u>INTISARI</u>	<u>xi</u>
<u>ABSTRACT.....</u>	<u>xii</u>
<u>KATA PENGANTAR</u>	<u>xiii</u>
<u>BAB I.....</u>	<u>1</u>
<u>PENDAHULUAN</u>	<u>1</u>
A. LATAR BELAKANG	1
B. RUMUSAN MASALAH.....	5
C. TUJUAN PENELITIAN.....	6
D. MANFAAT PENELITIAN	6
<u>BAB II.....</u>	<u>8</u>
<u>TINJAUAN PUSTAKA</u>	<u>8</u>
A. LANDASAN TEORI.....	8
B. KERANGKA BERFIKIR	19
C. RISET TERDAHULU DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....	20
D. MODEL RISET	27
<u>BAB III</u>	<u>28</u>
<u>METODE PENELITIAN.....</u>	<u>28</u>
A. Pendekatan Penelitian	28
B. Obyek dan Subyek penelitian.....	28
C. Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	29
D. Populasi dan Teknik sampling.....	29
E. Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran.....	31
F. Pengujian Instrumen Penelitian.....	35
G. Teknik Analisis	38
a. Regresi Linier Berganda.....	38
b. Uji Asumsi Klasik	40

H. Rangkuman Teknik Analisis	44
BAB IV	46
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	46
A. Gambaran Umum Objek dan Subyek Penelitian	46
B. Uji Kualitas instrumen dan Data	55
C. Hasil Analisis dan Uji Hipotesis	66
D. Pembahasan	80
BAB V	87
SIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN	87
A. Kesimpulan	87
B. Keterbatasan Penelitian	88
C. Saran	88
DAFTAR PUSTAKA	90
LAMPIRAN	94