

**MANAJEMEN ISU PUBLIC RELATIONS DIREKTORAT JENDERAL  
PERKERETAAPIAN KEMENTERIAN PERHUBUNGAN**

**(Studi Kasus Manajemen Isu Humas Direktorat Jenderal Perkeretaapian  
Kementerian Perhubungan dalam Menangani Isu Pengembangan Stasiun  
Sentral Manggarai Periode Mei-September 2022)**

**SKRIPSI**

Disusun untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Strata I

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

Faizal Ahmad Renaldi

NIM 20190530157

**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2023**

## **HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang membuat pernyataan di bawah ini:

Nama : Faizal Ahmad Renaldi  
NIM : 20190530157  
Program Studi/Jurusan : Ilmu Komunikasi  
Judul Skripsi : Manajemen Isu Public Relations Direktorat Jenderal Perkeretaapian Kementerian Perhubungan (Studi Kasus Manajemen Isu Humas Direktorat Jenderal Perkeretaapian Kementerian Perhubungan dalam Menangani Isu Pengembangan Stasiun Sentral Manggarai Periode Mei-September 2022)

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri dan sumber yang digunakan baik dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Sumber informasi yang digunakan ataupun kutipan dari sumber lain yang telah disebutkan dalam teks menggunakan aturan yang berlaku. Apabila dikemudian hari karya saya ini terbukti merupakan hasil plagiat atau menjiplak karya milik orang lain maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Yogyakarta, 17 - 1 - 2023



Faizal Ahmad Renaldi

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Alhamdulillahi rabbil 'alamin, segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan saya kemudahan dan kelancaran dalam menyusun skripsi ini. Berkat rahmat dan ridho Allah SWT, saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Semoga ini menjadi awal dari kesuksesan untuk meraih cita-cita yang saya inginkan.

Terima kasih kepada kedua orang tua yang sudah memberikan dukungan penuh pada kuliah saya. Terima kasih selalu mendoakan, mendukung, dan memberikan segala pengorbanan selama ini. Terima kasih juga untuk saudara saya yang selalu mendukung, membantu, dan memberi masukan atas apa yang sedang saya lakukan.

Dan terima kasih untuk dosen pembimbing saya, Bapak Taufiqurrahman yang baik hati dan amat sabar dalam memberikan bimbingan dan arahan selama penyusunan skripsi, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi dengan lancar.

Terima kasih juga kepada teman-teman Ilmu Komunikasi yang telah mendukung dan membantu saya selama ini, yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

## **HALAMAN PENGANTAR**

**Assalamu'alaikum Wr. Wb**

Segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi yang berjudul “Manajemen Isu Public Relations Direktorat Jenderal Perkeretaapian Kementerian Perhubungan (Studi Kasus Humas Direktorat Jenderal Perkeretaapian Kementerian Perhubungan dalam Menangani Isu Pengembangan Stasiun Sentral Manggarai Periode Mei-September 2022)”. Skripsi ini disusun dengan tujuan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Pada penulisan skripsi, penulis mengalami banyak hambatan, namun berkat adanya bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Sehingga, pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Fajar Junaedi, S.Sos, M.Si, selaku Kepala Prodi Jurusan Ilmu Komunikasi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Bapak Taufiqurrahman, S.IP, MA, Ph.D., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan masukan, arahan, dan dukungan, selama menyelesaikan penulisan skripsi.

3. Bapak Aswad Ishak, S.I.P., M.Si., dan Ibu Frizki Yulianti Nurnisya, S.I.P., M.Si., selaku penguji pada penelitian yang penulis lakukan, dan memberikan masukan, serta saran pada penulisan skripsi.
4. Seluruh dosen, staff, dan seluruh civitas akademika Prodi Ilmu Komunikasi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Ibu Dian Anggraeni selaku Kasubag Humas, dan Mas Jamal Misbah, Mbak Mirna Nurviana, Pradistya Hayu Purbosini selaku Humas Direktorat Jenderal Perkeretaapian, serta seluruh Humas Direktorat Jenderal Perkeretaapian dalam membantu penulis untuk mengumpulkan data dan informasi dalam melakukan penelitian.
6. Serta berbagai pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun diharapkan dapat melengkapi kekurangan dan menambah referensi, serta meningkatkan kualitas penulis.

**Wassalamu'alaikum Wr. Wb**

Penulis,



Faizal Ahmad Renaldi

## **HALAMAN MOTTO**

"Kita boleh saja kecewa dengan apa yang telah terjadi, tetapi jangan pernah kehilangan harapan untuk masa depan yang lebih baik." - Bambang Pamungkas

"Saya bisa menerima kegagalan, tapi saya tidak bisa menerima segala hal yang tak pernah diusahakan." - Michael Jordan

"Rahasia untuk maju adalah memulai." – Mark Twain

## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	iv
HALAMAN PENGANTAR.....	v
HALAMAN MOTTO .....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
ABSTRAK.....	xii
ABSTRACT.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	14
A. Latar Belakang Masalah .....	14
B. Rumusan Masalah .....	28
C. Tujuan Penelitian.....	28
D. Manfaat Penelitian.....	28
E. Kajian Teori.....	29
F. Metode Penelitian.....	43
G. Teknik Analisis Data .....	49
H. Uji keabsahan data.....	52
BAB II GAMBARAN OBJEK PENELITIAN.....	53
A. Sejarah Direktorat Jenderal Perkeretaapian.....	53
B. Tugas dan Fungsi.....	56
C. Visi dan Misi .....	57
D. Struktur Organisasi.....	59
E. Humas Direktorat Jenderal Perkeretaapian .....	66
BAB III SAJIAN DAN ANALISIS DATA.....	68

A. Sajian Data .....	68
B. Analisis Data .....	105
BAB IV PENUTUP .....	132
A. Kesimpulan .....	132
B. Saran.....	134
DAFTAR PUSTAKA .....	136
LAMPIRAN.....	142

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. 1 Data Jumlah Penumpang Kereta Api 2022 .....	15
Gambar 1. 2 Data Jumlah Penumpang Kereta Api 2022 .....	17
Gambar 1. 3 Data Statistik Isu Direktorat Jenderal Perkeretaapian Periode Bulan Mei 2022.....	19
Gambar 1. 4 Data Statistik Isu Direktorat Jenderal Perkeretaapian Periode Bulan Juni 2022.....	20
Gambar 1. 5 Isu media sosial Instagram .....	21
Gambar 1. 6 Isu media sosial Twitter .....	22
Gambar 2. 1 Struktur Organisasi Direktorat Jenderal Perkeretaapian .....	60
Gambar 2.2 Struktur Organisasi Sekretaris Direktorat Jenderal Perkeretaapian .....	61
Gambar 3. 1 Kondisi Fasilitas Stasiun Manggarai.....	69
Gambar 3. 2 Berita isu pengembangan Stasiun Sentral Manggarai.....	71
Gambar 3. 3 Rapat Humas Direktorat Jenderal Perkeretaapian.....	75
Gambar 3. 4 Hasil Media Monitoring Pemberitaan Bulan Mei .....	76
Gambar 3. 5 Hasil Media Monitoring Pemberitaan Bulan Juni .....	76
Gambar 3. 6 Paparan Focus Group Discussion (FGD) .....	77
Gambar 3. 7 Kegiatan Gathering .....	87
Gambar 3. 8 Kegiatan Gathering .....	88
Gambar 3. 9 Kegiatan Jumpa Pers .....	90
Gambar 3. 10 Kegiatan Jumpa Pers .....	90
Gambar 3. 11 Sosialisasi melalui Car Free Day (CFD) .....	92
Gambar 3. 12 Sosialisasi melalui Car Free Day (CFD) .....	92
Gambar 3. 13 Publikasi Konten Instagram .....	96
Gambar 3. 14 Publikasi Konten Twitter .....	97
Gambar 3. 15 Perbaikan Fasilitas Stasiun .....	98
Gambar 3. 16 Jumpa Pers .....	99
Gambar 3. 17 Evaluasi Program Sosialisasi di Bekasi .....	102
Gambar 3. 18 Kondisi Fasilitas Stasiun Manggarai.....	104

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3. 1 Pengelompokan isu pengembangan Stasiun Sentral Manggarai.....	82
Tabel 3. 2 Hasil Publikasi Konten di Media Sosial Instagram .....	95
Tabel 3. 3 Hasil Publikasi Konten di Media Sosial Twitter.....	96
Tabel 3. 4 Program Penanganan Isu Pengembangan Stasiun Sentral Manggarai .....	99