

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN  
KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN  
KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL PEMEDIASI**

**(Studi Kasus Pegadaian Syariah Daerah Istimewa Yogyakarta)**



**SKRIPSI**

Oleh:

**Rifki Budiman**

**NPM: 20160730050**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM  
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2021**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN  
KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN  
KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL PEMEDIASI**

**(Studi Kasus Pegadaian Syariah Daerah Istimewa Yogyakarta)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna  
memperoleh gelar  
Sarjana Ekonomi (S.E) Strata Satu  
pada Prodi Ekonomi Syariah  
Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh:

**Rifki Budiman**

**NPM: 20160730050**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM  
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2021**

## PERNYATAAN KEASLIAN

### PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : **Rifki Budiman**

Nomor Mahasiswa : **20160730050**

Program Studi : **Ekonomi Syariah**

Judul Skripsi : **PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL PEMEDIASI (Studi Kasus Pegadaian Syariah Daerah Istimewa Yogyakarta)**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya di skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 14 Desember 2020

Yang membuat pernyataan



## **PERSEMBAHAN**

*Bismillahirrahmanirrahim*

Dengan memanjatkan segala puja dan puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-nya yang tidak terhingga sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini untuk memperoleh gelar sarja saya. Selanjutnya skripsi ini juga tidak lepas dari dukungan orang-orang yang selalu memberikan semangat dan do'a kepada saya, oleh karena itu dari hati yang paling dalam saya ucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah mendukung saya dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kepada kedua orang tua saya: bpk. Arhamidis dan ibu Yahmi yang selalu memberi saya semangat, selau mengingatkan saya untuk menjadi laki-laki yang kuat dan selalu mengingatkan saya untuk beribadah serta berusaha sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Kepada kakak dan adek saya: Septa Azhari, Iwan Wildansyah dan Insan Hisbullah yang selalu memberi saya semangat dan dukungan dari awal saya kuliah sampai akhirnya saya bisa menyelesaikan skripsi ini.
3. Kepada keluarga bougenville: dang Febta, dang Rovi, kang Joni, dang Deka, dang Putra, dang munir, dang ompong, dan mas Rama, yang telah memotivasi saya dan mendoakan saya untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Kepada sahabat MTS saya: Rohen Akbar, Heri Abriansyah, Beti Melani P. Sita dan putri, yang telah mendoakan saya sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Kepada sahabat SMA saya: M.Deddy, Dimas, Yusril, Liqo. Yasin, Agung, Ambon, M.Arif dan Rinda, yang telah memberikan saya semangat untuk menyelesaikan skripsi

ini. Kepada sahabat perkuliahan: Syukron Akbar, M. Riansyah, Prasetya, Doni, Raden dan Lanang, yang selalu memberikan saya semangat, motivasi dan saran serta selalu ada di saat lagi bingung, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.

6. Kepada orang special saya: Annisa Amalia yang telah mensuport, mebantu, dan menjadi orang yang berarti dalam hidup saya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Kepada sahabat saya Agreed: Heri, Edwin, Rivel, Angga, Ardi, Ringgo, Dwiki, Ike, Dwi, Cin, Rina, yang telah memberikan saya semangat supaya bisa menyelesaikan skripsi ini.
8. Kepada teman Organisasi HIMEPI (Himpunan Mahasiswa Ekonomi dan Perbankan Islam) saya ucapan banyak terima kasih berkat kalian saya bisa belajar banyak hal tentang organisasi, membantu satu sama lain dan membantu banyak orang, saya sangat bersyukur di pertemukan dengan kalian.
9. Kepada sahabat gamers saya: NKM Vavan, NKM Razi, NKM Arthur, yang selalu memberi saya semangat sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum wr wb*

Segala puji bagi Allah yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang. Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada nabi Muhammad SAW. Karena kemurahan-Nyalah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL PEMEDIASI (Studi Kasus Pegadaian Syariah Daerah Istimewa Yogyakarta)”** dengan tepat waktu.

Penulis menyadari bahwa dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mengalami kesulitan tantangan dan hambatan. Namun berkat doa serta bantuan dari berbagai pihak maka penulis dapat menyelesaikan skripsi ini guna untuk memenuhi persyaratan akademik pada program strata satu (S1) pada jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan terimakasih sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu, semoga Allah membala kebaikan (Amin) baik secara langsung maupun tidak langsung. Terkhusus penulis menyampaikan terimakasih yang terhormat kepada:

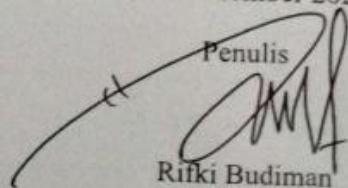
1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Akif Khilmiyah M.Ag selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Dr. Maesyaroh, M.A selaku Ketua Jurusan Program Studi Ekonomi Syariah.
4. Bapak Syarif As’ad, SEI., M.Si selaku Dosen pembimbing Skripsi yang telah banyak sekali meluangkan waktu, pikiran serta memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis dari awal sampai akhir dengan sabar sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.

5. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Prodi Ekonomi Syariah yang telah memberikan ilmu yang sangat banyak dan sangat bermanfaat untuk penulis.
6. Bapak Munardi sebagai pemimpin di Pegadain Syariah Yogyakarta, yang telah membantu dalam masa praktik maupun memberikan izin penelitian.
7. Bapak-bapak Satpam yang bekerja di Pegadaian Syariah Yogyakarta, yang telah membantu dalam pengisian kuesioner penelitian.
8. Teman-teman yang telah mendukung dan membantu dalam penulisan skripsi.  
Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak lepas dari kekurangan dan keterbatasan. Namun, penulis berharap semoga kripsi ini dapat memberikan sumbangan terhadap ilmu pengetahuan dan dapat berguna bagi pihak yang membutuhkan.

Demikian skripsi ini dibuat semoga dapat bermanfaat bagi pembaca. Peneliti juga meminta maaf apabila ada kata-kata yang kurang berkenan.

*Wassalamualaikum wr wb*

Yogyakarta, 14 Desember 2020



A handwritten signature in black ink, appearing to read "Rifki Budiman". A curved line extends from the left side of the signature towards the text "Penulis".

Penulis  
Rifki Budiman

## DAFTAR ISI

NOTA DINAS .....	iv
PENGESAHAN.....	v
PERNYATAAN KEASLIAN .....	3
MOTTO .....	4
PERSEMBAHAN .....	5
KATA PENGANTAR .....	7
DAFTAR ISI .....	9
DAFTAR TABEL .....	11
DAFTAR GAMBAR.....	12
ABSTRAK.....	13
BAB 1 .....	14
PENDAHULUAN .....	15
<u>A.</u> Latar Belakang .....	15
<u>B.</u> Rumusan Masalah .....	15
<u>C.</u> Tujuan Penelitian.....	15
<u>D.</u> Manfaat Penelitian .....	15
BAB II .....	15
LANDASAN TEORI DAN TINJAUAN PUSTAKA.....	15
Tinjauan Pustaka.....	15
A. Landasan Teori .....	15
C. Kerangka Penelitian .....	15
D. Pembentukan Hipotesis.....	15
BAB III.....	16
METODE PENELITIAN .....	16
A. Jenis Penelitian .....	16
B. Populasi dan Sampel.....	16
C. Teknik Pengumpulan Data .....	16
D. Jenis Sumber Data .....	16

E. Definisi Operasional Variabel .....	16
G. Teknik Analisis Data .....	16
BAB IV .....	17
HASIL DAN PEMBAHASAN .....	17
A. Deskripsi Objek Penelitian .....	17
B. Hasil Penyebaran Kuesioner.....	17
C. Data Demografi .....	17
D. Uji Validitas.....	17
E. Uji Reliabilitas.....	17
F. Pengujian Hipotesis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G. Pembahasan Hasil Penelitian.....	17
BAB V .....	17
PENUTUP .....	17
A. Kesimpulan.....	17
B. Keterbatasan Penelitian dan Saran Penelitian .....	17
C. Implementasi Manajerial.....	17
DAFTAR PUSTAKA.....	17
ARTIKEL .....	17
ABSTRAK.....	17
LAMPIRAN .....	18

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1 Perkembangan Pegadaian.....</b>	<b>17</b>
<b>Tabel 2.1 Jumlah Karyawan Pegadaian Syariah .....</b>	<b>70</b>
<b>Tabel 3.1 Skala <i>Likert</i>.....</b>	<b>72</b>
<b>Tabel 3.2 Definisi Oprasional... .....</b>	<b>78</b>
<b>Tabel 3.3 <i>Rune of Tumb Evaluasi</i>.....</b>	<b>81</b>
<b>Tabel 3.4 <i>Rune of Tumb Evaluasi</i> model pengukuran.....</b>	<b>82</b>
<b>Tabel 3.5 Demografi Responden .....</b>	<b>85</b>
<b>Tabel 4.1 Avarage Variance Extracted.....</b>	<b>91</b>
<b>Tabel 4.2 Discriminant Validity.....</b>	<b>92</b>
<b>Tabel 4.3 Composite Reliability dan Cronbach's Alpha.....</b>	<b>93</b>
<b>Tabel 4.4 Nilai R-Square .....</b>	<b>94</b>
<b>Tabel 4.5 Path Coefficients .....</b>	<b>96</b>
<b>Tabel 4.6 Hasil Uji Hipotesis.....</b>	<b>99</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 1.1 Garfik Perkembangan Pegadaian Syariah Daerah Istimewa Yogyakarta.....</b>	<b>18</b>
<b>Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....</b>	<b>64</b>
<b>Gambar 4.1 Output Model Pengukuran .....</b>	<b>88</b>
<b>Gambar 4.2 Output Inner Model.....</b>	<b>92</b>

## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran 1 Kuesioner Penelitian .....</b>	<b>133</b>
<b>Lampiran 2 Demografi Responden.....</b>	<b>140</b>
<b>Lampiran 3 Uji Validitas... .....</b>	<b>141</b>
<b>Lampiran 4 Discriminant Validity.....</b>	<b>141</b>
<b>Lampiran 5 Uji Reliabilitas... .....</b>	<b>141</b>
<b>Lampiran 6 R-Square.....</b>	<b>141</b>
<b>Lampiran 7 Path Coefficient... .....</b>	<b>142</b>
<b>Lampiran 8 Hasil Uji Partial Least Squares.....</b>	<b>142</b>
<b>Lampiran 9 Dokument Penelitian.....</b>	<b>145</b>
<b>Lampiran 10 Turnitin .....</b>	<b>149</b>