

**PENGARUH IKLIM ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN
DENGAN KOMITMEN ORGANISASI DAN KEPUASAN KERJA
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

**THE EFFECT OF ORGANIZATIONAL CLIMATE ON EMPLOYEE
PERFORMANCE WITH ORGANIZATIONAL COMMITMENT AND JOB
SATISFACTION AS INTERVENING VARIABLES**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun oleh

KIRANA WIDYA NINGRUM

20190410467

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2021/2022

HALAMAN JUDUL

**PENGARUH IKLIM ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN
DENGAN KOMITMEN ORGANISASI DAN KEPUASAN KERJA
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING
(Studi pada karyawan Margaria Group)**

***THE EFFECT OF ORGANIZATIONAL CLIMATE ON EMPLOYEE
PERFORMANCE WITH ORGANIZATIONAL COMMITMENT AND JOB
SATISFACTION AS INTERVENING VARIABLES***

(Study on employees at the Margaria Group)



Disusun oleh

KIRANA WIDYA NINGRUM

20190410467

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2021/2022

PERNYATAAN

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Kirana Widya Ningrum

NIM : 20190410467

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul: **Pengaruh Iklim Organisasi terhadap Kinerja Karyawan dengan Komitmen Organisasi dan Kepuasan Kerja sebagai Variabel Intervening (Studi pada karywan Margaria Group)** tidak ditemukan karya yang sudah pernah dibuat dalam mendapatkan gelar sarjana di Perguruan Tinggi lain dan penulis juga mengetahui tidak ditemukan karya ataupun pendapat yang sudah pernah ditulis atau mungkin pernah diterbitkan oleh orang lain, terkecuali yang secara penulisan diacu dalam naskah ini serta disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 13 Desember 2022



Kirana Widya Ningrum

MOTTO

Tak perlu terlalu terang, cukup ada dan tak kunjung padam.

(Kirana Widya Ningrum)

حَسْبُنَا اللَّهُ وَنِعْمَ الْوَكِيلُ نِعْمَ الْمَوْلَى وَنِعْمَ النَّصِيرُ

“Cukuplah Allah sebagai penolong kami dan Allah sebaik-baiknya pelindung”

(QS. Ali Imran: 173)

PERSEMBAHAN

Rasa syukur yang saya rasakan hingga saat ini tentunya ada dari berbagai macam dukungan yang saya dapatkan, sehingga skripsi ini dapat tersusun dengan baik. Dengan hormat dan ucapan terima kasih yang sedalam-dalamnya, saya persembahkan skripsi ini kepada:

1. Diri saya sendiri, yang dengan baik mampu berjuang sejauh ini walaupun terseok seok.
2. Orang tua yang saya cintai dan selalu saya banggakan yaitu Bapak Sarbi dan Ibu Suliyah yang senantiasa memberikan dukungan dalam bentuk material maupun emosional. Terima kasih dari hati yang paling dalam atas cinta dan kasih sayang yang tcurahkan dan tak akan pernah ada hentinya. Pencapaian ini adalah salah satu persembahan istimewa saya untuk kalian, atas kerja keras dan kerjasamanya selama ini.
3. Dosen pembimbing skripsi Bapak Dr. Udin, M.M yang dengan penuh kesabaran dalam memberikan masukan, bimbingan, dan ilmu selama proses penyelesaian skripsi.
4. Dini Nurfitri, yang selalu membersamai dan mendukung saya dalam keadaan apapun tanpa terkecuali dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini. Terima Kasih telah bekerjasama dan saling membangun semangat.
5. Dicky Arif Nur Wahyudi, yang selalu membantu saya dalam menyelesaikan study untuk menempuh gelar sarjana. Terima Kasih atas bantuan serta dukungan emosional selama ini.

6. Widia Puspa Permata dan Nirmala Farikhah Azizatul Jannah, yang selalu mendukung serta menghibur saya dan berjuang bersama sama dalam menempuh study. Terima Kasih atas ikatan emosional yang telah kita bangun bersama sama.
7. Wanda Kharizmatulfaiza, yang selalu menguatkan saya dalam segala kondisi, dan memberikan semangat walaupun dalam jarak jauh.
8. Clara Claudia, yang selalu memberi semangat dalam menyelesaikan study dan menyelesaikan skripsi.
9. Untuk semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu tetapi sangat banyak terimakasih atas makna kehidupan yang dapat saya pelajari dalam bentuk dukungan, bantuan, perilaku dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat yang diberikan hingga sehingga dapat menyusun skripsi ini hingga selesai sebagai persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Tujuan dari skripsi ini ialah untuk menunjukkan hasil dari penelitian yang telah dilakukan. Dalam penyusunan skripsi ini tentu peneliti telah dibimbing serta diarahkan oleh berbagai pihak. Maka dari itu dalam kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada:

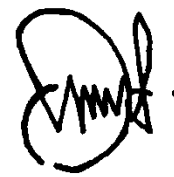
1. Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., CA., Akt. selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Rr. Sri Handari Wahyuningsih, M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang memberikan arahan serta dukungan kepada mahasiswa Manajemen.
3. Bapak Dr. Udin, M.M selaku dosen pembimbing skripsi, dengan penuh kesabaran dan meluangkan waktunya untuk memberikan arahan pada proses penulisan skripsi ini.
4. Segenap dosen pengajar Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah mengajarkan ilmu dengan sangat banyak.

5. Berbagai pihak yang telah memberikan bantuan serta dukungan kepada penulis selama proses penulisan skripsi ini.

Skripsi ini telah disusun dengan sebaik-baiknya, namun tentu masih terdapat kekurangan di dalam penyusunan ini. Oleh karena itu, saran serta kritik yang bersifat membangun dari semua pihak yang membaca skripsi ini sangat diharapkan. Melalui ini penulis berharap dengan adanya tugas akhir berbentuk skripsi bisa memberikan manfaat, pengetahuan serta inspirasi bagi pembaca.

Yogyakarta, 19 Desember 2022

Penulis

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized initial 'K' followed by a series of loops and a final vertical stroke ending in a dot.

Kirana Widya Ningrum

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II.....	8
TINJAUAN PUSTAKA.....	8
A. Landasan Teori	8
B. Pengembangan Hipotesis	25
BAB III	34
METODE PENELITIAN.....	34
A. Pendekatan Penelitian	34
B. Objek dan Subjek Penelitian	34
C. Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	35
D. Populasi dan Teknik Sampling.....	36
E. Definisi Operasional	37
F. Uji Kualitas Instrumen.....	39
G. Teknik Analisis.....	40
BAB IV.....	45
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	45
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	45
B. Uji Statistik Deskriptif.....	49
C. Uji Asumsi Klasik	53

D. Uji Kualitas Instrumen	56
E. Hasil Analisis dan Uji Hipotesis	60
F. Pembahasan	66
BAB V	74
KESIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN, DAN	74
SARAN	74
A. Kesimpulan	74
B. Keterbatasan Penelitian	75
C. Saran	75
LAMPIRAN	80