

**DAMPAK IMPLEMENTASI CLINICAL PATHWAY PADA PERBEDAAN
PEMBEBANAN BIAYA DAN SURVIVAL RATE PADA PASIEN KASUS
HIPERBILIRUBINEMIA DI RUMAH SAKIT PANEMBAHAN SENOPATI
BANTUL**

TESIS



Disusun Oleh:

Rizky Firdaus

20211030021

Pembimbing:

Dr. Ietje Nazaruddin, M.Si., Ak., CA

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN RUMAH SAKIT
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2023**

**DAMPAK IMPLEMENTASI CLINICAL PATHWAY PADA PERBEDAAN
PEMBEBANAN BIAYA DAN SURVIVAL RATE PADA PASIEN KASUS
HIPERBILIRUBINEMIA DI RUMAH SAKIT PANEMBAHAN SENOPATI
BANTUL**

**THE IMPACT OF CLINICAL PATHWAY IMPLEMENTATION ON THE
DIFFERENCE IN COST CHARGING AND SURVIVAL RATE IN PATIENTS
WITH HYPERBILIRUBINEMIA CASES AT PANEMBAHAN SENOPATI
BANTUL HOSPITAL**

TESIS

Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2
Program Studi Manajemen Administrasi Rumah Sakit



Disusun Oleh :

Rizky Firdaus
20211030021

PROGRAM STUDI MANAJEMEN ADMINISTRASI RUMAH SAKIT
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2023

LEMBAR PERSETUJUAN

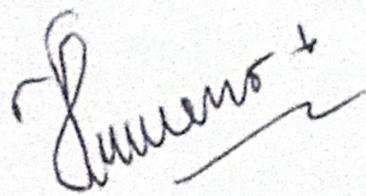
**DAMPAK IMPLEMENTASI CLINICAL PATHWAY PADA PERBEDAAN
PEMBEBANAN BIAYA DAN SURVIVAL RATE PADA PASIEN KASUS
HIPERBILIRUBINEMIA DI RUMAH SAKIT PANEMBAHAN SENOPATI
BANTUL**

TESIS

**RIZKY FIRDAUS
20211030021**

Tanggal: 04/01/2023

Pembimbing



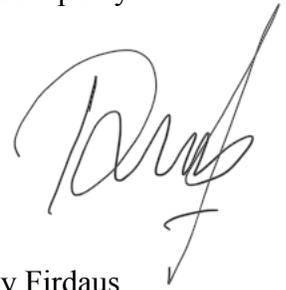
Dr. Ietje Nazaruddin, M.Si., Ak., CA

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak mana pun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 5 Januari 2023

Yang Membuat pernyataan



Rizky Firdaus
20211030021

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum wr. wb.

Alhamdulillahirobbil 'aalamin. Syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT, atas segala petunjuk dan pertolongan-Nya sehingga telah terselesaikan tesis yang berjudul “DAMPAK IMPLEMENTASI CLINICAL PATHWAY PADA PERBEDAAN PEMBEBANAN BIAYA DAN SURVIVAL RATE PADA PASIEN KASUS HIPERBILIRUBINEMIA DI RUMAH SAKIT PANEMBAHAN SENOPATI BANTUL”.

Tujuan dari penulisan tesis ini adalah sebagai syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 2 pada Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Pada hal lain tujuan dilakukannya penelitian ini adalah untuk mendorong penggunaan *Clinical Pathway* sebagai solusi kendali mutu dan biaya dan hal manajemen pasien di rumah sakit. Pada penelitian ini akan membahas penerapan *Clinical Pathway* di RS Panembahan Senopati Bantul dalam perspektif ekonomi dan hasil luaran dari penerapan *Clinical Pathway*.

Penghargaan setinggi-tinginya dan ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyanoto, MP., IPM., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Ir. Sri Atmaja P. Rosyidi, M.Sc.Eng., Ph.D., P. Eng.IPU., ASEAN.Eng., selaku direktur utama Program Pasca Sarjana UMY
3. Dr. Elsy Maria Rosa., M. Kep. selaku kepala Prodi MARS UMY,
4. Dr. Ietje Nazaruddin, M.Si., Ak., CA selaku pembimbing tesis,
5. Seluruh dosen, admin dan seluruh karyawan Prodi MMR UMY atas semua ilmu dan bantuan yang diberikan kepada penulis,
6. Direktur dan jajaran Rumah Sakit Panembahan Senopati Bantul yang telah memberikan bantuan dan kesempatan dalam penelitian ini,

7. Orang tua, keluarga besar atas doa dan dukungannya selama menjalani penelitian ini
8. Sahabat seperjuangan Prodi MARS 18A dan 18B atas dukungan, semangat dan kebersamaannya, dan
9. Pihak-pihak lain yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu yang telah berjasa dalam penyusunan tesis ini.

Besar harapan kami, tesis ini memberikan manfaat seluas-luasnya kepada seluruh pihak. Tiada gading yang tak retak, kami menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun kami harapkan demi kemajuan bersama.

Harapan penulis semoga tesis ini dapat memberikan manfaat yang seluas-luasnya kepada seluruh pihak, penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini masih terdapat kekurangan, oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat membantu dalam kemajuan bersama.

Yogyakarta, 5 Januari 2023



Rizky Firdaus

20201030021

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
LEMBAR PERNYATAAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
INTISARI	xiii
ABSTRACT.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
1. Tujuan Umum.....	5
2. Tujuan Khusus.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	6
1. Manfaat Teoritis	6
2. Manfaat Praktis.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
A. LANDASAN TEORI	7
1. Fasilitas Kesehatan.....	7
2. Jaminan Kesehatan Nasional.....	7
3. Pendanaan Kesehatan.....	8
4. Clinical Pathway.....	10
6. Hiperbilirubinemia	15
7. Pengaruh penerapan <i>Clinical Pathway</i>	18
B. Kerangka Teori.....	20
C. Kerangka Konsep	20
D. Keaslian Penelitian	21
BAB III METODE PENELITIAN	23
A. Jenis dan rancangan penelitian	23
B. Subjek dan Objek Penelitian.....	23
C. Populasi, Sampel, dan Sampling	23
1. Populasi	23
2. Sampel.....	23
3. Sampling.....	24
D. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	24
E. Variabel	24
1. Variabel terikat.....	24
2. Variabel bebas	24

F.	Definisi Operasional	24
G.	Instrumen Penelitian	26
H.	Tahapan Penelitian	26
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		27
A.	Gambaran Subjek dan Objek Penelitian.....	27
B.	Gambaran Karakteristik Pasien Hiperbilirubinemia.....	27
C.	Gambaran unit cost manajemen pasien dengan hiperbilirubinemia.....	29
D.	Total biaya per unit cost dan rerata biaya yang dikeluarkan per unit cost per pasien dalam manajemen hiperbilirubinemia	31
E.	Analisis data keuangan	33
F.	Pembahasan	33
1.	Pengaruh Penerapan <i>Clinical pathway</i> Terhadap <i>Cost</i>	34
2.	Pengaruh Penerapan <i>Clinical Pathway</i> Terhadap <i>Survival Rate</i> dan <i>LOS</i>	36
3.	Kegagalan <i>Clinical Pathway</i>	37
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		40
A.	Kesimpulan.....	40
B.	Saran	41
C.	Keterbatasan Penelitian	41
DAFTAR PUSTAKA		43
LAMPIRAN.....		45

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Perbandingan pembayaran prospektif dan retrospeksi.....	9
Tabel 2. 2 Keaslian Penelitian	21
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden	27
Tabel 4. 2 Unit Cost Manajemen Pasien Hiperbilirubinemia	29
Tabel 4. 3 Total biaya per unit cost dan rerata biaya yang dikeluarkan per unit cost per pasien	31
Tabel 4. 4 Analisis data keuangan	33

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Kerangka Teori	20
Gambar 1. 2 Kerangka Konsep	20

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Pasien Total	45
Lampiran 2 Data Biaya Total	55
Lampiran 3 Ethical Clearance Penelitian	70
Lampiran 4 Surat Izin Penelitian	71
Lampiran 5 Surat Keterangan Izin Penelitian	72