

**PERAN BUMDES BUNGA TANJUNG DALAM MENINGKATKAN  
PENDAPATAN ASLI DESA (PADes) DI DESA TANJUNG HUTAN  
KECAMATAN BURU KABUPATEN KARIMUN  
TAHUN 2020-2022**

Dosen Pembimbing: Drs, Juhari Sasmito, Aji M.Si

**SKRIPSI**

**Disusun untuk Memenuhi Tugas Akhir Karya Ilmiah/Skripsi Sebagai syarat  
memproleh Gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan di Universitas  
Muhammadiyah Yogyakarta**



**Disusun oleh :**

**MUHAMMAD ARIF WICAKSONO**

**NIM 20170520195**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2022**

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Arif Wicaksono

Nim : 20170520195

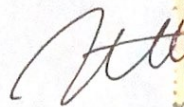
Judul Skripsi : **PERAN BUMDES BUNGA TANJUNG DALAM  
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA  
(PADes) DI DESA TANJUNG HUTAN KECAMATAN  
BURU KABUPATEN KARIMUNTAHUN 2020-2021**

Dengan ini saya menyatakan bahwa penulisan skripsi ini berdasarkan hasil penelitian, pemikiran, dan pemaparan saya sendiri. Sejauh yang saya tahu, tidak ada karya atau pendapat yang ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali naskah ini disebutkan dalam literatur.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang diberikan oleh karya ini jika di kemudian hari terdapat penyimpangan atau kepalsuan dalam pernyataan ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar tanpa paksaan dari pihak manapun.

Yogyakarta,



Muhammad Arif Wicaksono

NIM. 20170520195

## HALAMAN PERSEMBAHAN



*Alhamdulillahirabbal'amin*

Puji syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT, atas segala nikmat yang diberikan berupa kemudahan dan kelancaran dalam menyelesaikan penulisan hukum (skripsi) ini. Oleh karena itu, tulisan hukum (skripsi) ini saya persembahkan sebagai bentuk rasa hormat dan terima kasih yang tak terhingga kepada orang-orang yang sangat saya cintai:

1. Orang tua yang saya hormati dan sayangi, Papa Dr. Abdullah, S.Sos.M.Si Dan Mama Rr. Wahyuningsih., terima kasih atas dukungan yang telah diberikan dan selalu mencurahkan kasih sayang yang diberikan selama ini kepada saya. Semua pengorbanan untuk anaknya yang tidak pernah ternilai oleh apapun. Berkat dukungan Papa dan Mama, saya bersyukur berada dititik seperti sekarang ini.
2. Kakak saya drg. Dyah MaulidaRahmah, serta adik saya Siti Atiqah Nurrahmah terima kasih telah mendoakan saya dan selalu mendukung saya selama kuliah ini. Untuk kedua saudara Perempuan saya, saya harap Anda dapat mencapai cita-citamu. Sukses selalu ada di setiap langkah dan semuanya akan mudah bagi Anda.

## KATA PENGANTAR



*Assalamualaikum Wr. Wb*

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, karunia, dan kasih-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan dari awal perkuliahan hingga tahap akhir penyelesaian penulisan hukum (skripsi) ini dengan judul **“PERAN BUMDES BUNGA TANJUNG DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (PADes) DI DESA TANJUNG HUTAN KECAMATAN BURU KABUPATEN KARIMUN TAHUN 2020-2021”**. Penulisan hukum (skripsi) ini bertujuan untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar sarjana Ilmu Pemerintahan dari Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis sangat menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan, sehingga sangat mengharapkan masukan dan saran untuk kesempurnaan skripsi ini. Penulis tidak dapat berhasil tanpa dukungan, nasehat dan bimbingan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dan membimbing hingga selesainya skripsi ini kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta;
2. Bapak Dr. Takdir Ali Mukti, S.Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta;

3. Bapak Dr. Tunjung Sulaksono, S.IP., M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta;
4. Bapak Drs, Juhari Sasmito, Aji M.Si ., selaku dosen pembimbing skripsi ini yang selalu ada untuk membantu, serta memberikan dorongan dan motivasi. Saya mengucapkan terima kasih kepada bapak atas waktu, ilmu, dan bimbingan yang diberikan untuk menyelesaikan skripsi ini;
5. Kepada seluruh Dosen akademik Prodi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu yang sangat berarti sebagai bahan pendukung penulisan skripsi dan sebagai wadah bagi penulis untuk bersaing di dunia kerja yang akan datang.
6. Seluruh Jajaran Dekanat dan Tata Usaha Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu mengurus administrasi selama perkuliahan.
7. Keluarga Besar Atok Alm Abdul Rahman dan Nenek Esah serta sanak Family yang selalu memberikan semangat dan dukungan dalam penulisan Skripsi Ini
8. Keluarga Besar Alm Kakek Raden Mas Ngabedan dan Alm Mbah Siti Srianah serta saudara saudra semua yang selalu memberikan bimbingan dan penguatan dalam penulisan Skripsi ini.
9. Sari Tasya Mahrima, S.Hum yang senantiasa menemani, menyemangati dan menyayangi.
10. Keluarga besar Kepala Desa dan jajaran staf Kantor Desa Tanjung Hutan yang dari awal penulisan skripsi ini kalian semua memberikan dukungan dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini, terima kasih banyak.

11. Kepala Bidang Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat dan Sumber Daya Alam Dinas Pemberdayaan Masyarakat Desa Kabupaten Karimun Bapak Indra, S.Sos., M.M yang telah membantu memberikan berbagai data yang diperlukan selama penyusunan Skripsi ini.
12. Teman-temanku di kelas D Ilmu Pemerintahan UMY 2017 yang tidak bisa dicantumkan satu persatu, terima kasih atas pengalaman yang telah diberikan dan telah bersama selama kurang lebih 4 tahun, untuk kalian semoga sukses selalu di masa depan.
13. Sahabat-sahabat ku, Muhammad Arrifa, Naufal Sandia Hasyim, Nabila Khansa Afanin, Fahrah Princilia yang telah sama-sama berjuang dalam menyelesaikan skripsi dan meluangkan waktu, doa, kesabaran, ilmu dan pengalaman. Sukses selalu untuk kalian.
14. Semua pihak yang membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, sehingga skripsi ini telah terlaksana.

Akhir kata, semoga segala kebaikan dari semua pihak yang telah membantu dan mendukung penulis dalam menyelesaikan tugas ini mendapat balasan dari Allah SWT. Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari masih jauh dari sempurna, sehingga kritik dan saran yang membangun dapat diterima dengan rendah hati. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Yogyakarta,



Muhammad Arif Wicaksono  
NIM.2017052019

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	i
HALAMAN MOTTO .....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
SINOPSIS .....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Tinjauan Pustaka .....	9
F. Landasan Dasar Teori .....	16
1. Peran .....	17
2. Badan Usaha Milik Desa .....	19
3. Keuangan Desa .....	27
G. Definisi Konseptual .....	34
H. Definisi Operasional.....	34
I. Metode Penelitian.....	35
1. Jenis Penelitian .....	35
2. Obyek Penelitian.....	36
3. Teknik Pengumpulan Data.....	36
4. Teknik Analisis Data .....	37
BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN .....	40
A. Gambaran Umum Desa Tanjung Hutan .....	40
1. Identifikasi Desa Tanjung Hutan .....	40

B.	BUMDes Bunga Tanjung .....	42
1.	Profil BUMDes Bunga Tanjung .....	42
2.	Struktur Organisasi BUMDes Bunga Tanjung Desa Tanjung Hutan .	45
<b>BAB III PERAN BUMDES BUNGA TANJUNG DALAM MENINGKATKAN</b>		
<b>PENDAPATAN ASLI DESA DI DESA TANJUNG HUTAN.....</b>		<b>50</b>
A.	BUMDes Bunga Tanjung dalam Meningkatkan PADes Desa Tanjung Hutan Tahun 2020-2022 .....	50
1.	Peran BUMDes .....	51
2.	Pendapatan Asli Desa .....	63
B.	Faktor yang Mempengaruhi BUMDes Bunga Tanjung dalam Meningkatkan PADes Desa Tanjung Hutan Tahun 2020-2022.....	71
1.	Faktor Pendukung .....	72
2.	Faktor Penghambat .....	75
<b>BAB IV PENUTUP .....</b>		<b>78</b>
A.	Kesimpulan.....	78
B.	Saran.....	79
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>81</b>



## **DAFAR TABEL**

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu .....	10
Tabel 1.2 Definisi Operasional .....	35
Tabel 2.1 Daftar Harga Sewa Bus.....	43
Tabel 2.2 Daftar Harga Sewa Kendaraan Angkut Roda Tiga.....	43
Tabel 2.3 Daftar Harga Sewa Tenda .....	44
Tabel 2.4 Daftar Harga Transaksi di Angen BNI 46 .....	44
Tabel 3.1 Pemasukan dari Unit Usaha BUMDes Bunga Tanjung .....	66
Tabel 3.2 Kontribusi Keuntungan BUMDes terhadap PADes Tahun 2020-2021	66

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Peta Wilayah Kabupaten Karimun.....	38
Gambar 2.2 Struktur Organisasi BUMDes Bunga Tanjung.....	43