

**PENGARUH KEPUASAN KERJA DAN MOTIVASI MASLOW  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI KOMITMEN SEBAGAI  
VARIABEL INTERVENING**

**(Studi Pada Pusat Perbelanjaan e-Walk Di Kota Balikpapan)**

***THE EFFECT OF JOB SATISFACTION AND MOTIVATION MASLOW ON  
EMPLOYEE PERFORMANCE THROUGH COMMITMENT AS  
INTERVENING VARIABLE***

***(Study on e-Walk Shopping Centers in Balikpapan City)***



Disusun oleh:  
**SITI HAJRAH**  
**20190410415**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2022**

## **HALAMAN JUDUL**

# **PENGARUH KEPUASAN KERJA DAN MOTIVASI MASLOW TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI KOMITMEN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

**(Studi Pada Pusat Perbelanjaan e-Walk Di Kota Balikpapan)**

# ***THE EFFECT OF JOB SATISFACTION AND MOTIVATION MASLOW ON EMPLOYEE PERFORMANCE THROUGH COMMITMENT AS INTERVENING VARIABLE***

***(Study on e-Walk Shopping Centers in Balikpapan City)***

### **SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh:  
**SITI HAJRAH**  
**20190410415**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2022**

## HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Siti Hajrah

Nomor Mahasiswa : 20190410415

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul “**PENGARUH KEPUASAN KERJA DAN MOTIVASI MASLOW TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI KOMITMEN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING** (Studi Pada Pusat Perbelanjaan e-Walk Di Kota Balikpapan)” tidak terdapat suatu karya yang pernah diajukan dalam memperoleh gelar sarjana di suatu Perguruan Tinggi. Dalam sepengertahuan penulis, juga tidak terdapat karya atau pendapat yang sudah pernah atau mungkin diterbitkan oleh penulis lain, kecuali yang secara penulisan menjadi acuan dalam naskah dan disebutkan dalam daftar Pustaka.

Yogyakarta, 23 Desember 2022



Siti Hajrah

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah, segala puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah SWT karena berkat rahmat dan hidayah-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul “PENGARUH KEPUASAN KERJA DAN MOTIVASI MASLOW TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI KOMITMEN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Pada Pusat Perbelanjaan e-Walk Di Kota Balikpapan)” adapun dalam prosesnya banyak pihak yang telah membantu serta membimbing saya dalam penyelesaian skripsi ini. Pada kesempatan ini saya ingin menyampaikan penghargaan dan rasa terima kasih yang tulus kepada:

1. Allah SWT yang maha pengasih dan maha penyayang yang senantiasa mencurahkan nikmat, rahmat, dan hidayah-Nya kepada penulis.
2. Mama (Hj.Arliani Rady) dan papa (H. Achmadin Kalman Bora) yang paling saya cintai yang selalu memberikan limpahan kasih sayang, motivasi, mensupport dan mendoakan akan segala sesuatunya yang saya lakukan.
3. Kakak (dr. Siti Saleha) dan adik (Muhammad Mujahidin) yang selalu mendengarkan segala keluh kesah dan selalu meyakinkan saya bahwa saya pasti mampu untuk melalui semua ini dengan baik.
4. Diri saya sendiri yang sudah mau berusaha dan bekerja keras agar dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Kedua keluarga besa saya, khususnya Kai (H. Kalman Bora) dan nenek (Hj. Siti Artifah) yang sudah selalu memberikan doa dan dukungan kepada saya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.

6. Ibu Tri Maryati, SE., MM selaku dosen pembimbing yang sudah dengan penuh kesabaran membimbing saya selama proses penyelesaian skripsi.
7. Syarif Syamsul,S.Sos yang selalu memberikan kasih sayang dan supportnya kepada saya agar selalu berjuang dari awal hingga saat ini.
8. Paman saya Yudi Saharuddin, S.E., M.M yang telah membantu saya dari awal penulisan skripsi ini hingga saat ini.
9. Teman-teman yang saya sayangi yang selalu memberi dukungan, membantu, dan mendengarkan segala keluh kesah dan cerita saya selama masa perkuliahan ini.
10. Untuk seluruh pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu namun telah sangat banyak membantu saya selama ini, saya haturkan ribuan terima kasih atas segala sesuatunya.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, serta nikmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan naskah skripsi dengan baik. Shalawat serta salam kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umatnya dari zaman kegelapan hingga terang benderang seperti saat ini. Alhamdulillah Waa Syukurilah, dalam waktu yang cukup panjang penulis telah menyelesaikan naskah skripsi ini dengan penuh kesabaran dan ketelatenan. Tujuan dari penulisan skripsi ini ialah untuk menunjukkan hasil penelitian yang telah dilakukan. Selama penyusunan skripsi ini penulis telah dibimbing serta diarahkan oleh berbagai pihak. Maka dari itu, penulis ingin mengucapkan rasa hormat dan berterimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP. selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Tri Maryati, SE., MM. selaku dosen yang membimbing penulis dalam penulisan skripsi ini.
3. Kedua orang tua yang selalu memberikan dukungan berupa do'a dan mengajarkan kebaikan atas segala yang penulis lakukan.
4. Pihak pihak yang terlibat dalam penelitian ini yaitu seluruh karyawan pusat perbelanjaan e-Walk di Kota Balikpapan dengan sukarela mengisi kuisioner dan memberikan informasi terkait dunia pekerjaan.
5. Pihak pihak lain yang berjasa dalam membantu mengerjakan naskah skripsi ini.

Penulis telah melakukan yang terbaik dalam menyusun naskah skripsi ini, namun tentu saja masih terdapat kekurangan dalam penyusunan ini. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak sangat berarti bagi penulis. Dengan ini, penulis berharap semoga naskah skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan pengetahuan untuk semuanya.

Yogyakarta, 23 Desember 2022

Siti Hajrah

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>INTISARI.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I .....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II .....</b>	<b>10</b>
<b>KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
A. Landasan Teori.....	10
B. Kerangka Pemikiran dan Pengembangan Hipotesis .....	22
C. Model Riset.....	30
<b>BAB III.....</b>	<b>32</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>32</b>
A. Jenis Penelitian.....	32
B. Objek dan Subjek Penelitian .....	32
C. Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	32
D. Populasi dan Teknik Sampling.....	33
E. Variabel Penelitian dan Pengukuran .....	34
F. Definisi Operasi Variabel.....	35
G. Uji Kualitas Instrumen Penelitian .....	39

H.	Uji Hipotesis dan Analisis Data .....	40
<b>BAB IV</b>	.....	<b>44</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	.....	<b>44</b>
A.	Gambaran Umum Objek Dan Subjek Penelitian.....	44
B.	Uji Kualitas Instrumen .....	48
C.	Analisis Statistik Deskriptif .....	55
D.	Hasil Analisis dan Uji Hipotesis .....	61
E.	Pembahasan.....	75
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN PENELITIAN</b>	<b>85</b>
A.	KESIMPULAN.....	85
B.	SARAN .....	85
C.	KETERBATASAN PENELITIAN.....	87
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	<b>88</b>
<b>LAMPIRAN</b>	.....	<b>92</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 3. 1 Penilaian Kuesioner .....</b>	<b>35</b>
<b>Tabel 3. 2 Definisi Operasional Kepuasan Kerja.....</b>	<b>36</b>
<b>Tabel 3. 3 Definisi Operasional Motivasi .....</b>	<b>37</b>
<b>Tabel 3. 4 Definisi Operasional Komitmen.....</b>	<b>38</b>
<b>Tabel 3. 5 Definisi Operasional Kinerja Karyawan.....</b>	<b>38</b>
<b>Tabel 4. 1 Hasil Pengumpulan Data .....</b>	<b>46</b>
<b>Tabel 4. 2 Karakteristik Responden.....</b>	<b>46</b>
<b>Tabel 4. 3 Karakteristik Responden.....</b>	<b>47</b>
<b>Tabel 4. 4 Uji Validitas Kepuasan Kerja (X1).....</b>	<b>48</b>
<b>Tabel 4. 5 Uji Validitas Motivasi (X2).....</b>	<b>49</b>
<b>Tabel 4. 6 Uji Validitas Motivasi (X2) (Tahap II) .....</b>	<b>50</b>
<b>Tabel 4. 7 Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y) .....</b>	<b>51</b>
<b>Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas Komitmen .....</b>	<b>52</b>
<b>Tabel 4. 9 Hasil Uji Validitas Komitmen (Tahap II) .....</b>	<b>53</b>
<b>Tabel 4. 10 Hasil Uji Reliabilitas .....</b>	<b>54</b>
<b>Tabel 4. 11 Interval Kelas.....</b>	<b>56</b>
<b>Tabel 4. 12 Variabel Kepuasan Kerja .....</b>	<b>56</b>
<b>Tabel 4. 13 Variabel Motivasi .....</b>	<b>57</b>
<b>Tabel 4. 14 Variabel Kinerja Karyawan.....</b>	<b>59</b>
<b>Tabel 4. 15 Variabel Komitmen .....</b>	<b>60</b>
<b>Tabel 4. 16 Uji Normalitas Tahap 1 .....</b>	<b>62</b>
<b>Tabel 4. 17 Uji Multikolinieritas Tahap 1 .....</b>	<b>63</b>
<b>Tabel 4. 18 Uji Heteroskedastisitas Tahap 1 .....</b>	<b>64</b>
<b>Tabel 4. 19 Uji regresi tahap 1 .....</b>	<b>65</b>
<b>Tabel 4. 20 Uji koefisien determinasi Tahap 1 .....</b>	<b>67</b>
<b>Tabel 4. 21 Uji Normalitas Tahap 2 .....</b>	<b>67</b>
<b>Tabel 4. 22 Uji Multikolinieritas Tahap 2.....</b>	<b>69</b>
<b>Tabel 4. 23 Uji Heteroskedastisitas Tahap 2 .....</b>	<b>70</b>
<b>Tabel 4. 24 Uji regresi tahap 2 .....</b>	<b>71</b>
<b>Tabel 4. 25 Uji koefisien determinasi Tahap 2 .....</b>	<b>73</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 2. 1 Model Penelitian .....</b>	<b>31</b>
<b>Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Pusat Perbelanjaan e-Walk.....</b>	<b>45</b>
<b>Gambar 4. 2 Kurva Uji Scatter Plot Tahap 1.....</b>	<b>62</b>
<b>Gambar 4. 3 Hasil Uji Heterokedasitas.....</b>	<b>64</b>
<b>Gambar 4. 4 Kurva Uji Scatter Plot Tahap 2.....</b>	<b>68</b>
<b>Gambar 4. 5 Hasil Uji Heterokedastisitas tahap 2.....</b>	<b>70</b>

## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran 1 Surat Ijin Riset .....</b>	92
<b>Lampiran 2 Kuesioner .....</b>	92
<b>Lampiran 3 Data Kuesioner .....</b>	93
<b>Lampiran 4 Uji Karakteristik Responden .....</b>	97
<b>Lampiran 5 Uji Kualitas Instrumen .....</b>	99
<b>Lampiran 6 Analisis Deskriptif .....</b>	114
<b>Lampiran 7 Uji Asumsi Klasik .....</b>	118
<b>Lampiran 8 Regresi Linear Berganda .....</b>	122
<b>Lampiran 9 Keterangan Turnitin .....</b>	123