

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN
ORGANISASI PEMBELAJAR TERHADAP
KINERJA RSUD dr. H. SOEWONDO KABUPATEN KENDAL**

***THE INFLUENCE OF TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP
AND LEARNING ORGANIZATIONS
ON THE PERFORMANCE OF RSUD dr. H. SOEWONDO
KENDAL REGENCY***

TESIS



Diajukan oleh:

MASTUTIK

NIM 20211030047

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI RUMAH SAKIT
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2023**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN
ORGANISASI PEMBELAJAR TERHADAP
KINERJA RSUD dr. H. SOEWONDO KABUPATEN KENDAL**

***THE INFLUENCE OF TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP
AND LEARNING ORGANIZATIONS
ON THE PERFORMANCE OF RSUD dr. H. SOEWONDO
KENDAL REGENCY***

TESIS

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2
Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit



Diajukan oleh:

MASTUTIK

NIM 20211030047

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI RUMAH SAKIT
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2023**

HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Mastutik
Nim : 20211030047
Program Studi : Magister Administrasi Rumah Sakit
Judul Tesis : *The Influence Of Transformational
Leadership And Learning
Organizations On The Performance Of
RSUD dr. H. Soewondo Kendal*

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa :

Tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 16 Januari 2023

Yang Membuat Pernyataan,



MASTUTIK

NIM 20211030047

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tesis ini saya persembahkan untuk :

1. Kedua Orang Tua

Terima kasih atas segala bimbingan, kasih sayang, serta doa yang telah diberikan selama ini, sehingga segala sesuatu diberikan kemudahan oleh Allah.

2. Suami Tercinta

Terima kasih atas pengertian dan dukungannya selama ini dalam menemani kesulitan serta menjadi teman diskusi yang sangat hebat.

3. Anak-anak tersayang

Terima kasih atas semangat yang selalu diberikan, kekuatan dan pengertiannya.

4. Saudara – saudaraku

Terima kasih atas dorongan, saran dan kritik dalam proses penyelesaian penelitian ini.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil ‘aalamin, puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas nikmat dan pertolonganNya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Dan Organisasi Pembelajar Terhadap Kinerja Rsud Dr. H. Soewondo Kabupaten Kendal.” Tesis ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan yang dibutuhkan dalam menjalankan Pendidikan di Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit (MARS) Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Tesis ini dapat terselesaikan berkat bimbingan, dukungan dari semua pihak, untuk itu penulis ingin menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang setulusnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof Dr.Ir. Gunawan Budiyanto, MP., IPM, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Sri Atmaja P. Rosyidi, ST., MSc.Eng., Ph.D, P.Eng.IPU., ASEAN .Eng sebagai Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Dr. Elsy Maria Rosa, S.KM, M.Kep, sebagai Kepala Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

4. Ibu Dr. Qurratul Aini. SKG.,M.Kes selaku Dosen Pembimbing atas bimbingan, arahan dan waktu yang diluangkan kepada Penulis untuk berdiskusi selama penyusunan tesis ini
5. Bapak Winny Setyonugroho, S.Ked., MT., Ph.D selaku Dosen Pembimbing Akademik (DPA)
6. Bapak dr. Saekhu, M.Kes selaku Direktur RSUD dr. H. Soewondo Kabupaten Kendal beserta seluruh karyawan yang telah mendukung, terselesaikannya penelitian ini.
7. Dosen dan seluruh Civitas Akademika Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan arahan, bimbingan untuk mendalami ilmu Manajemen Administrasi Rumah Sakit.
8. Teman – teman seperjuangan Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Angkatan 18 kelas A dan B yang bersama – sama bersemangat dalam mengikuti Pendidikan Program Studi Pascasarjana ini.

Dengan keterbatasan pengalaman, ilmu maupun Pustaka yang ditinjau, penulis menyadari bahwa penelitian ini masih banyak kekurangan dan pengembangan. Oleh sebab itu, Penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar

lebih sempurna untuk penelitian dan penulisan karya ilmiah di masa yang akan datang.

Akhir kata penulis berharap agar penyusunan karya ini berjalan lancar dan memberikan manfaat untuk semua akademis maupun pembaca, terutama untuk pengembangan manajemen di rumah sakit.

Yogyakarta, 16 Januari 2023

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized loop followed by a vertical line and a small flourish.

MASTUTIK

NIM 20211030047

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
INTISARI	xiv
ABSTRACT	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	16
C. Tujuan Penelitian.....	17
D. Manfaat Penelitian.....	18
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	20
A. Telaah Pustaka.....	20
B. Penelitian Terdahulu.....	55
C. Landasan Teori.....	76
E. Kerangka Konsep	82
F. Hipotesis.....	82
BAB III METODE PENELITIAN.....	84
A. Jenis dan Rancangan Penelitian.....	84
B. Subyek dan Obyek Penelitian	84
C. Populasi dan Sampel Penelitian.....	85
D. Variabel Penelitian	87
E. Definisi Operasional.....	89
F. Instrumen Penelitian.....	91
G. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	95
H. Analisis Data	99
I. Kerangka Konseptual PLS SEM	102
J. Tahap Penelitian	103
K. Etika Penelitian	106
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	108

A. Hasil Penelitian	108
B. Pembahasan.....	150
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	184
A. Kesimpulan	184
B. Saran	186
DAFTAR PUSTAKA.....	191
LAMPIRAN	198

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	65
Tabel 3.1 Definisi Operasional.....	89
Tabel 3.2 Instrumen Kepemimpinan Transformasional, Kemampuan Organisasi Pembelajar dan Kinerja organisasi	94
Tabel 4. 1 Karyawan RSUD dr. H. Soewondo Kabupaten Kendal	112
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian	119
Tabel 4. 3 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian	120
Tabel 4.4 Hasil Kuesioner Variabel Kepemimpinan Transformasional	122
Tabel 4. 5 Hasil Kuesioner Variabel Organisasi Pembelajar	126
Tabel 4. 6 Hasil Kuesioner Variabel Kinerja Organisasi	130
Tabel 4. 7 Nilai Outer Loading Indikator Kepemimpinan Transformasional, Organisasi Pembelajar dan Kinerja Organisasi	135
Tabel 4. 8 Nilai AVE Variabel Kepemimpinan Transformasional, Organisasi pembelajar dan Kinerja Organisasi	136
Tabel 4. 9 Nilai HTMT- Diskriminan validity Variabel Kepemimpinan Transformasional, Organisasi Pembelajar dan Kinerja Organisasi.....	137
Tabel 4. 10 Hasil Reliabilitas Variabel Kepemimpinan Transformasional, Organisasi pembelajar dan Kinerja Organisasi	139
Tabel 4. 11 Nilai F Square	143
Tabel 4. 12 Nilai R Square, Q Square dan Goodness of Fit.....	145
Tabel 4. 13 Pengaruh Langsung dan Pengaruh Tidak Langsung	146

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Teori.....	81
Gambar 2. 2 Kerangka Konsep	82
Gambar 3. 1 Kerangka Konseptual PLS -SEM	102
Gambar 4. 1 Karakteristik Jenis Kelamin Responden.	114
Gambar 4. 2 Karakteristik Usia Responden	115
Gambar 4. 3 Karakteristik Pendidikan Responden	116
Gambar 4. 4 Karakteristik Lama Kerja Responden	117
Gambar 4. 5 Spesifikasi Model PLS	132

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Penjelasan Sebagai Responden Penelitian.....	198
Lampiran 2. Lembar Persetujuan sebagai Responden (Inform Consent).....	200
Lampiran 3. Lembar Kuesioner Responden Penelitian	202
Lampiran 4. Lembar Pertanyaan Kuesioner Kepemimpinan Transformasional	204
Lampiran 5. Lembar Pernyataan Kuesioner Kemampuan Organisasi Pembelajaran	206
Lampiran 6. Lembar Pernyataan Kuesioner Persepsi Kinerja Rumah Sakit	210
Lampiran 7. Data Uji Coba Instrumen	214
Lampiran 8. Hasil Uji Validitas Dan Reliabilitas	217
Lampiran 9. Data Penelitian.....	226
Lampiran 10. Hasil Analisis PLS	241
Lampiran 11. Keterangan Layak Etik	247
Lampiran 12. Rekomendasi Penelitian.....	248