

SKRIPSI

**EFEKTIVITAS PELAKSANAAN REKRUTMEN PEGAWAI MELALUI
SISTEM MERIT DI MASA PANDEMI COVID-19
(Studi Kasus Seleksi Terbuka Jabatan Pimpinan Tinggi (JPT) Pratama
Pemerintah Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta Tahun 2020)**

Diajukan Sebagai Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana S-1
Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun Oleh :

Rizky Dwi Kusuma

20170520271

**PRODI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2021

HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rizky Dwi Kusuma
NIM : 20170520271
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Judul Skripsi : EFEKTIVITAS PELAKSANAAN REKRUTMEN
PEGAWAI MELALUI SISTEM MERIT DI MASA
PANDEMI COVID-19 (Studi Kasus Seleksi Terbuka
Jabatan Pimpinan Tinggi (JPT) Pratama Pemerintah
Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta Tahun 2020)

Dengan ini saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya susun dan tulis merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sejauh pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah dituliskan dan diterbitkan orang lain, kecuali disebutkan dalam daftar pustaka di bagian akhir dalam penelitian ini. Apabila dikemudian hari terbukti terdapat duplikasi dan ada pihak lain yang merasa dirugikan dan menuntut, maka saya akan bertanggung jawab atas perbuatan tersebut yang telah berlaku.

Yogyakarta, 9 Februari 2021

A yellow postage stamp with the text "METERA TEMPEL" at the top, a serial number "2E16DAHF87724434", and the value "6000" in large black digits. Below the value, it says "ENAM RIBU RUPIAH". The stamp features a small illustration of a person and a sun. A handwritten signature in black ink is written over the stamp.

Rizky Dwi Kusuma

NIM. 20170520271

MOTTO

فَاذْكُرُونِي أَذْكَرْكُمْ وَأَشْكُرُوا لِي وَلَا تَكْفُرُونِ ﴿١٥٢﴾

Karena itu, ingatlah kamu kepada-Ku niscaya Aku ingat (pula) kepadamu, dan bersyukurlah kepada-Ku, dan janganlah kamu mengingkari (nikmat)-Ku.

(Q.S Al Baqarah ayat 152)

FOCUS

(Follow One Course Until Success)

You've to love yourself first before you can love anybody else in this world

Your magic shop is yourself

APPRECIATE, RESPECT, LOVE AND SPEAK YOURSELF

Find yourself by loving yourself

-RM (BTS)-

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan kesehatan, rahmat dan hidayah, sehingga penulis masih diberikan kesehatan dan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi ini, sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan. Meskipun masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna, namun penulis bangga karena dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya.

Skripsi atau tugas akhir ini saya persembahkan untuk:

1. Ayah dan Ibu, Saridun dan Sugiyatin, terimakasih atas doa, semangat, motivasi, pengorbanan, nasehat serta kasih sayang yang tidak pernah berhenti sampai saat ini.
2. Kakakku Sundari Candra Kusuma dan keluarga, terimakasih telah menjadi penyemangat dalam mengerjakan tugas akhir ini.
3. Dosen pembimbing Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.IP. yang telah membimbing serta memberi masukan dan saran selama mengerjakan skripsi ini.
4. Laboratorium Ilmu Pemerintahan, yang telah memberikan dana penelitian melalui program *Research Grant*.
5. Diri saya sendiri, yang telah berjuang dan berusaha keras menyelesaikan skripsi tepat pada waktunya.
6. Sahabat saya, Rahma, Rina, Dila, Septy, Dany, Monica dan Andika yang selalu memberikan semangat untuk menyelesaikan skripsi.
7. Semua teman-teman Ilmu Pemerintahan angkatan 2017.
8. Kepada semua teman dan saudara yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillahilalamin, dengan rahmat Allah SWT Yang Maha Pengasih dan Penyayang, puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan dan menganugerahkan kasih sayang, rezeki, dan kesehatan serta atas berkah, ridho dan hidayah-Nya, sehingga saya sebagai penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Efektivitas Pelaksanaan Rekrutmen Pegawai Melalui Sistem Merit Di Masa Pandemi Covid-19 (Studi Kasus Seleksi Terbuka Jabatan Pimpinan Tinggi (JPT) Pratama Pemerintah Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta Tahun 2020)”. Shalawat serta salam penulis panjatkan kepada Nabi Muhammad SAW yang mengantarkan kita dari zaman kebodohan ke zaman yang terang benderang seperti sekarang ini, serta yang telah menjadi tauladan untuk umat Islam menjalankan perintah-Nya dan menjauhi larangan-Nya.

Skripsi ini tersusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana (S-1) sekaligus pertanggungjawaban akhir penulis sebagai mahasiswa jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih ada kekurangan dan kesalahan, maka dari itu, penulis dengan penuh kerendahan hati mengharapkan dan menerima saran serta kritikan dari berbagai pihak sebagai bahan masukan dan evaluasi untuk perbaikan dan kesempurnaan penulisan skripsi ini.

Skripsi ini dapat diselesaikan berkat usaha, kerja keras, tanggung jawab, doa, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, serta kritik dan saran yang membantu penyelesaian penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang mendalam dan tak terkira kepada:

1. Bapak Dr. Ir Gunawan Budiyanto, M.P. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

2. Ibu Dr. Titin Purwaningsih, S.IP., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Mochamad Zaenuri, M.Si. selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.IP. selaku dosen pembimbing utama, terima kasih banyak atas bimbingan yang telah diberikan serta saran dan masukan selama proses penelitian dan penyusunan skripsi, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
5. Ibu Dr. Dyah Mutiarin, M. Si. selaku dosen penguji, terima kasih banyak atas bimbingan, kritik dan sarannya untuk perbaikan skripsi ini.
6. Bapak Dr. Ulung Pribadi, M.Si. selaku dosen penguji, yang telah membimbing dan memberikan masukan serta saran untuk perbaikan skripsi ini.
7. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah memberikan bekal ilmu kepada penulis.
8. Seluruh staff dan karyawan di Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
9. Laboratorium Ilmu Pemerintahan, yang telah memberikan dana penelitian melalui program Research Grant.
10. Seluruh staf dan perpustakaan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
11. Badan Kepegawaian Daerah (BKD) DIY, Panitia Seleksi Terbuka JPT Pratama DIY tahun 2020 dan Peserta Seleksi Terbuka selaku narasumber penelitian.
12. Kedua orang tua dan keluarga yang selalu mendoakan, mendukung dan memberikan semangat.
13. Teman-teman dan sahabat yang selalu memberi dukungan.

Bagi seluruh pihak yang tidak bisa penulis sebutkan namanya satu persatu, penulis mengucapkan rasa terima kasih banyak atas segala doa dan dukungannya serta mohon maaf yang sebesar-besarnya. Semoga segala kebaikan, bantuan dan amal baik dari berbagai pihak tersebut diatas mendapat

balasan yang setimpal dari Allah SWT dan penulis senantiasa berharap semoga skripsi yang dibuat ini dapat bermanfaat untuk berbagai pihak. Aamiin.

Wassallamua 'alaikum Wr. Wb.

Yogyakarta, 9 Februari 2021

Penulis,
Rizky Dwi Kusuma

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
MOTTO.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
<i>ABSTRACT</i>	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	10
D. Kajian Pustaka.....	12
E. Kerangka Teori.....	17
F. Definisi Konseptual	39
G. Definisi Operasional	40
H. Metode Penelitian.....	42
BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN	49
A. Deskripsi Pemerintah Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta	49
B. Deskripsi Badan Kepegawaian Daerah (BKD) DIY	56
C. Deskripsi Seleksi Terbuka JPT Pratama DIY tahun 2020.....	58
BAB III HASIL DAN PEMBAHASAN	64
A. Pelaksanaan Seleksi Terbuka Jabatan Pimpinan Tinggi (JPT) Pratama DIY	64
B. Faktor-Faktor yang Berpengaruh pada Pelaksanaan Seleksi Terbuka JPT Pratama.....	89
BAB IV PENUTUP	93
A. Kesimpulan	93
B. Saran	95
DAFTAR PUSTAKA	96
LAMPIRAN	99

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Definisi Operasional	40
Tabel 1. 2 Unit Analisis Data	44
Tabel 1. 3 Data Primer	44
Tabel 1. 4 Data Sekunder	45
Tabel 2. 1 Daftar Nama Instansi	54
Tabel 2. 2 Jumlah PNS di Pemprov DIY 2019-2020	55
Tabel 2. 3 Jabatan yang Akan Diisi	60
Tabel 2. 4 Jumlah Peserta Seleksi Terbuka	63
Tabel 3. 1 Proses Pelaksanaan Seleksi Terbuka JPT Pratama DIY tahun 2020	65
Tabel 3. 2 Jabatan yang Akan Diisi	68
Tabel 3. 3 Pengumuman Hasil Seleksi Secara Online	84
Tabel 3. 4 Efektivitas Pelaksanaan Seleksi Terbuka JPT Pratama DIY 2020	86

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Grafik Indeks Efektivitas Pemerintah tahun 2018.....	4
Gambar 1. 2 Grafik Penilaian Penerapan Sistem Merit di 34 Pemerintah Provinsi	6
Gambar 2. 1 Struktur Organisasi Pemprov DIY.....	53
Gambar 2. 2 Struktur Organisasi BKD DIY	57
Gambar 3. 1 Pengumuman Seleksi Terbuka pada Website Resmi BKD DIY	69
Gambar 3. 2 Pengumuman Seleksi	70
Gambar 3. 3 Pengumuman Seleksi	70
Gambar 3. 4 Pengumuman Hasil Seleksi Administrasi pada Website Resmi	74
Gambar 3. 5 Pengumuman Hasil Seleksi Administrasi pada Instagram Resmi	75
Gambar 3. 6 Pemeriksaan Suhu Tubuh.....	77
Gambar 3. 7 Pelaksanaan Uji Kompetensi	78
Gambar 3. 8 Informasi Terkait Penulisan Makalah Secara Online	80

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pertanyaan Penelitian	99
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian	103