

**ANTESEDEN *FINANCIAL SUSTAINABILITY*  
PERGURUAN TINGGI SWASTA DI INDONESIA**



**DISERTASI**

**ERNA HANDAYANI  
20192030014**

**PROGRAM DOKTOR ILMU MANAJEMEN**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2023**

**SURAT PERNYATAAN ORIGINALITAS DISERTASI**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Erna Handayani  
Nomor Mahasiswa : 20192030014  
Jurusan : Doktor Manajemen, Program Pascasarjana,  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Judul Disertasi : *Anteseden Financial Sustainability*  
Perguruan Tinggi Swasta di Indonesia

Demi Allah SWT, dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Disertasi ini adalah karya saya, bukan plagiarisme dari karya orang lain atau dibuat oleh orang lain.
2. Disertasi ini disusun dengan mengacu pada norma-norma Etika Penelitian.
3. Jika pernyataan saya ternyata tidak benar. Saya bersedia mengikuti aturan Program Pascasarjana untuk mencabut ijazah dan gelar saya.

Dengan demikian. Surat Pernyataan ini saya buat untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Yogyakarta. 23 Maret 2023



Erna Handayani

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ وَالْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ

*Assalamu'alaikum wa rahmatullahi wa barakatuh*

*Alhamdulillah* rabbil 'alamin, syukur tidak terhingga penulis ucapkan atas rahmat Allah SWT, disertasi ini dapat diselesaikan dengan baik. Disertasi ini disusun dalam rangka memenuhi persyaratan akademik Pendidikan Doktor Ilmu Manajemen pada Program Doktor Ilmu Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penelitian disertasi ini menguji dan membuktikan secara empiris *Anteseden Financial Sustainability* Perguruan Tinggi Swasta di Indonesia. Penelitian ini dilatarbelakangi fenomena ketergantungan perguruan tinggi swasta di Indonesia pada satu sumber pendapatan *tuition fees*, sehingga menyebabkan kesulitan pada masa *pandemic covid 19* terjadi di Indonesia. Hasil penelitian merekomendasikan peningkatan *financial sustainability* perguruan tinggi swasta melalui peningkatan aktivitas *income diversification*, peningkatan *good financial governance*, peningkatan peran *Transformational Leadership* dan *IT Capability*.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih dan apresiasi setinggi-tingginya pada :

1. Promotor **Prof. Mahfud Sholihin, M. Acc. PhD.** dari Universitas Gadjah Mada yang telah membimbing, mengarahkan dan memotivasi penulis untuk menyelesaikan disertasi ini. Penulis merasa sangat beruntung dalam bimbingan beliau.
2. Co Promotor I **Dr. Suryo Pratolo, S.E.,M.Si.,CA.,AAPA** yang telah banyak mengarahkan dan membagi ilmunya terkait pengelolaan keuangan dan bisnis kampus.
3. Co Promotor II **Dr. Alni Rahmawati, S.E., M.M.** yang telah sabar mengoreksi, mengarahkan, memotivasi dan memberikan sharing ilmu sebagai praktisi pengelolaan bisnis kampus di UMY.
4. Rektor UMY, **Prof Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, MP.**, Direktur Program Pascasarjana **Prof. Dr. Sri Atmaja P. Rosyidi. ST.. M.Sc. Eng. Ph.D. PE.**, dan **Dr. Zuly Qodir, M.Ag.**, Ketua Program Studi **Dr. Ika Nurul Qomari, M. Si.** serta sekretaris program studi **Dr. Udin** Universitas Muhammadiyah Yogyakarta atas bimbingannya selama studi penulis.
5. Rektor UMP, **Dr. Ns. Jebul Suroso, M. Kep**, dan seluruh wakil rektor, Dekan FEB UMP **Dr. Naelati Tubastuvi, M. Si** dan seluruh jajarannya, dan seluruh teman, saudara Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas support luar biasanya.
6. **Prof. Dr. Mamduh Hanafi, M.B.A** dari Universitas Gadjah Mada sebagai penguji eksternal.
7. Suami, **Sukmaji Anom Raharjo, M.Si.** dan anak **Satriyo Aji Pinayungan Raharjo**, terimakasih untuk kesabaran, support dan cintanya sehingga mamah dapat menyelesaikan tugas dan *challenge* ini.
8. Ibu, bapak, kakak, dan seluruh keluarga di Wonogiri, terimakasih doa dan supportnya selalu tak terhitung dan tak terbandung doa orang tua untuk penulis.
9. Teman seperjuangan, Dr. Askar Garald, Cand. Dr. Efa, dan semua teman, semua tim staf doktoral, mba okta cs yang selalu membantu dan mensupport penulis.
10. **Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono**, maturnuwun prof, arahan dan semangat yang diberikan selama penulis menempuh studi

11. Terakhir kepada semua pihak yang telah membantu penulis, para *validator expert*, seluruh pimpinan perguruan tinggi swasta sebagai responden, sebagai mitra workshop dan jajaran LLdikti seluruh Indonesia yang telah membantu penelitian ini.

Sebagai penutup, penulis sampaikan permohonan maaf atas kekurangan dari tulisan ini, penulis berharap manfaat dapat diberikan dari penelitian dan tulisan ini. Amin

***Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh***

Penulis,



Erna Handayani

# DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
SURAT PERNYATAAN ORIGINALITAS .....	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vi
TABEL.....	vii
GAMBAR .....	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. LATAR BELAKANG MASALAH .....	1
B. PERUMUSAN MASALAH .....	7
C. TUJUAN DAN MANFAAT PENELITIAN	
C.1. TUJUAN PENELITIAN .....	11
C.2. MANFAAT PENELITIAN.....	13
C.2.1. MANFAAT TEORITIS .....	13
C.2.2. MANFAAT PRAKTIS .....	15
BAB II TINJAUAN LITERATUR.....	18
A. <i>ORGANIZATIONAL THEORY</i> .....	18
B. <i>AGENCY THEORY</i> .....	19
C. <i>STAKEHOLDER THEORY</i> .....	20
D. <i>RESOURCE BASE THEORY</i> .....	22
E. <i>FINANCIAL SUSTAINABILITY</i> .....	23
F. <i>INCOME DIVERSIFICATION</i> .....	32
G. <i>GOOD FINANCIAL GOVERNANCE</i> .....	29
H. <i>TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP</i> .....	31
I. <i>IT CAPABILITY</i> .....	34
BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	37
A. METODE PENELITIAN.....	37
B. TEKNIK PENGUMPULAN DATA .....	37
C. INSTRUMEN PENELITIAN .....	39
D. POPULASI DAN TEKNIK SAMPLING .....	46
E. VALIDITAS DAN REABILITAS .....	48
F. UJI HIPOTESIS .....	49
BAB IV. HASIL UJI HIPOTESIS.....	50
A. UJI HIPOTESIS PERTAMA.....	50
B. UJI HIPOTESIS KEDUA.....	51
C. UJI HIPOTESIS KETIGA, KEEMPAT DAN KELIMA.....	54
D. UJI HIPOTESIS KEENAM.....	55
E. UJI HIPOTESIS KETUJUH.....	56
BAB V ARTIKEL HASIL PENELITIAN .....	59
A. ARTIKEL PERTAMA .....	59
B. ARTIKEL KEDUA .....	73
C. ARTIKEL KETIGA.....	90

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....	110
A. KESIMPULAN.....	113
B. KETERBATASAN DAN SARAN.....	115

DAFTAR PUSTAKA  
LAMPIRAN-LAMPIRAN

## **DAFTAR TABEL DAN GAMBAR**

### **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1. Data prosentase penurunan mahasiswa dan pendapatan PTS pada periode Covid 19

Tabel 3.1: Langkah-Langkah penelitian

Tabel 3.2. Data pengumpulan kuesioner

Tabel 4.1. Pengujian hipotesis pertama

Tabel 4.2. Pengujian hipotesis kedua

Tabel 4.3. Hasil Pengujian Hipotesis hipotesis ke 3,4 dan 5

Tabel 4.4. Hasil pengujian hipotesis keenam

Tabel 4.7. Hasil pengujian hopotesis ketujuh

### **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. *Grand theory, middle theory* dan varibel penelitian

Gambar 2.2. Reseach Frameworks