

**PENGARUH *SELF-EFFICACY* TERHADAP KINERJA GURU DENGAN  
*EMPLOYEE ENGAGEMENT* SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING***

**(Studi pada Guru Sekolah Bina Anak Sholeh di Provinsi Yogyakarta)**

***THE EFFECT OF SELF-EFFICACY ON TEACHERS' PERFORMANCE  
WITH EMPLOYEE ENGEMENGT AS INTERVENING VARIABLE***

**(Study on Bina Anak Sholeh School teachers in Yogyakarta)**



**Oleh :**

**Arsyadu Rohmah Arraniry**

**20190410300**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2023**

**PENGARUH *SELF-EFFICACY* TERHADAP KINERJA GURU DENGAN  
*EMPLOYEE ENGAGEMENT* SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING***

**(Studi pada Guru Sekolah Bina Anak Sholeh di Provinsi Yogyakarta)**

***THE EFFECT OF SELF-EFFICACY ON TEACHERS' PERFORMANCE  
WITH EMPLOYEE ENGEMENGT AS INTERVENING VARIABLE***

**(Study on Bina Anak Sholeh School teachers in Yogyakarta)**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas  
Muhammadiyah Yogyakarta



**Oleh :**

**Arsyadu Rohmah Arraniry**

**20190410300**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2023**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan rahmat, Kesehatan dan kemampuan untuk menyelesaikan skripsi ini hingga selesai dengan waktu yang sudah ditetapkan.

Skripsi ini penulis persembahkan untuk Umi dan Abah, yang sudah selalu senantiasa mendukung baik berupa moril maupun material, serta selalu memberikan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan tepat waktu.

Untuk kakak-kakakku Nisa Al Fida Arraniry dan M. Jahdu Al Fithor yang selalu memberikan dukungan dan support untuk menyelesaikan skripsi ini.

Penulis persembahkan juga kepada ibu Rini Juni Astuti, SE., M.Si selaku dosen pembimbing yang selalu menyempatkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Tak lupa penulis persembahkan untuk teman – teman yang sudah berjuang bersama - sama mulai dari hari pertama kuliah hingga saat ini, yaitu Syamilatul Karimah dan Annisa Puspita Apricillia. Terimakasih sudah kuat untuk berjuang dan saling memberikan dukungan satu sama lain.

Serta seluruh guru (*ustadz/ah*) dan penanggung jawab penelitian mahasiswa di Sekolah BIAS yang sudah membantu penulis dalam menyempurnakan penelitian dalam skripsi sebagai subjek penelitian.

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat serta memberikan kesempatan dan Kesehatan sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “Pengaruh *Self-Efficacy* terhadap Kinerja guru dengan *Employee engagement* sebagai variabel *intervening* pada guru (*ustadz/ah*) Sekolah Bina Anak Sholeh di Yogyakarta.” Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat sesuai dengan apa yang diharapkan penulis, walaupun dengan adanya segala keterbatasan yang dimiliki.

Penulis menyadari dalam penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini, izinkan penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar – besarnya kepada :

1. Orang tua yang senantiasa selalu mendukung dan memberikan semangat serta sabar dalam menuntun selama proses penyelesaian skripsi.
2. Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyo, M.P selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CPR. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Ibu Dr. Rr. Sri Handari Wahyuningsih, SE., M.Si. selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Ibu Rini Juni Astusi, SE., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah mencurahkan waktu, tenaga dan pikirannya kepada penulis, memberikan bimbingan, dan pengarahan selama penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh dosen pengajar dan staf di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta atas bantuan dan ilmu yang telah diberikan kepada penulis.

7. Pimpinan dan seluruh Guru (*ustadz/ah*) Sekolah Bina Anak Sholeh Yogyakarta yang telah membantu dalam penelitian skripsi ini.
8. Mila, dan Annisa yang selalu memberikan dukungan dan membantu dalam proses penulisan skripsi.
9. Kepada teman – teman dan sahabat – sahabat terkhususkan Alya Raihanna yang selalu sabar menemani dan mendukung selama proses pengerjaan skripsi hingga selesai. Devi, Orin, Ara, Niken, Bunga , dan Asa yang terus memberikan dukungan untuk terus semangat serta menemani setiap proses dalam penyelesaian skripsi ini.
10. Seluruh pihak yang telah memberikan dukungan dan bantuan sepanjang proses penyelesaian skripsi ini.

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan balasan kebaikan yang berlipat ganda kepada kita semua atas proses penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna, oleh karena itu kritik, saran, dan pengembangan dan keterbatasan dalam penyusunan skripsi ini. Akhir kata semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Yogyakarta, 4 Januari 2023



Arsyadu Rohmah Arraniry

## DAFTAR ISI

.....	<i>iii</i>
<b>MOTTO</b> .....	<i>iv</i>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<i>v</i>
<b>INTISARI</b> .....	<i>vi</i>
<b>ABSTRACT</b> .....	<i>vii</i>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<i>viii</i>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<i>xii</i>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<i>xiv</i>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<i>xvi</i>
<b>BAB I</b> .....	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
<b>A. LATAR BELAKANG</b> .....	<b>1</b>
<b>C. TUJUAN PENELITIAN</b> .....	<b>8</b>
<b>D. MANFAAT PENELITIAN</b> .....	<b>8</b>
<b>BAB II</b> .....	<b>10</b>
<b>PENGEMBANGAN TEORI DAN HIPOTESIS</b> .....	<b>10</b>
<b>A. Landasan Teori</b> .....	<b>10</b>
<b>B. Kerangka Berpikir dan Pengembangan Hipotesis</b> .....	<b>21</b>
<b>BAB III</b> .....	<b>28</b>
<b>A. Pendekatan Penelitian</b> .....	<b>28</b>
<b>B. Objek dan Subjek Penelitian</b> .....	<b>28</b>
<b>C. Jenis dan Sumber Data</b> .....	<b>29</b>
<b>D. Teknik Pengumpulan Data</b> .....	<b>29</b>
<b>E. Populasi dan Teknik Sampling</b> .....	<b>30</b>
<b>F. Variabel Penelitian dan Pengukuran</b> .....	<b>32</b>
<b>G. Uji Kualitas Instrumen</b> .....	<b>35</b>
<b>H. Teknik Analisis Data dan Uji Hipotesis</b> .....	<b>37</b>
<b>BAB IV</b> .....	<b>44</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>44</b>
<b>A. Gambaran Umum Objek Penelitian</b> .....	<b>44</b>

B. Uji Kualitas Instrumen dan Data .....	51
C. Hasil Analisis dan Uji Hipotesis .....	61
D. Pembahasan .....	81
<b>SIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN .....</b>	<b>89</b>
A. Kesimpulan .....	89
B. Keterbatasan Penelitian .....	89
C. Saran.....	90
<b><i>DAFTAR PUSTAKA</i> .....</b>	<b>100</b>
<b><i>LAMPIRAN</i> .....</b>	<b>104</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Gambaran Umum Jumlah Guru .....	31
Tabel 3. 2 Operasi Variabel <i>Self - efficacy</i> .....	33
Tabel 3. 3 Operasional Variabel <i>Employee Engagement</i> .....	34
Tabel 4. 1 Struktur Organisasi Sekolah BIAS.....	46
Tabel 4. 2 Gambaran umum jumlah guru.....	47
Tabel 4. 3 Data Responden berdasarkan Umur.....	48
Tabel 4. 4 Data Responden berdasarkan Jenjang Mengajar.....	49
Tabel 4. 5 Deskripsi Responden berdasarkan Masa Bekerja .....	50
Tabel 4. 6 Deskripsi Rensponden berdasarkan Wilayah Tempat Bekerja.....	51
Tabel 4. 7 Uji Validitas <i>Self-Efficacy</i> .....	52
Tabel 4. 8 Uji Validitas <i>Employee Engagement</i> .....	53
Tabel 4. 9 Uji Validitas Kinerja Karyawan .....	54
Tabel 4. 10 Hasil Uji Reabilitas.....	55
Tabel 4. 11 Keterangan Kelas Interval .....	57
Tabel 4. 12 Statistik Deskriptif <i>Self-Efficacy</i> .....	57
Tabel 4. 13 Statistik Deskriptif <i>Employee Engagement</i> .....	59
Tabel 4. 14 Statistik Deskriptif Kinerja Karyawan .....	60
Tabel 4. 15 Hasil Uji Normalitas Regresi Linear Sederhana .....	62
Tabel 4. 16 Hasil Uji Multikolineritas Regresi Linear Sederhana .....	63
Tabel 4. 17 Hasil Uji Heterosdastisitas Regresi Linear Sederhana .....	64
Tabel 4. 18 Hasil Uji Normalitas Regresi Linear Berganda.....	65
Tabel 4. 19 Hasil Uji Multikolineritas Regresi Linear Berganda.....	66
Tabel 4. 20 Hasil Uji Heterosdastisitas Regresi Linear Berganda.....	67
Tabel 4. 21 Hasil Uji t Regresi Linear Sederhana.....	71
Tabel 4. 22 Hasil Uji Koefisien Determin Determinasi ( $R^2$ ).....	72
Tabel 4. 23 Hasil Uji t Analisis Regresi Linear Berganda.....	73
Tabel 4. 24 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	75



<b>Tabel 4. 25 Hasil Uji F Regresi Linear Beganda .....</b>	<b>75</b>
<b>Tabel 4. 26 aruh Langsung dan Tidak Langsung .....</b>	<b>78</b>
<b>Tabel 4. 27 Ringkasan Hasil Penelitian.....</b>	<b>80</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2.1 Model Penelitian .....</b>	<b>27</b>
<b>Gambar 4. 1 Model Analisis Jalur 1.....</b>	<b>68</b>
<b>Gambar 4. 2 Model Analisis Jalur 2.....</b>	<b>70</b>
<b>Gambar 4. 3 Hasil Uji Sobel.....</b>	<b>77</b>
<b>Gambar 4. 4 Model Penelitian Akhir .....</b>	<b>80</b>