

**POTRET BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM  
MENGIMPLEMENTASIKAN SUSTAINABILITY  
PERFORMANCE**

***PORTRAIT OF VILLAGE OWNED ENTERPRISES (BUMDES)  
IN IMPLEMENTING SUSTAINABILITY PERFORMANCE***



Oleh

**Ega Tegar Fauzi**

**20190420299**

**PRODI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2023**

**HALAMAN JUDUL**

**POTRET BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM  
MENGIMPLEMENTASIKAN SUSTAINABILITY  
PERFORMANCE**

***PORTRAIT OF VILLAGE OWNED ENTERPRISES (BUMDES)  
IN IMPLEMENTING SUSTAINABILITY PERFORMANCE***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

**Ega Tegar Fauzi**

**20190420299**

**PRODI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2023**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Ega Tegar Fauzi

Nomor Mahasiswa : 20190420299

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“POTRET BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MENGIMPLEMENTASIKAN SUSTAINABILITY PERFORMANCE”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali saya secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui pernah terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 10 Februari 2023

  
  
Ega Tegar Fauzi

## **PERSEMBAHAN**

Penyusunan skripsi ini tidak lepas pula dari dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak, oleh karena itu dalam kesempatan kali ini, penulis ingin mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT, segala puji bagi Allah Tuhan Semesta Alam yang senantiasa memberikan rahmat dan hidayahNya.
2. Nabi Muhammad SAW, Allahumma sholli wa sallim ‘alaa nabiyyina Muhammad
3. Kedua orang tua, Ibu Siti Sumiyati dan Bapak Sugeng Riyanto yang telah mendidik, mendukung, dan menjadi penyemangat dalam setiap langkah dalam hidup saya. Terimakasih untuk doa dan kasih sayang yang selalu diberikan selama ini.
4. Ibu Evy Rahman Utami, S.E., M.Sc selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan memberi masukan, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan. Terimakasih atas ilmu dan kebaikan yang sudah diberikan kepada saya.
5. Seluruh teman-temanku, icha, nirmala, yasmin, ara, dan febrina yang selalu mendorong dan menemani langkah penulis disaat susah maupun senang.
6. Untuk teman-teman seperjuangan bimbingan yang telah bersama-sama selama ini.
7. Seluruh dosen dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu dan membantu penulis selama masa perkuliahan
8. Untuk diri saya sendiri terima kasih telah bertahan dan berjuang hingga detik ini.

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul **“Potret Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Mengimplementasikan *Sustainability Performance*”**, skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan masukan bagi pemerintah mengenai pentingnya keberlanjutan BUMDes untuk masa depan BUMDes itu sendiri, dan memberikan gambaran dan menambah pengetahuan mengenai keberlanjutan BUMDes serta memberikan ide pengembangan bagi peneliti selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyak kepada:

1. Bapak Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak, CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Dyah Ekaari Sekar J, S.E., M.Sc., Ak., QIA., CA., selaku Kepala Program Studi Akuntansi
3. Ibu Evy Rahman Utami, S.E., M.Sc sebagai Dosen Pembimbing yang selalu sabar membimbing dan membantu penulis selama melaksanakan pembuatan skripsi ini.

4. Segenap Dosen Pengajar dan Staf di Prodi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta atas bantuan dan ilmu yang diberikan kepada penulis.
5. Direktur dan pengelola BUMDes di Daerah Istimewa Yogyakarta yang telah memberikan waktu dan kesempatan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Seluruh pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian tugas akhir (skripsi) ini.

Akhir kata, dengan segala kerendahan hati, penulis sadar bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna, dan juga masih banyak kekurangan. Namun penulis berharap karya tulis ini dapat memberikan manfaat. Oleh karena itu kritik, saran, dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk kedalaman karya tulis dengan topik ini.

Yogyakarta, 10 Februari 2023



Ega Tegar Fauzi

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah Penelitian .....	12
1.3. Tujuan Masalah Penelitian .....	12
1.4. Manfaat Penelitian.....	12
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>14</b>
2.1. Social Enterprises Theory .....	14
2.2. Adaptive Theory .....	16
2.3. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	17
2.4. Sustainability Performance.....	20
2.5. Aspek Lingkungan .....	22
2.6. Aspek Ekonomi .....	24
2.7. Aspek Sosial .....	26
2.8. Proposisi .....	27
2.9. Model Penelitian.....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
3.1. Pendekatan Penelitian.....	30
3.2. Subjek dan Objek Penelitian .....	30

3.3.	Sumber Data dan Analisis .....	31
3.4.	Teknik Pengumpulan Data .....	31
3.5.	Teknik Penentuan Informan .....	33
3.6.	Informan .....	33
3.7.	Teknik Analisa Data .....	34
3.8.	Prosedur Detail Wawancara .....	34
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>37</b>
4.1.	Gambaran Umum Daerah Istimewa Yogyakarta .....	37
4.2.	Gambaran Umum Objek/Subjek Penelitian .....	38
4.3.	Indikator Sustainability Performance .....	45
4.4.	Manfaat Penerapan Sustainability Performance di BUMDes .....	72
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>74</b>
5.1.	Kesimpulan.....	74
5.2.	Saran .....	75
5.3.	Implikasi Penelitian .....	75
5.4.	Keterbatasan Penelitian .....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>77</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>		<b>83</b>
Lampiran 1:Daftar Pertanyaan Wawancara Penelitian .....		83
Lampiran 2 Transkrip Wawancara BUMDes Agung Manunggal.....		91
Lampiran 3 Transkrip Wawancara BUMDes Tirtonirmolo .....		103
Lampiran 4 Transkrip Wawancara BUMDes Mekaring Pono .....		111
Lampiran 5 Transkrip Wawancara BUMDes Binangun Jati Unggul.....		118
Lampiran 6 Transkrip Wawancara BUMDes Binangun Artha Arum.....		127
Lampiran 7 Transkrip Wawancara BUMDes Binangun Pagerharjo .....		134



## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Informan Penelitian.....	33
Tabel 4. 1 Profil BUMDes .....	42
Tabel 4. 2 Indikator Aspek Kinerja Ekonomi .....	54
Tabel 4. 3 Indikator Aspek Kinerja Lingkungan .....	61
Tabel 4. 4 Indikator Aspek Kinerja Sosial .....	69

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model Penelitian .....	29
------------------------------------	----

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1:Daftar Pertanyaan Wawancara Penelitian .....	83
Lampiran 2 Transkrip Wawancara BUMDes Agung Manunggal.....	91
Lampiran 3 Transkrip Wawancara BUMDes Tirtonirmolo .....	103
Lampiran 4 Transkrip Wawancara BUMDes Mekaring Pono .....	111
Lampiran 5 Transkrip Wawancara BUMDes Binangun Jati Unggul.....	118
Lampiran 6 Transkrip Wawancara BUMDes Binangun Artha Arum.....	127
Lampiran 7 Transkrip Wawancara BUMDes Binangun Pagerharjo .....	134