

**HUBUNGAN ANTARA MODEL KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
KOMUNIKASI INTERPERSONAL DAN KONTRIBUSINYA
PADA KOMITMEN KERJA GURU
(Di MTs Walisongo Sigaluh Banjarnegara)**

Tesis

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Mencapai Gelar *Magister Agama* (S.2)

Program Studi: Pendidikan Islam
Konsentrasi: Psikologi Pendidikan Islam



Diajukan oleh:
Ahmad Nafis Atoillah
NPM. 20021010076

Kepada:

**PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER STUDI ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2007**

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis

HUBUNGAN ANTARA MODEL KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
KOMUNIKASI INTERPERSONAL DAN KONTRIBUSINYA
PADA KOMITMEN KERJA GURU
(Di MTs Walisongo Sigaluh Banjarnegara)


Disusun oleh :
Ahmad Nafis Atoillah
NPM : 20021010076

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Tesis
Pada tanggal 3 Desember 2007
Susunan Dewan Penguji Tesis

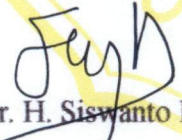
Ketua/Sekretaris


Dra. Siti Bahiroh, M. Si

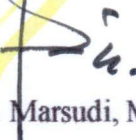
Penguji


Dr. H. Anik Ghufron.

Pembimbing I/Anggota Penguji


Prof. Dr. H. Siswanto Masruri, M.A

Pembimbing II/Anggota Penguji


Drs. Marsudi, M. Ag

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Memperoleh gelar *Magister Agama* (M.A)
Tanggal 3 Januari 2008

Ketua Program Studi


Drs. Abd. Madjid, M. Ag



PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Ahmad Nafis Atoillah, S. Th. I
NPM : 20021010076
Program : Program Pascasarjana Magister Studi Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 14 November 2007



Yang Menyatakan

Ahmad Nafis Atoillah, S. Th. I

NPM. 20021010076

Prof. Dr. H Siswanto Masruri, M.A.
Program Pascasarjana
Magister Studi Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

NOTA DINAS

Lamp : 4 eksemplar
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.
Ketua Program Magister Studi Islam
Program Pascasarjana Universitas
Muhammadiyah Yogyakarta
Di Yogyakarta

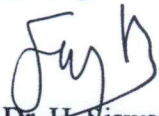
Assalamu'alaikum wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Ahmad Nafis Atoillah yang berjudul : "Hubungan Antara Model Kepemimpinan Kepala Madrasah, Komunikasi Interpersonal Dan Kontribusinya Pada Komitmen Kerja Guru (Di MTs Sigaluh Banjarnegara)", telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr wb.

Yogyakarta, 5 Desember 2007
Pembimbing I


Prof. Dr. H. Siswanto Masruri, M.A.

Drs. Marsudi, M. Ag
Program Pascasarjana
Magister Studi Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

NOTA DINAS

Lamp : 4 eksemplar
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.
Ketua Program Magister Studi Islam
Program Pascasarjana Universitas
Muhammadiyah Yogyakarta
Di Yogyakarta

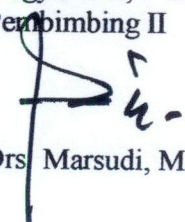
Assalamu'alaikum wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Ahmad Nafis Atoillah yang berjudul : “ Hubungan Antara Model Kepemimpinan Kepala Madrasah, Komunikasi Interpersonal Dan Kontribusinya Pada Komitmen Kerja Guru (Di MTs Sigaluh Banjarnegara)”, telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr wb.

Yogyakarta, 5 Desember 2007
Pembimbing II


Drs Marsudi, M. Ag

KATA PENGANTAR

Segala Puji bagi Allah Yang Maha Sempurna dan Maha benar. Semoga kesejahteraan dan kedamaian selalu menyertai Nabi Agung Muhammad saw, Para Nabi pendahulunya, cendik pandai dan pengikutnya.

Penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah membantu dalam pembuatan dan penyelesaian tesis ini. Pertama penulis sampaikan kepada Dr. H. Khoiruddin Bashori selaku Rektor UMY serta Dr. H. Abdurrahman, selaku Direktur Program Pascasarjana Magister Studi Islam UMY yang telah memberikan pasilitas dan kemudahan kepada penulis untuk menyelesaikan studi.

Ucapan terima kasih dan penghargaan juga penulis sampaikan kepada Prof. Dr. H. Siswanto Masruri, M.A, dan Drs. Marsudi, M. Ag selaku Pembimbing tesis atas keikhlasannya yang luar biasa dalam membimbing dan keterbukanya yang tulus dalam memberikan pengarahan dan kritikan serta nasehatnya sehingga kami dapat menyelesaikan karya ini, dan semoga Allah swt memberikan limpahan balasan berupa penghargaan berupa dedikasi dan tuntunan profesi yang dijalannya. Tidak lupa juga kepada Drs. Abd. Madjid, M. Ag selaku Ketua Program Studi Pascasarjana Magister Studi Islam UMY dan Dr. H. Anik Ghufron selaku Penguji yang telah memberikan kritik dan saran dalam proses penulisan tesis.

Ucapan terima kasih juga tak lupa penulis sampaikan kepada KH. Ahmad Ngisom Al-Hafidz selaku pengasuh Pondok Pesantren Miftahushsholihin, guru dan

karyawan MTs walisongo yang memberikan keterangan dan data-data dalam proses penyelesaian penelitian di lapangan.

Ungkapan terima kasih dan segenap rasa sayang, penulis sampaikan kepada istri tercinta Siti Musarofah, M.SI serta buah kasih sayangku Keisa Amara Bilqisth, atas segala dorongan dan semangatnya selama penulis menyelesaikan studi.

Kepada semua pihak yang telah membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Penulis hanya memanjatkan do'a, semoga segala kebaikan mereka diterima sebagai amal ibadah di sisi Allah swt.

Selanjutnya dengan segala kekurangan yang ada, penulis mengharapkan kritik dan saran atas kesempurnaan karya ini. Akhirnya segala kesempurnaan hanyalah milik Allah swt, semoga karya ini dapat memberi manfaat kepada penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

Yogyakarta, 21 November 2007

Penulis

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karya ini untuk:

- *Orang tuaku tercinta : Ayahanda H. Ahmad Manshur Sadjid dan H. Ahmad Ngisom Al-hafidz, , Ibunda Hj. Wasi'ah (al-Marhumah) dan Hj. Sundiyah*
- *Isteri tercinta Siti Musarofah, M. SI*
- *Buah hati tersayang Keisa Amara Bilqisth*
- *Saudaraku kakak dan adik tercinta*

MOTTO

*Maka apabila engkau telah selesai (dari sesuatu urusan),
tetaplah bekerja keras, (untuk urusan yang lain). Dan hanya
kepada Tuhanmulah engkau berharap*

(Qs. Al-Insyirah (94): 8)

DAFTAR TABEL

1. SAMPEL KEJADIAN-KEJADIAN MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH.	95
2. STRUKTUR ORGANISASI.....	109
3. PEDOMAN UNTUK MEMBERIKAN INTERPRETASI TERHADAP KOPFISIEN KORELASI.....	123
4. TABEL PENOLONG UNTUK MENGHITUNG KORELASI.....	124
5. TABEL CORRELATION.....	125

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN	iii
NOTA DINAS	iv
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN	x
MOTTO	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR ISI	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	8
C. Rumusan Masalah	9
D. Definisi Operasional	10
E. Tujuan Penelitian	11
F. Manfaat Penelitian	11
BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA BERFIKIR HIPOTESIS	13
A. Landasan Teori	13
1. Kepemimpinan	13
2. Komunikasi Interpersonal	71

3. Komitmen Kerja	75
B. Hasil Penelitian	81
C. Kerangka Berfikir	82
D. Hipotesis	86
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	87
A. Metode	88
B. Batasan Operasional Variabel	89
C. Subyek Penelitian.....	93
D. Instrumen dan Teknik Pengumpulan Data	93
1. Instrumen Pengumpulan Data	93
2. Validitas dan Reliabelitas Instrumen	98
3. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data	101
E. Teknik Analisis Data	102
1. Analisis Statistik Deskriptif	103
2. Analisis Statistik Inferensial	103
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	105
A. Kondisi Umum MTs Walisongo Sigaluh.....	105
B. Model Kepemimpinan Kepala Madrasah	110
C. Komunikasi Interpersonal	117
D. Komitmen Kerja	119
E. Hasil Uji Hipotesis	122
1. Korelasi Product Moment	122
2. Korelasi Ganda	126

3. Pembahasan	128
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	135
A. Kesimpulan	135
B. Saran	137
DAFTAR PUSTAKA	
CURRICULUM VITAE	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	