

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN KUALITAS KEHIDUPAN  
KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASIONAL DENGAN  
KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
(Studi pada Karyawan Tetap Universitas Muhammadiyah Yogyakarta)**

***INFLUENCE OF ORGANIZATIONAL CULTURE AND QUALITY OF  
WORK LIFE ON COMMITMENT ORGANIZATIONAL WITH JOB  
SATISFACTION AS AN INTERVENING VARIABLE  
(Study on Permanent Employees of Muhammadiyah University of Yogyakarta)***



**Disusun Oleh :**

Eggytha Rachma Pramesti

20190410420

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2023**

**HALAMAN JUDUL**

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN KUALITAS KEHIDUPAN  
KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASIONAL DENGAN  
KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
(Studi pada Karyawan Tetap Universitas Muhammadiyah Yogyakarta)**

***INFLUENCE OF ORGANIZATIONAL CULTURE AND QUALITY OF  
WORK LIFE ON COMMITMENT ORGANIZATIONAL WITH JOB  
SATISFACTION AS AN INTERVENING VARIABLE  
(Study on Permanent Employees of Muhammadiyah University of Yogyakarta)***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas  
Muhammadiyah Yogyakarta



**Disusun Oleh :**

Eggytha Rachma Pramesti

20190410420

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2023**

## HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Eggytha Rachma Pramesti

Nomor Mahasiswa : 20190410420

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN KUALITAS KEHIDUPAN KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASIONAL DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi pada Karyawan Tetap Universitas Muhammadiyah Yogyakarta)”** tidak terdapat suatu karya yang pernah diajukan dalam memperoleh gelar sarjana di suatu Perguruan Tinggi. Dalam sepengetahuan peneliti, juga tidak terdapat karya atau pendapat yang sudah pernah atau mungkin diterbitkan oleh peneliti lain, kecuali yang secara penulisan menjadi acuan dalam naskah dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 13 Maret 2023

  
Eggytha Rachma Pramesti

## HALAMAN MOTTO

"Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah nasib suatu kaum sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri."

(Q.S Ar-Ra'd : 11)

“Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kemampuannya.”

(QS. Al-Baqarah: 286)

."Dan kehidupan dunia ini tidak lain hanyalah kesenangan yang menipu."

(QS. Al-Hadid: 20)

"Memang sulit untuk bersabar, tapi menyalakan pahala dari sebuah kesabaran itu jauh lebih buruk."

(Abu Bakar Ash-Shiddiq)

"Mahkota seseorang adalah akalnyanya. Derajat seseorang adalah agamanya. Sedangkan kehormatan seseorang adalah budi pekertinya."

(Umar Bin Khattab)

“Buang rasa takut mu, kita bisa melakukannya. Semua kuncinya ada di tangan mu”

(EXO – Power)

“Lupakan semua penyesalanmu, *move on* dan jangan takut”

(D.O. EXO)

“*Go get that degree, go girl*”

(Vedo – You Got It)

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan rahmat, kesehatan dan kemampuan untuk menyelesaikan skripsi ini hingga selesai dengan waktu yang sudah ditetapkan. Rasa syukur yang peneliti rasakan hingga saat ini tentunya ada dari berbagai macam dukungan yang peneliti dapatkan, sehingga skripsi ini dapat tersusun dengan baik. Dengan hormat dan ucapan terima kasih yang sedalam-dalamnya, peneliti persembahkan skripsi ini kepada :

1. Allah SWT yang maha pengasih dan maha penyayang yang senantiasa mencurahkan nikmat, rahmat, dan hidayah-Nya kepada peneliti.
2. Diri peneliti sendiri yang senantiasa berusaha, bertanggung jawab, dan bekerja keras untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Keluarga yang amat sangat peneliti cintai, yaitu Ayahanda Agus Sunaryo dan Ibunda Sri Hardjinah yang sudah membesarkan dan merawat, selalu memberikan doa, dukungan, dan pengalaman hidup yang sangat berharga dalam segala hal. Serta kakak-kakak yang peneliti sayangi, Rachman, Avisia, Bagus, dan Dwi Amelia yang selalu mendoakan dan memberi saran-saran dalam perkuliahan. Tak lupa keponakan-keponakan peneliti yang menjadi penyemangat, Arravi, Zafran, dan Maryam. Terima kasih dari hati yang paling dalam peneliti ucapkan, karena telah menjadi *support system* yang baik bagi peneliti sampai akhirnya peneliti sudah sampai dititik ini. Pencapaian ini adalah salah satu persembahan istimewa dari peneliti untuk kalian.

4. Dosen pembimbing skripsi Ibu Dr. Rr. Sri Handari Wahyuningsih, SE., M.Si yang dengan penuh kesabaran dalam memberikan masukan, bimbingan, dan ilmu selama proses penyelesaian skripsi.
5. Sahabat-sahabat peneliti yang peneliti sayangi Ailsa, Sharah, Indra, dan Syahdani yang senantiasa memberikan dukungan, semangat, perhatian, dan membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih sudah menemani hari-hari yang tidak selalu bahagia selama 3,5 tahun ini.
6. Untuk semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu – satu tetapi sangat banyak terimakasih atas makna kehidupan yang dapat saya pelajari dalam bentuk dukungan, bantuan, perilaku dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, serta nikmat-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan naskah skripsi dengan baik. Shalawat serta salam kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umatnya dari zaman kegelapan hingga terang benderang seperti saat ini. Alhamdulillah Waa Syukurilah, dalam waktu yang cukup panjang peneliti telah menyelesaikan naskah skripsi ini dengan penuh kesabaran dan ketelitian. Tujuan dari penelitian skripsi ini ialah untuk menunjukkan hasil penelitian yang telah dilakukan. Selama penyusunan skripsi ini peneliti telah dibimbing serta diarahkan oleh berbagai pihak. Maka dari itu, peneliti ingin mengucapkan rasa hormat dan berterimakasih kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan rahmat, inayah, dan hidayah-Nya kepada peneliti hingga saat ini.
2. Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyo, M.P selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Ibu Dr. Rr. Sri Handari Wahyuningsih, SE., M.Si. selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta sekaligus sebagai dosen pembimbing yang telah memberikan ilmu yang luar biasa, sabar dalam memberikan arahan dan bimbingan selama

proses penyusunan skripsi ini sehingga peneliti dapat menyelesaikan dengan baik.

5. Kedua orang tua yang selalu mendoakan, mendukung, dan memberikan semangat kepada peneliti hingga skripsi ini selesai.
6. Pimpinan Lembaga Pengembangan dan Karir Sumber Daya Manusia dan seluruh karyawan tetap Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah turut serta dalam membantu penyelesaian skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu dan pengalaman kepada peneliti selama berproses menjadi seorang mahasiswa.
8. Pihak-pihak lain yang berjasa dalam membantu mengerjakan naskah skripsi ini.

Penulis telah melakukan yang terbaik dalam menyusun naskah skripsi ini, namun tentu saja masih terdapat kekurangan dalam penyusunan ini. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak sangat berarti bagi penulis. Dengan ini, penulis berharap semoga naskah skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan pengetahuan untuk semuanya.

Yogyakarta, 13 Maret 2023



Eggytha Rachma Pramesti

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
INTISARI.....	viii
ABSTRACT .....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	8
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
A. Landasan Teori .....	9
B. Pengembangan Hipotesis.....	22
C. Model Penelitian.....	34
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
A. Pendekatan Penelitian.....	35
B. Objek dan Subjek Penelitian .....	35
C. Data Dan Teknik Pengambilan Data .....	35
D. Populasi Dan Sampel.....	36
E. Variabel Penelitian dan Pengukuran.....	36
F. Definisi Operasional .....	36
G. Uji Kualitas Instrumen .....	39
H. Teknik Analisis.....	40
<b>BAB IV HASIL PEMBAHASAN .....</b>	<b>43</b>
A. Gambaran Umum Objek dan Subjek.....	43
B. Uji Kualitas Instrumen dan Data .....	49
C. Uji Hipotesis dan Analisis Data .....	57
D. Pembahasan .....	74
<b>BAB V KESIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN PENELITIAN .</b>	<b>84</b>
A. Kesimpulan.....	84
B. Keterbatasan .....	85
C. Saran .....	85
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>87</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>94</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Skala Likert.....	36
Tabel 4. 1 Data Responden.....	48
Tabel 4. 2 Data Unit Kerja Responden .....	48
Tabel 4. 3 Uji Validitas Budaya Organisasi.....	50
Tabel 4. 4 Uji Validitas Kualitas Kehidupan Kerja.....	50
Tabel 4. 5 Uji Validitas Kepuasan Kerja .....	51
Tabel 4. 6 Uji Validitas Komitmen Organisasional .....	51
Tabel 4. 7 Hasil Uji Reliabilitas .....	52
Tabel 4. 8 Nilai Jarak.....	53
Tabel 4. 9 Tanggapan Responden Variabel Budaya Organisasi .....	54
Tabel 4. 10 Tanggapan Respon Variabel Kualitas Kehidupan Kerja.....	54
Tabel 4. 11 Tanggapan Responden Variabel Kepuasan Kerja.....	55
Tabel 4. 12 Tanggapan Responden Variabel Komitmen Organisasional.....	56
Tabel 4. 13 Hasil Analisis Jalur Tahap 1 .....	58
Tabel 4. 14 Uji Normalitas.....	59
Tabel 4. 15 Hasil Uji Multikolinieritas Model Analisis Jalur 1 .....	61
Tabel 4. 16 Hasil Uji Heteroskedastisitas Analisis Jalur 1 .....	62
Tabel 4. 17 Hasil Analisis Jalur Tahap 2 .....	65
Tabel 4. 18 Hasil Uji Normalitas Analisis Jalur 2.....	66
Tabel 4. 19 Hasil Uji Multikolinieritas Model Analisis Jalur 2 .....	68
Tabel 4. 20 Hasil Uji Heteroskedastisitas Model Analisis Jalur 2 .....	69
Tabel 4. 21 Ringkasan Hasil Penelitian.....	73

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2. 1 Model Penelitian .....</b>	<b>34</b>
<b>Gambar 4. 1 Struktur Organisasi.....</b>	<b>47</b>
<b>Gambar 4. 2 Model Analisis Jalur 1.....</b>	<b>58</b>
<b>Gambar 4. 3 Kurva P-Plot Tahap 1 .....</b>	<b>60</b>
<b>Gambar 4. 4 Model Analisis Jalur 2.....</b>	<b>65</b>
<b>Gambar 4. 5 Kurva P-Plot Tahap 2 .....</b>	<b>67</b>
<b>Gambar 4. 6 Uji Sobel Tahap 1.....</b>	<b>72</b>
<b>Gambar 4. 7 Uji Sobel Tahap 2.....</b>	<b>73</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Permohonan Izin Riset .....	94
Lampiran 2 Lembar Balasan Permohonan Izin Penelitian .....	95
Lampiran 3 Kuesioner Penelitian.....	96
Lampiran 4 Tabulasi Data Kuesioner.....	100
Lampiran 5 Karakteristik Responden .....	111
Lampiran 6 Kualitas Instrumen .....	113
Lampiran 7 Statistik Deskriptif.....	122
Lampiran 8 Hasil Uji Klasik .....	125
Lampiran 9 Hasil Uji Regresi Berganda.....	128
Lampiran 10 Uji Sobel.....	129