

**PENGARUH *BELIEF SYSTEM, BOUNDARY CONTROL SYSTEM, DIAGNOSTIC CONTROL, DAN INTERACTIVE CONTROL SYSTEM* TERHADAP KINERJA**

(Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Ngawi)

**THE EFFECT *BELIEF SYSTEM, BOUNDARY CONTROL SYSTEM, DIAGNOSTIC CONTROL, AND INTERACTIVE CONTROL SYSTEM* ON PERFORMANCE**

*Empirical Study on Regional Apparatus Organizations in Ngawi Regency*)

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

**SYOLICHAH DWI KARUNIAWATI**

**20190420236**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2023**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Syolichah Dwi Karuniawati

Nomor Mahasiswa : 20190420236

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Belief System, Boundary System, Diagnostic Control, dan Interactive Control terhadap Kinerja (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten Ngawi)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 09 Maret 2023

  
  
Syolichah Dwi Karuniawati  
NIM. 20100420236

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah, ucapan puji dan syukur kepada Allah SWT atas nikmat dan karunianya, serta kemudahan dan kelancaran yang telah diberikan dalam menjalani perkuliahan sampai dengan terselesaikannyakarya ini pada waktu yang tepat. Karya sederhana ini sebagai bentuk ibadah dan tanggung jawab kepada orang tua yang telah berupaya memberikan kesempatan untuk putranya mengemban ilmu hingga tingkat Sarjana. Karya ini sekaligus sebagai ungkapan terimakasih kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kesempatan, kekuatan dan kemudahan untuk menyelesaikan Pendidikan sarjana ini.
2. Kepada orang tuaku, mama dan bapak tercinta. Terima kasih atas do'a, perjuangan, kesabaran, dan kesempatan untuk putrimu merasakan indahnyamenuntut ilmu hingga jenjang sarjana ini. Terimakasih telah menjadi orangtua yang penuh kasih sayang. Semoga Allah membalas jasa besarmu kepadaku dengan sebaik-baiknya balasan.
3. Kepada Ibu Dr. Ietje Nazaruddin, S.E., M.Si., Ak., CA yang telah meluangkan waktunya dalam memberikan arahan, saran, dan motivasi selama proses penyusunan skripsi ini. Semoga Allah melimpahkan anugerah dunia akhirat.
4. Kepada NIM 20190420120 atas dukungan, kebaikan, dan perhatian. Terima kasih karena memberi tahu saya cara hidup dengan jujur dan bahagia.
5. Teman sekaligus saudara yang selalu menjadi penyemangat saat berada di Jogja yaitu Fajira, Yaya, Rika, Tria, Kaila, Yumi, Dea, Annisa, dan teman-

teman kelompok payung terima kasih telah hadir dalam mewarnai kehidupan yang selalu ada baik suka maupun duka.

6. Organisasi tercinta HIMA FEB UMY. Terima kasih selama 3 tahun saya disana mendapatkan banyak teman dan relasi yang luas. Terima kasih selama disana saya mendapatkan banyak pengalaman yang membuat saya menjadi lebih baik lagi dan menjadi bekal saya kedepannya
7. Seluruh teman-teman yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu, terima kasih telah mendukung dalam penyelesaian skripsi ini.

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi ini dengan judul “Pengaruh *Belief System, Boundary System, Diagnostic Control, Interactive Control* terhadap Kinerja (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Ngawi)”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis berharap dengan mengambil topik ini akan dapat berguna bagi organisasi perangkat daerah dalam mengembangkan kinerja dengan menggunakan pengukuran kinerja yang baik dan dapat menjadi bahan pertimbangan dalam penelitian selanjutnya. Serta dengan harapan menjadi pertimbangan dalam penilaian kualitas laporan keuangan pemerintah daerah yang ada di Indonesia.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih sebanyak-banyak nya kepada:

1. Bapak Rizal Yaya, M.Sc., Ph.D., Ak., CA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Ibu Dr. Dyah Ekaari Sekar Jatiningih, S.E, M.Sc, QIA., Ak., CA., selaku kepala program studi akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Dr. Ietje Nazaruddin, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku dosen pembimbing skripsi yang memberikan bimbingan, saran, motivasi, dan waktunya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.

4. Seluruh dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membimbing dan memberikan ilmu kepada penulis selama menempuh pendidikan.
5. Pihak-pihak yang tidak dapat disebutkan penulis satu persatu yang ikut serta dalam memberikan semangat, dukungan, masukan, dan bantuannya dalam penyusunan skripsi ini.

Sebagai kata akhir, tiada gading yang tak retak, penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Sebagaimana yang sesungguhnya kesempurnaan itu hanyalah milik Allah SWT. Oleh karena itu, kritik, saran, dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk kedalaman karya tulis dengan topik ini.

Yogyakarta, 24 Februari 2023



Syolichah Dwi Karuniawati

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI</b> .....	ii
<b>PERNYATAAN</b> .....	iii
<b>MOTTO</b> .....	iv
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	vi
<b>INTISARI</b> .....	viii
<b>ABSTRACT</b> .....	ix
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	x
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiv
<b>BAB I: PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>A. Latar Belakang Penelitian</b> .....	1
<b>B. Rumusan Masalah Penelitian</b> .....	8
<b>C. Tujuan Penelitian</b> .....	8
<b>D. Manfaat Penelitian</b> .....	9
<b>BAB II: TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	10
<b>A. Landasan Teori</b> .....	10
1. Teori Penetapan Tujuan.....	10
2. <i>Belief System</i> .....	11
3. <i>Boundary Control System</i> .....	11
4. <i>Diagnostic Control</i> .....	12
5. <i>Interactive Control System</i> .....	12
6. Kinerja .....	13
<b>B. Penelitian Terdahulu dan Penurunan Hipotesis</b> .....	15
1. <i>Belief System</i> terhadap Kinerja.....	15
2. <i>Boundary Control System</i> terhadap Kinerja.....	17
3. <i>Diagnostic Control</i> terhadap Kinerja .....	18
4. <i>Interactive Control System</i> terhadap Kinerja .....	19
<b>C. Model Penelitian</b> .....	21

<b>BAB III: METODE PENELITIAN</b> .....	22
<b>A. Objek dan Subjek Penelitian</b> .....	22
<b>B. Jenis Data</b> .....	22
<b>C. Teknik Pengambilan Sampel</b> .....	23
<b>D. Teknik Pengumpulan Data</b> .....	23
<b>E. Variabel Penelitian dan Definisi Oprasional</b> .....	24
1. Variabel Independen (X) .....	24
2. Variabel Dependen (Y) .....	26
<b>F. Teknik Analisis Data</b> .....	27
1. Uji Statistik Deskriptif.....	27
2. Uji <i>Common Method Variance</i> (CMV).....	27
3. Uji Kualitas Data .....	28
<b>BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....	34
<b>A. Gambaran Umum Objek dan Subjek Penelitian</b> .....	34
<b>B. Hasil Analisis Data</b> .....	39
1. Uji Statistik Deskriptif variable Penelitian.....	39
2. Uji <i>Common Method Variance</i> (CMV).....	43
<b>C. Evaluasi Model</b> .....	43
<b>D. Pembahasan</b> .....	57
<b>BAB V: PENUTUP</b> .....	62
<b>A. Simpulan</b> .....	62
<b>B. Impilkasi</b> .....	63
<b>C. Keterbatasan Penelitian</b> .....	63
<b>D. Saran</b> .....	64
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	64
<b>LAMPIRAN</b> .....	70



## DAFTAR TABEL

TABEL 3.1 Penilaian Kuisisioner .....	23
TABEL 4.1 Profil Responden .....	32
TABEL 4.2 Data Karakteristik Responden.....	33
TABEL 4.3 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	36
TABEL 4.4 Hasil Uji <i>Common Method Variance</i> .....	40
TABEL 4.5 Hasil Uji <i>Outer Loading</i> .....	42
TABEL 4.6 Hasil Uji <i>Fornell-Lacker</i> .....	44
TABEL 4.7 Hasil Uji <i>Cross Loading</i> .....	45
TABEL 4.8 Hasil Uji <i>Heterotrait Monotrait Ratio</i> .....	46
TABEL 4.9 Hasil Uji Reliabilitas .....	47
TABEL 4.10 Hasil <i>R-Square</i> .....	48
TABEL 4.11 Hasil <i>F-Square</i> .....	48
TABEL 4.12 Hasil Uji <i>Variance Inflation Factor</i> .....	49
TABEL 4.13 Hasil Uji Hipotesis .....	50