

***CASH MANAGEMENT SYSTEM (CMS) SEBAGAI INOVASI DALAM
PENGELOLAAN KEUANGAN DESA***

**Studi Kasus : Desa Teluk Kapuas Kecamatan Sungai Raya Kabupaten Kubu
Raya Provinsi Kalimantan Barat**

Dosen Pembimbing: Dr. Suranto, M.Pol



SKRIPSI

Diajukan untuk Memperoleh Gelar Sarjana S1 Ilmu Pemerintahan
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Disusun oleh:

AYU SITI UNTARI

NIM: 20190520048

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2022

HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ayu Siti Untari

Nomor Induk Mahasiswa : 20190520048

Tempat, Tanggal Lahir : Putussibau, 7 Juni 2001

Judul Skripsi : *CASH MANAGEMENT SYSTEM (CMS)*
SEBAGAI INOVASI DALAM PENGELOLAAN
KEUANGAN DESA Studi Kasus : Desa Teluk
Kapas Kecamatan Sungai Raya Provinsi
Kalimantan Barat

Dengan ini saya akan menyatakan skripsi ini benar – benar merupakan hasil karya saya pribadi dan tidak ada hasil karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di Universitas manapun. Berdasarkan apa yang telah saya tulis di skripsi ini bukan merupakan pengambilan tulisan atau buah pikiran dari orang lain yang pernah ditulis ataupun diterbitkan, kecuali yang tertulis dan tersusun dalam Daftar Pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini terdapat melakukan publikasi dan merugikan pihak lain, maka saya akan bersedia bertanggungjawab dan menerima konsekuensi atas perbuatan tersebut.

Yogyakarta, 03 April 2023



Ayu Siti Untari
20190520048

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmannirrahim, Alhamdulillahirrabbi'alamin. Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Hidayah-Nya kepada kita semua.

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Kepada kedua orang tua tercinta, Mama Kardinah dan Ayah Sopuan yang selalu percaya kepadaku dan tidak pernah menuntutku untuk cepat menyelesaikan skripsi.
2. Kepada saudara kandung saya Kak Anggun, Bang Ii, Adek Iky yang sudah memberi cukup perhatian kepadaku.
3. Kepada Dosen Pembimbing terbaik, Bapak Suranto, M.Pol., terima kasih atas bimbingan serta masukan dari awal hingga akhir hingga saya bisa berada di tahap ini.
4. Kepada Maya dan Silmi, terima kasih banyak dari semua pertolongan, support, kesenangan yang kalian berikan selama saya mengerjakan skripsi.
5. Kepada Rama, terima kasih telah meminjamkan laptop selama penelitian.
6. Kepada Defta terima kasih banyak sudah mau menolong saya selama penelitian dan terima kasih sudah memberikan perhatian lebih selama saya down.
7. Kepada Iroh terima kasih sudah membantu dan menemani saya untuk mendapatkan data penelitian saya yang kurang.
8. Kepada Rezky, terima kasih sudah sempat mengecewakan saya sehingga sempat menunda mengerjakan skripsi ini dan terima kasih banyak atas semangat dan dukungan yang selalu kamu berikan sampai saya ujian pendadaran.

9. Kepada CS sebagai sahabatku, terima kasih selalu mendukung di setiap usahaku.
10. Kepada semua teman-teman disekitarku terima kasih banyak.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum wr.wb

Puji syukur kita panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan Rahmat dan Hidayah-Nya hingga saya bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul “***Cash Management System (CMS) Sebagai Inovasi Dalam Pengelolaan Keuangan Desa Studi Kasus : Desa Teluk Kapuas Kecamatan Sungai Raya Kabupaten Kubu Raya Provinsi Kalimantan Barat***” dengan baik. Skripsi ini ditulis untuk memenuhi tugas akhir atau syarat untuk menyelesaikan studi pendidikan jenjang Srata-1 (S1) guna memperoleh gelar sarjana program studi Ilmu Pemerintah, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Selama proses penyusunan skripsi ini tentunya tidak sepenuhnya sempurna, jika terdapat kritik dan saran saya persilahkan. Selanjutnya penulis ingin mengucapkan terima kasih terhadap semua yang berkontribusi dalam penulisan skripsi ini, hingga saya dapat menyelesaikannya dengan baik, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto M.P., selaku pimpinan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Takdir Ali Mukti, S Sos., M. Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik .
3. Bapak Dr. Tunjuk Sulaksono, M. Si selaku ketua program studi Ilmu Pemerintahan.
4. Bapak Suranto, M. Pol selaku pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga, saran serta bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.

5. Kepada seluruh Dosen Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu yang banyak dan bermanfaat.
6. Kepada Bapak Abdul Hafidh, SE. Kasi Keuangan Desa Kabupaten Kubu Raya di Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Kubu Raya.
7. Kepada Bapak Sukari, SP. sebagai Sekretaris Desa Teluk Kapuas dan Ibu Dhita Syarifah A sebagai Kaur Keuangan Desa Teluk Kapuas.
8. Kepada orang tua dan teman-teman yang telah memberikan doa dan dukungan penuh dalam mengerjakan skripsi.

Semoga segala kebaikan, dukungan dan bantuan yang telah diberikan yang sangat bermanfaat dapat diberikan balasan yang setimpal oleh Allah SWT. Sebagai penutup penulis berhadap semoga skripsi ini bermanfaat bagi pengetahuan mengenai inovasi CMS dan dapat menjadi referensi penelitian yang selanjutnya.

Wassalamu'alaikum wr.wb

Yogyakarta, 20 Maret 2023



Penulis

Ayu Siti Untari

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN.....	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vii
SINOPSIS	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB 1	1
PENDAHULUAN.....	
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan	4
D. Manfaat Penelitian	5
1. Manfaat Teoritis	5
2. Manfaat Praktis	5
E. Kajian Pustaka	6
F. Kerangka Teori	10
1. Inovasi.....	10
3. <i>Cash Management System (CMS)</i>	16
4. Pengelolaan Dana Desa	19
G. Definisi Konseptual	22
1. Inovasi.....	22
2. Cash Management System (CMS)	22
3. Pengelolaan Dana Desa	22
H. Definisi Oprasional.....	23
I. METODE PENELITIAN	24
1. Jenis Penelitian	25
2. Lokasi Penelitian	25
3. Jenis Data	26
4. Teknik Pengumpulan Data.....	27

5. Teknik Analisis Data	27
BAB II
DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN.....	29
A. Gambaran Umum Kabupaten Kubu Raya.....	29
B. Profil Desa Teluk Kapuas.....	31
C. Profil Dinas Pemberdayaan Masyarakat Desa (DPMD).....	35
E. Profil Inovasi Cash Management System (CMS).....	37
BAB III.....
PEMBAHASAN	40
A. Inovasi Cash Management System.....	40
1. Indikator Keunggulan Relatif (<i>Relative Advantage</i>).....	41
2. Indikator Kesesuaian (<i>Compability</i>).....	47
3. Indikator Kerumitan (<i>Complexity</i>)	51
5. Indikator Kemudahan Diamati (<i>Observability</i>)	61
B. Faktor Yang Mempengaruhi Kualitas Kebijakan Pelayanan Publik Inovasi CMS.....	65
1. Adat/Kearifan Lokal	66
2. Letak Geografis	67
3. Infrastruktur.....	68
4. Sumber Daya Manusia (SDM)	69
BAB IV
PENUTUP.....	74
A. Kesimpulan	74
B. Saran	77
DAFTAR PUSTAKA	78

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kajian Pustaka	6
Tabel 1.2 Definisi Operasional.....	24
Tabel 2.1 Jumlah Penduduk Kabupaten Kubu Raya.....	31
Tabel 3.1 Perbedaan Pengelolaan Keuangan Desa sebelum dan sesudah menggunakan CMS.....	46
Tabel 3.2 Mekanisme Inovasi CMS (Cash Management System).....	65

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Berpikir	23
Gambar 2.1 Peta Kabupaten Kubu Raya	30
Gambar 2.2 Struktur Organisasi Desa Teluk Kapuas	33
Gambar 2.3 Struktur Dinas Pemberdayaan Masyarakat Desa Kabupaten Kubu Raya	37
Gambar 3.1 Penyerahan BLT Kepada Masyarakat Desa Teluk Kapuas Sebelum Penerapan Inovasi CMS	49
Gambar 3.2 Profil Inovasi CMS (Cash Management System)	49
Gambar 3.3 Sosialisasi Penggunaan CMS (Cash Management System)	52
Gambar 3.4 Pelatihan Dari Bank Kalbar dengan Karyawan Kantor Desa Teluk Kapuas.....	57
Gambar 3.5 Prosedur Pengelolaan Keuangan menggunakan CMS	60
Gambar 3.6 Penghargaan Inovasi CMS di Kabupaten Kubu Raya	64

Daftar Lampiran

Lampiran 1	80
Lampiran 2	82