

**SKRIPSI**

**INOVASI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)  
“PANGGUNG LESTARI” DALAM PENGEMBANGAN  
EKONOMI DIGITAL DI DESA PANGGUNG HARJO  
TAHUN 2020-2022**



**Disusun oleh :**

**Nama : Much. Ragil Nur'Azis**

**NIM : 20190520191**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2022**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Much. Ragil Nur'Azis

Nomor Mahasiswa : 20190520191

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul **“INOVASI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) “PANGGUNG LESTARI” DALAM PENGEMBANGAN EKONOMI DIGITAL DI DESA PANGGUNG HARJO”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan sebelumnya untuk memperoleh gelar sarjana di Perguruan Tinggi, dan sepanjang ilmu pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang sudah pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata di dalam skripsi ini diketahui ada sebuah karya atau sebuah pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan

Yogyakarta, 8 Februari 2023



Much. Ragil Nur'Azis

## **MOTTO**

“Memilih jalan yang berbeda dengan orang lain memanglah sulit, tetapi jangan sampai kita terbawa oleh arus seperti sampah.”

(Penulis)

“Perjalanan seribu mil dimulai dengan satu langkah.”

(Lao Tzu)

“Hatiku tenang karena mengetahui bahwa apa yang melewatkanmu tidak akan pernah menjadi takdirku, dan apa yang ditakdirkan untukku tidak akan pernah melewatkanmu.”

(Umar bin Khattab)

“Sukses adalah guru yang buruk. Sukses menggoda orang yang tekun berpikir bahwa mereka tidak bisa gagal.”

(Bill Gates)

## PERSEMBAHAN

1. Kedua orang tua saya yang sudah memberikan support pendidikan sehingga saya bisa menyelesaikan pendidikan sekolah tinggi.
2. Dosen-dosen Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan ilmu yang sangat berharga dan memberikan semangat dan motivasi, arahan dan masukan kepada saya.
3. Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua saya yang sudah merawat dan mendidik saya sampai saya bisa menulis skripsi ini. Dengan harapan bisa membahagiakan kedua orang tua.
4. Untuk Kakak-kakak saya yang saya sayangi dan keluarga besar yang saya sayangi yang membuat saya bisa termotivasi untuk semangat menulis skripsi ini.
5. Teman-teman seperjuangan yang turut saling memotivasi antara satu sama yang lain yang membuat kisah menarik saat kuliah sampai menulis skripsi ini.
6. Kepada seluruh pengurus yang bersemangat untuk membangun di desa di Indonesia, agar bisa menjadi aktor pembangunan desa yang semakin maju nantinya.
7. Tidak lupa juga untuk *support system from someone* yang membuat saya bersemangat menjalani hidup.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji bagi Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan hidayah. Sholawat serta salam selalu tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW, yang membawa kita keluar dari zaman jahiliyah sampai zaman yang terang seperti saat ini yang kita rasakan. Dan semoga kita mendapatkan syafaatnya di hari akhir nanti.

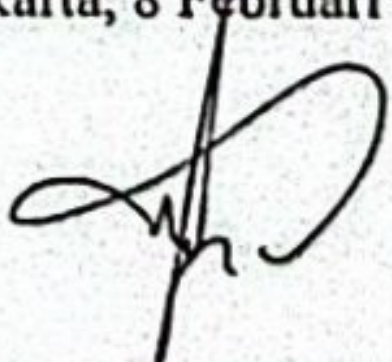
Adapun skripsi ini dengan judul “Strategi BUMDes **“Panggung Lestari” Desa Panggunharjo Kecamatan Sewon Kabupaten Bantul Dalam Meningkatkan Perekonomian Desa Masa Pasca Pandemi Covid-19**”. Penulisan Skripsi ini tidak dapat selesai tanpa adanya bantuan dan dukungan dari beberapa pihak, oleh karena itu penulis berterimakasih banyak kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyo, MP., IPM., selaku rektor kampus Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, yang telah memberikan bimbingan dan dukungan terhadap mahasiswanya.
2. Dr. Takdir Ali Mukti, S.SOS., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, yang telah memberikan bimbingan dan dorongan dalam proses penulisan studi akhir.
3. Dr. Tunjung Sulaksono, S.IP., M.Si selaku ketua program studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, yang telah memberikan dukungan dan dorongan terhadap mahasiswa Ilmu Pemerintahan.

4. Bapak Drs. Juhari Sasmito Aji, M. Si. Yang telah bersedia dengan senang hati membimbing dan memberikan masukan selama proses penyelesaian karya tulis ini.
5. Kedua orang tua saya yang telah memberikan motivasi dan dorongan dalam setiap kehidupan saya serta mendidik saya sampai saya bisa menjadi yang sekarang.
6. Kakak-kakak saya dan keluarga besar selaku pemberi semangat dan dorongan untuk saya dalam mencapai cita cita.
7. Teman-teman saya yang selalu mendukung saya dalam mencapai pendidikan tinggi ini.
8. Pengurus BUMDes selaku pemberi informasi untuk melakukan penelitian untuk mencari data yang terpercaya.

Harapan penulis dalam penelitian ini agar dapat memberikan manfaat bagi kita semua yang mengampu Ilmu Pengetahuan. Dan pada akhirnya, hanya kepada Allah SWT kami menyerahkan segala bentuk kebenaran dan kesempurnaan.

Yogyakarta, 8 Februari 2023



Much. Ragil Nur'Azis

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>x</b>
<b>SINOPSIS</b> .....	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
<b>A. Latar Belakang Masalah</b> .....	<b>1</b>
<b>B. Rumusan Masalah</b> .....	<b>8</b>
<b>C. Tujuan Penelitian</b> .....	<b>8</b>
<b>D. Manfaat Penelitian</b> .....	<b>9</b>
<b>1. Manfaat Teoritis</b> .....	<b>9</b>
<b>2. Manfaat Praktis</b> .....	<b>9</b>
<b>E. Literatur Review</b> .....	<b>9</b>
<b>F. Kerangka Dasar Teori</b> .....	<b>28</b>
<b>1. Inovasi</b> .....	<b>28</b>
<b>2. Badan Usaha Milik Desa</b> .....	<b>30</b>
<b>3. Ekonomi Digital</b> .....	<b>32</b>
<b>G. Definisi Konseptual</b> .....	<b>35</b>
<b>H. Definisi Operasional</b> .....	<b>35</b>
<b>I. Metode Penelitian</b> .....	<b>36</b>
<b>1. Jenis Penelitian</b> .....	<b>36</b>
<b>2. Lokasi Penelitian</b> .....	<b>37</b>
<b>3. Unit Analisis</b> .....	<b>37</b>
<b>4. Jenis Data</b> .....	<b>37</b>
<b>5. Teknik Pengumpulan Data</b> .....	<b>37</b>
<b>6. Teknis Analisis Data</b> .....	<b>39</b>

<b>BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
<b>A. Gambaran Umum Kalurahan Panggungharjo .....</b>	<b>40</b>
<b>1. Letak, Luas, dan Kondisi Geografis Kalurahan Panggungharjo .....</b>	<b>40</b>
<b>2. Jumlah Penduduk Kalurahan Panggungharjo .....</b>	<b>42</b>
<b>3. Visi dan Misi Kalurahan Panggungharjo .....</b>	<b>44</b>
<b>4. Perangkat Kalurahan Desa Panggungharjo .....</b>	<b>46</b>
<b>B. Gambaran Umum BUMDes Panggung Lestari .....</b>	<b>46</b>
<b>1. Sejarah BUMDes Panggung Lestari .....</b>	<b>46</b>
<b>2. Unit-unit Usaha BUMDes Panggung Lestari .....</b>	<b>47</b>
<b>3. Visi dan Misi BUMDes Panggung Lestari .....</b>	<b>50</b>
<b>4. Struktur Kepengurusan BUMDes Panggung Lestari .....</b>	<b>50</b>
<b>BAB III INOVASI BADAN USAHA MILIK DESA PANGGUNG LESTARI DALAM MENINGKATKAN EKONOMI DIGITAL DI DESA PANGGUNG HARJO .....</b>	<b>51</b>
<b>A. Pengantar Inovasi BUMDes Panggung Lestari .....</b>	<b>51</b>
<b>B. Inovasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Panggung Lestari .....</b>	<b>52</b>
<b>1. Penambahan Toko Digital Baru .....</b>	<b>53</b>
<b>a. Inovasi Pasardesa.id .....</b>	<b>53</b>
<b>b. Inovasi Aplikasi Pasti Angkut .....</b>	<b>57</b>
<b>2. Pemanfaatan alat atau teknologi digital baru .....</b>	<b>62</b>
<b>3. Perluasan Segmen Pasar Digital .....</b>	<b>66</b>
<b>4. Perluasan Akses Internet .....</b>	<b>69</b>
<b>5. Peralihan Akses Transaksional ke Digital .....</b>	<b>74</b>
<b>6. Menciptakan Jiwa <i>Enterpreneurship</i> terhadap masyarakat .....</b>	<b>79</b>
<b>C. Faktor – faktor Pendukung Inovasi BUMDes Panggung Lestari .....</b>	<b>84</b>
<b>D. Faktor – faktor Penghambat Inovasi BUMDes Panggung Lestari .....</b>	<b>88</b>
<b>BAB IV PENUTUP .....</b>	<b>94</b>
<b>A. Kesimpulan .....</b>	<b>94</b>
<b>B. Saran .....</b>	<b>96</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>97</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>99</b>



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1 Pendapatan BUMDes Tahun 2020-2021 .....</b>	<b>6</b>
<b>Tabel 1.2 Kondisi Ekonomi Desa Panggungharjo Tahun 2020-2021.....</b>	<b>7</b>
<b>Tabel 1.3 Tinjauan Pustaka .....</b>	<b>17</b>
<b>Tabel 1.4 Definisi Operasional.....</b>	<b>36</b>
<b>Tabel 1.5 Narasumber wawancara.....</b>	<b>38</b>
<b>Tabel 2.1 Perangkat Kalurahan Panggungharjo .....</b>	<b>46</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1.1 Vosviewer.....</b>	<b>27</b>
<b>Gambar 2.1 Peta Wilayah Panggunharjo.....</b>	<b>42</b>
<b>Gambar 2.2 Jumlah Penduduk.....</b>	<b>43</b>
<b>Gambar 2.3 Grafik Proporso Penduduk .....</b>	<b>43</b>
<b>Gambar 2.4 Struktur Kepengurusan BUMDes .....</b>	<b>50</b>
<b>Gambar 3.1 Isi Website Pasardesa.id.....</b>	<b>53</b>
<b>Gambar 3.2 Aplikasi Pasti Angkut .....</b>	<b>57</b>
<b>Gambar 3.3 Metode Pembayaran Menggunakan Gopay.....</b>	<b>66</b>
<b>Gambar 3.4 Metode Pembayaran Menggunakan ATM.....</b>	<b>66</b>
<b>Gambar 3.5 Cara menjadi Wirausaha di Pasardesa.id.....</b>	<b>68</b>
<b>Gambar 3.6 Kendala.....</b>	<b>74</b>
<b>Gambar 3.7 Pendapatan BUMDes Panggun Lestari tahun 2021-2022.....</b>	<b>75</b>
<b>Gambar 3.8 Pengeluaran BUMDes Panggun Lestari tahun 2021-2022.....</b>	<b>76</b>
<b>Gambar 3.9 Rating Aplikasi Pasti Angkut .....</b>	<b>77</b>