

**PENGARUH KEADILAN DISTRIBUTIF KOMPENSASI DAN
KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP KINERJA
GURU HONORER DENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING**

(Studi pada Guru Honorer Sekolah Menengah Pertama (SMP) Negeri
di Kabupaten Agam, Sumatera Barat)

***THE INFLUENCE OF DISTRIBUTIVE JUSTICE OF COMPENSATION
AND TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP ON THE PERFORMANCE OF
HONORARY TEACHERS WITH MOTIVATION AS AN INTERVENING
VARIABLE***

*(Study of Honorary Teachers in Public Junior High Schools (SMP) Negeri
in Agam Regency, West Sumatra)*



Disusun oleh:

Sharah Aulia

20190410406

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2023

HALAMAN JUDUL

**PENGARUH KEADILAN DISTRIBUTIF KOMPENSASI DAN
KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP KINERJA
GURU HONORER DENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING**

(Studi pada Guru Honorer Sekolah Menengah Pertama (SMP) Negeri
di Kabupaten Agam, Sumatera Barat)

***THE INFLUENCE OF DISTRIBUTIVE JUSTICE OF COMPENSATION
AND TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP ON THE PERFORMANCE OF
HONORARY TEACHERS WITH MOTIVATION AS AN INTERVENING
VARIABLE***

*(Study of Honorary Teachers in Public Junior High Schools (SMP) Negeri
in Agam Regency, West Sumatra)*

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas
Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun oleh:

Sharah Aulia

20190410406

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2023

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Sharah Aulia

Nomor Mahasiswa : 20190410406

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: "Keadilan Distributif Kompensasi Dan Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Guru Honorer Dengan Motivasi Sebagai Variabel Intervening (Studi pada Guru Honorer Sekolah Menengah Pertama (SMP) Negeri di Kabupaten Agam, Sumatera Barat)" tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 27 Maret 2023



Sharah Aulia

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim, segala puji penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan segala karunia-Nya, sehingga atas ridho-Nya, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Keadilan Distributif Kompensasi Dan Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Guru Honorer Dengan Motivasi Sebagai Variabel Intervening (Studi pada Guru Honorer Sekolah Menengah Pertama (SMP) Negeri di Kabupaten Agam, Sumatera Barat)”. Tak lupa shalawat beserta salam penulis kirimkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah mengumpulkan hati umatnya dalam naungan cahaya islam sehingga kita dapat merasakan indahnya keislaman pada saat ini. Syukur Alhamdulillah, peneliti persembahkan karya tulis ini kepada pihak yang berpengaruh dalam perjalanan hidup saya yaitu:

1. Orang tua peneliti Bapak Yance Mardi dan Ibu Mirna Zulfianti yang selalu memberikan doa, dukungan, dan pengalaman hidup yang sangat berharga dalam segala hal. Serta adik peneliti Salsabilla Aulia Ramadhani yang selalu memberikan doa dan menjadi pendukung peneliti selama mengerjakan skripsi ini. Terima kasih yang paling dalam telah merawat, dan membesarkan peneliti dengan penuh cinta dan kasih sehingga skripsi ini adalah bentuk persembahan teristimewa dari peneliti untuk kalian.
2. Diri peneliti sendiri tentunya yang senantiasa berusaha menjaga semangat dan bekerja keras menyelesaikan skripsi sampai selesai.

3. Dosen pembimbing skripsi Ibu Meika Kurnia Puji RDA, SE., M.Si., Ph.D yang dengan penuh kesabaran dalam memberikan masukan, bimbingan dan ilmu selama proses penyelesaian skripsi.
4. Para kepala sekolah SMPN se-Kabupaten Agam yang telah membantu membagikan kuesioner dan membantu penelitian saya sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi saya dengan baik.
5. Para guru honorer se-Kabupaten Agam yang telah membantu mengisi, serta membagikan kuesioner penelitian saya sebagai responden sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi saya dengan baik.
6. Sahabat-sahabat yang peneliti sayangi dan sangat peneliti banggakan yaitu Eggytha Rachma Pramesti, Nisa Ailsa, Syahdani Satria Nugraha, dan Indra Gunawan yang senantiasa memberi dukungan, semangat, dan perhatian, tempat berbagi cerita, tempat berkeluh kesah, dan hal-hal yang berkesan bagi peneliti selama berkuliah di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
7. Teman-teman kelas Manajemen J atas cerita, pengalaman, dukungan, kebersamaan dan perjuangan bersama-sama semasa perkuliahan di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
8. Semua pihak yang terlibat dan tidak dapat saya sebutkan satu-satu tetapi sangat banyak terima kasih atas makna kehidupan yang dapat saya pelajari dalam bentuk dukungan, bantuan, perilaku dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamin, penulis panjatkan puja dan puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, dan hidayahnya sehingga sampai saat ini penulis diberikan iman, kesehatan dan anugerah yang sangat luar biasa. Sehingga dapat dengan lancar menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul "Keadilan Distributif Kompensasi Dan Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Guru Honorer Dengan Motivasi Sebagai Variabel Intervening (Studi pada Guru Honorer Sekolah Menengah Pertama (SMP) Negeri di Kabupaten Agam, Sumatera Barat)". Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan, dukungan dan doa dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini saya mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyo, M.P., IPM selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Prof. Rizal Yaya SE., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan kemudahan terhadap penulis dalam menyelesaikan studi.
3. Ibu Dr. Rr. Sri Handari W, SE., M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Dosen pembimbing skripsi Ibu Meika Kurnia Puji RDA, SE., M.Si., Ph.D yang dengan penuh kesabaran dalam memberikan masukan, bimbingan, dan ilmu selama proses penyelesaian skripsi.

5. Para Guru Honorer SMPN se-Kabupaten Agam yang sudah berkenan menjadi objek penelitian dan memberikan dukungan dalam kelancaran proses skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu dan pengalaman kepada penulis selama berproses menjadi seorang mahasiswa.
7. Pihak-pihak lain yang berjasa dalam membantu mengerjakan naskah skripsi ini.

Penulis telah melakukan yang terbaik dalam menyusun naskah skripsi ini, namun tentu saja masih terdapat kekurangan dalam penyusunan ini. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak sangat berarti bagi penulis. Dengan ini, penulis berharap semoga naskah skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan pengetahuan untuk semuanya.

Yogyakarta, 20 Maret 2023



Sharah Aulia

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	2
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
INTISARI	viii
ABSTRACT	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	2
A. Latar Belakang	2
B. Rumusan Masalah	9
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Manfaat Penelitian.....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
A. Landasan Teori	13
B. Perumusan Hipotesis	33
C. Model Penelitian.....	43
BAB III METODE PENELITIAN	38
A. Pendekatan Penelitian.....	38
B. Obyek dan Subyek Penelitian.....	38
C. Populasi dan Sampel	39
D. Jenis Data dan Teknik Pengambilan Data	40
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	41
F. Uji Kualitas Instrumen.....	42
G. Uji Hipotesis dan Teknik Analisis Data	43
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	48
A. Gambaran Umum Objek dan Subjek Penelitian.....	48
B. Uji Kualitas Instrumen Penelitian	53
C. Pembahasan	78
BAB V KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN.....	88
A. Kesimpulan.....	88
B. Keterbatasan Penelitian	89
C. Saran.....	89
DAFTAR PUSTAKA	96
LAMPIRAN.....	96

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Skala Likert	40
Tabel 3. 2 Definisi Operasional	41
Tabel 4. 1 Penyebaran Kuesioner	49
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Asal Sekolah.....	49
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Jenis Kelamin	51
Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Usia	51
Tabel 4. 5 Karakteristik Responden Pendidikan Terakhir.....	52
Tabel 4. 6 Karakteristik Responden Lama Kerja.....	52
Tabel 4. 7 Uji Validitas	53
Tabel 4. 8 Uji Reliabilitas	56
Tabel 4. 9 Interval Kelas.....	57
Tabel 4. 10 Statistik Deskriptif Keadilan Distributif Kompensasi	57
Tabel 4. 11 Statistik Deskriptif Kepemimpinan Transformasional	58
Tabel 4. 12 Statistik Deskriptif Kinerja	60
Tabel 4. 13 Statistik Deskriptif Motivasi	61
Tabel 4. 14 Uji Normalitas	64
Tabel 4. 15 Hasil Uji Multikolinearitas	65
Tabel 4. 16 Hasil Uji Heteroskedastitas	67
Tabel 4. 17 Hasil Uji Regresi Linear Berganda 1.....	68
Tabel 4. 18 Hasil Normalitas Tahap 2.....	71
Tabel 4. 19 Hasil Uji Multikolinearitas Tahap 2.....	72
Tabel 4. 20 Hasil Uji Heteroskedastisitas Tahap 2	74
Tabel 4. 21 Hasil Uji Regresi Tahap 2.....	74
Tabel 4. 22 Hasil Path Analysis.....	77

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model Penelitian	43
Gambar 4. 1 Persamaan Model Regresi Linier Berganda Tahap 1	63
Gambar 4. 2 Kurva P-Plot Tahap 1	65
Gambar 4. 3 Kurva Uji Scatterplot Tahap 1	67
Gambar 4. 4 Persaman Model Regresi Linear Berganda Tahap 2	70
Gambar 4. 5 Pola Normalitas	71
Gambar 4. 6 Kurva Uji Scatterplot Tahap 2	74
Gambar 4. 7 Model Penelitian	77
Gambar 4. 8 Hasil Sobel Test Tahap 1	79
Gambar 4. 9 Hasil Sobel Test Tahap 2	80

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Permohonan Izin Riset	96
Lampiran 2: Kuesioner Penelitian	97
Lampiran 3: Daftar Kuesioner	99
Lampiran 4: Tabulasi Data Kuesioner:	104
Lampiran 5: Karakteristik Responden	127
Lampiran 6: Uji Kualitas Instrumen	129
Lampiran 7: Analisis Deskriptif	133
Lampiran 8 : Surat Hasil Uji Turnitin.....	145